

شخصية شباب تايمز - شخصية النخبة

قيادة نسائية تصنع الأثر في قطاع التأمين

المسيرة المهنية للأستاذة إيناس أسيري

قيادة نسائية تصنع الأثر في قطاع التأمين

تجسّد الأستاذة إيناس أسيري قصة نجاح بحرينية مؤثرة، ونموذجًا ملهمًا للقيادة في قطاع التأمين، صنعتها خبرة تجاوزت 16 عامًا من التدرّج المهني والإنجاز والقيادة في مجالات التأمين على الحياة والصحة وإعادة التأمين.

بدأت رحلتها المهنية بشغف وإخلاص وتفانٍ، وتقدمت بخطوات ثابتة حتى وصلت إلى مواقع صنع القرار والقيادة التنفيذية، في مسيرة تعكس الطموح والكفاءة والقدرة على صناعة الأثر.

وانطلقت مسيرتها المهنية عام 2009 كمكتتب تأمين على الحياة، لتتدرج بعدها في المواقع والمسؤوليات حتى وصلت في عام 2026 إلى منصب نائب الرئيس التنفيذي للتأمين الطبي والحياة في إحدى أعرق الشركات البحرينية في تأمينات الحياة والصحة. وفي عام 2024، أدرجتها فوربس الشرق الأوسط ضمن قائمة أقوى 100 سيدة أعمال، فيما سجّلت محطة استثنائية باختيارها عام 2023 أول عربية تتولى منصب نائب رئيس معهد التأمين الملكي البريطاني (CII)، في إنجاز يعكس حضور الكفاءات البحرينية والعربية في واحدة من أبرز المؤسسات المهنية العالمية في قطاع التأمين.

من التعليم إلى التخصص

مسيرة أكاديمية رافقت رحلة التميز والقيادة

المسيرة الأكاديمية للأستاذة إيناس أسيري

إيناس أسيري

مسيرة أكاديمية رافقت رحلة التميز والقيادة

2002

الشهادة الثانوية – المسار العلمي

مدرسة خولة الثانوية
مملكة البحرين

2006

بكالوريوس العلوم في العلاج الوظيفي

جامعة كوين مارغريت
المملكة المتحدة

2014

ماجستير إدارة الأعمال (MBA)

جامعة ستراثكلايد
المملكة المتحدة

2015

زميل معهد التأمين الملكي البريطاني (FCII)

معهد التأمين الملكي
البريطاني (CII)
المملكة المتحدة

شكّلت المسيرة الأكاديمية للأستاذة إيناس أسيري أساسًا مهمًا في بناء تجربتها المهنية، حيث جمعت بين التعليم الجامعي والتخصص المهني والتأهيل القيادي، بما أسهم في تطوير معارفها وصقل مهاراتها وصولًا إلى مواقع القيادة في قطاع التأمين.

من التخصص إلى التميز والقيادة

رحلة قيادية ملهمة في قطاع التأمين البحريني

المسيرة المهنية للأستاذة إيناس أسيري

إيناس أسيري

رحلة قيادية ملهمة في قطاع التأمين البحريني

لم تبدأ مسيرة الأستاذة إيناس أسيري من **قمة الهرم التنفيذي**، بل تشكلت عبر مراحل مهنية متدرجة منحتها معرفة عملية وخبرة عميقة **بقطاع التأمين**.

2012 - 2009	2017 - 2013	2021-2017	2025-2022	2026 - حتى الآن
مكتتب – التأمين على الحياة	مدير – الصحة	المدير العام	الرئيس التنفيذي	نائب الرئيس التنفيذي للتأمين الطبي والحياة
المجموعة العربية للتأمين (أريج)، البحرين	المجموعة العربية للتأمين (أريج)، البحرين	شركة البحرين الوطنية للتأمين على الحياة، البحرين	شركة البحرين الوطنية للتأمين على الحياة، البحرين	سوليدرتي البحرين بعد اندماج مع bni و bnl

رسخت خلال مسيرتها حضورًا مهنيًا يتجاوز حدود الإدارة التنفيذية، من خلال إسهاماتها في تطوير قطاع التأمين، وتنمية الكفاءات، وبناء فرق العمل، ودعم جيل جديد من القيادات والمتخصصين.

المحطة الأولى

2017 - 2009

المجموعة العربية للتأمين (أريج)

مملكة البحرين

إيناس أسيري

مسيرة تتدرج نحو القيادة التنفيذية



بداية المسيرة المهنية

2012 - 2009

مكتتب تأمين على الحياة

المجموعة العربية للتأمين – (أريج) – مملكة البحرين

لم تكن وظيفة «**مكتتب تأمين على الحياة**» في المجموعة العربية للتأمين (أريج) بين عامي **2009 و2012 مجرد محطة أولى** في المسيرة المهنية للأستاذة إيناس أسيري، بل كانت **نقطة الانطلاق** التي بدأت خلالها **ملامح رؤيتها لقطاع التأمين بالتشكل**. فعلى مدى ثلاث سنوات، تولت اكتتاب المخاطر على الحياة وفقًا للإرشادات والأدلة المعتمدة لدى الشركة، وإدارة الحالات اليومية بما يضمن دقة التقييم وسرعة اتخاذ القرارات.

وخلال هذه المرحلة، سعت أسيري إلى **بناء علاقات قوية مع العملاء**، أسهمت في توسيع المحافظ القائمة وفتح آفاق لفرص أعمال جديدة، إلى جانب **تصميم وتقديم ورش عمل تدريبية للموظفين** داخل الشركة والشركاء الخارجيين. ومن خلال هذه التجربة، اكتسبت خبرة عملية جمعت بين المعرفة الفنية، وإدارة المخاطر، وبناء العلاقات وتنمية الأعمال، لتؤسس بذلك لمسيرة مهنية متصاعدة في قطاع التأمين.

إيناس أسيري

مسيرة تتدرج نحو القيادة التنفيذية



من الاكتتاب إلى قيادة قطاع إعادة التأمين الطبي

2017 - 2013

مدير – الصحة

المجموعة العربية للتأمين – (أريج) – مملكة البحرين

شكّلت الفترة بين عامي 2013 و2017 محطة مهنية بارزة في مسيرة إيناس أسيري داخل المجموعة العربية للتأمين «أريج»، إذ انتقلت خلالها من خبرتها في مجال **الاكتتاب إلى موقع قيادي كمدير للصحة**، لتتسع مسؤولياتها من التعامل المباشر مع المخاطر والحالات التأمينية إلى قيادة قسم إعادة التأمين الطبي وإدارة أعماله وفق رؤية مرتبطة بالأهداف المؤسسية للمجموعة.

وفي هذا الموقع، تولت أسيري قيادة خطط أعمال القسم وميزانياته ومؤشرات أدائه الرئيسية، إلى جانب متابعة وتحليل أداء المحفظة التأمينية، وتحديد جوانب التحسين واقتراح الإجراءات التصحيحية اللازمة للوصول إلى المستهدفات الفنية. وهي مسؤوليات وضعتها أمام معادلة تجمع بين **تحقيق النتائج التجارية والمحافظة على الانضباط الفني** الذي يقوم عليه قطاع التأمين وإعادة التأمين.

مسيرة تتدرج نحو القيادة التنفيذية

ولم تقتصر تجربتها على **إدارة الأداء القائم**، بل امتدت إلى **البحث عن فرص جديدة للتوسع وتنمية حجم الأعمال والأقساط**، من خلال استكشاف الفرص المتاحة في الأسواق والعمل على تحويلها إلى مسارات للنمو. وفي الوقت نفسه، حافظت على الالتزام بممارسات الاكتتاب وأدوات التسعير والصلاحيات المعتمدة، بما يضمن أن يسير النمو التجاري جنبًا إلى جنب مع جودة القرارات الفنية وإدارة المخاطر.

مثلت هذه السنوات الأربع انتقالًا مهمًا في مسيرة الأستاذة إيناس أسيري؛ **فمن الخبرة الفنية التي اكتسبتها في سنواتها الأولى، انتقلت إلى مرحلة القيادة والإدارة وصناعة القرار**، لتضيف إلى معرفتها بالتأمين خبرة أوسع في إدارة المحافظ، وقيادة فرق العمل، والتخطيط، وتحليل الأداء، وتنمية الأعمال؛ وهي عناصر ستصبح لاحقًا جزءًا أساسيًا من تجربتها القيادية في قطاع التأمين على الحياة والصحة.

المحطة الثانية

2025 - 2017

شركة البحرين الوطنية للتأمين على الحياة

مملكة البحرين

إيناس أسيري

مسيرة تتدرج نحو القيادة التنفيذية



من الخبرة التأمينية إلى القيادة وصناعة القرار

المدير العام

2021 - 2017

شركة البحرين الوطنية للتأمين على الحياة، البحرين

وبعد تجربة مهنية امتدت لسنوات في المجموعة العربية للتأمين (أريج)، انتقلت الأستاذة إيناس أسيري إلى شركة البحرين الوطنية للتأمين على الحياة (BNL) لتتولى **منصب المدير العام**، وتبدأ بذلك محطة جديدة في مسيرتها، انتقلت فيها من **الخبرة المتراكمة في التأمين وإعادة التأمين إلى مساحة أوسع من القيادة وصناعة القرار.**

وفي هذه المرحلة، قادت أسيري التوجه الاستراتيجي والعمليات التشغيلية **في أول شركة بحرينية محلية متخصصة في تأمينات الحياة والصحة**، وتولت تطوير وتنفيذ الاستراتيجيات المؤسسية وخطط الأعمال بما أسهم في تعزيز الربحية ودفع عجلة النمو، إلى جانب بناء شراكات فاعلة مع أصحاب المصلحة والجهات التنظيمية. كما عملت على **ترسيخ التميز المؤسسي من خلال تعزيز منظومة الحوكمة، وتطوير الكفاءات البشرية، والارتقاء بجودة الخدمات والاستدامة والأثر المجتمعي والتحول الرقمي.**

إيناس أسيري

القيادة التنفيذية



قيادة الشركة برؤية استراتيجية وصناعة النمو

2025 - 2022

الرئيس التنفيذي

شركة البحرين الوطنية للتأمين على الحياة، البحرين

شكل عام 2022 محطة مفصلية في المسيرة المهنية للأستاذة إيناس أسيري، بتوليها منصب **الرئيس التنفيذي** لشركة البحرين الوطنية للتأمين على الحياة (BNL)، لتنتقل إلى قمة الهرم التنفيذي بعد سنوات من الخبرة والتدرّج في قطاعي التأمين وإعادة التأمين.

وخلال الفترة من 2022 إلى 2025، قادت الأستاذة إيناس أسيري التوجه الاستراتيجي والعمليات التشغيلية للشركة، واضطلعت بمسؤولية تطوير وتنفيذ الاستراتيجيات وخطط الأعمال، وتعزيز النمو والربحية، وبناء العلاقات مع أصحاب المصلحة والجهات التنظيمية، إلى جانب ترسيخ الحوكمة المؤسسية والاستثمار في الكفاءات البشرية والارتقاء بجودة الخدمات، لتشكل هذه المرحلة تتويجًا لمسيرة انتقلت بها من الاكتتاب إلى قيادة مؤسسة تأمينية بحرينية متخصصة في تأمينات الحياة والصحة.

أبرز الإنجازات خلال مسيرتها القيادية في الشركة

تسع سنوات من القيادة والتطوير وصناعة الأثر

منذ توليها **منصب المدير العام** لشركة البحرين الوطنية للتأمين على الحياة خلال الفترة من 2017 إلى 2021، وصولًا إلى توليها **منصب الرئيس التنفيذي** خلال الفترة من 2022 إلى 2025، ارتبطت المسيرة القيادية للأستاذة إيناس أسيري بمجموعة من الإنجازات والمبادرات التي أسهمت في تطوير أعمال الشركة وتعزيز حضورها.

وامتدت هذه الإنجازات عبر عدد من المحاور ، شملت: نمو الأعمال، والاستثمار في الكفاءات البشرية، وتطوير المنتجات والخدمات، وتعزيز الأثر المجتمعي، وتسريع التحول الرقمي، بما يعكس مسيرة إدارية متواصلة تطورت فيها مسؤولياتها من الإدارة العامة إلى قيادة الشركة في منصب الرئيس التنفيذي.

أبرز الإنجازات خلال مسيرتها القيادية في الشركة

تسع سنوات من القيادة والتطوير وصناعة الأثر

ومن أبرز الإنجازات التي تحققت خلال هذه المسيرة:

نمو الأعمال: قادت مرحلة من النمو والتوسع في أعمال الشركة، ارتفع خلالها إجمالي الأقساط المكتتبة (GWP) بنسبة 300%، وتحسنت نسبة الخسائر بمقدار 12.5%، بالتوازي مع توسع ملحوظ في الحصة السوقية.

كما شهدت سنوات قيادتها تضاعف أعمال التأمين الطبي تقريبًا، ونمو أعمال تأمين الحياة إلى أربعة أضعاف، بما يعكس التطور الذي شهدته محفظة أعمال الشركة خلال تلك الفترة.

كما نجحت الشركة في تأمين **أكبر عقد للرعاية الصحية في البحرين بقيمة 9 ملايين دينار بحريني**، جمع سبع جهات رئيسية تحت وثيقة واحدة لتأمينات الحياة والصحة، وأصبح يُستخدم كمعيار مرجعي وطني.

أبرز الإنجازات خلال مسيرتها القيادية في الشركة

تسع سنوات من القيادة والتطوير وصناعة الأثر

رأس المال البشري: أسهمت الأستاذة إيناس أسيري في بناء ثقافة إيجابية قائمة على **التعلم والتطوير**.

وحققت الشركة سجلًا قويًا في تدريب وتأهيل الموظفين، حيث حصل **15%** منهم على درجة الزمالة المهنية **(Fellows)**، و**40%** على درجة العضوية المهنية **(Associates)** لدى هيئات دولية.

وحققت الشركة نسبة بحرنة بلغت **95%**، مع معدل دوران وظيفي سنوي يقل عن **5%** وهو الأدنى في القطاع، فيما بلغت نسبة النساء **65%** من إجمالي القوى العاملة و**75%** من المواقع القيادية.

كما أطلقت بالتنسيق مع المجموعة القابضة برنامج **«نجم»** لتقدير الموظفين والاحتفاء بالأداء الاستثنائي.

أبرز الإنجازات خلال مسيرتها القيادية في الشركة

تسع سنوات من القيادة والتطوير وصناعة الأثر

تطوير المنتجات: طلقت أربعة منتجات مبتكرة بهدف توسيع نطاق الوصول إلى السوق وتعزيز مكانة العلامة التجارية، شملت:

- **نمو:** المخصص للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

إلى جانب ثلاثة منتجات متخصصة ومكتتبة مسبقا:

- **تأشيرة** للتغطية الطبية للوافدين بما يتوافق مع متطلبات هيئة تنظيم سوق العمل وشؤون الجنسية والجوازات والإقامة.
- **أمان:** للتأمين الطبي للعمالة المنزلية.
- **سند:** لحماية الرسوم الدراسية في حالات وفاة أو عجز أحد الوالدين.

أبرز الإنجازات خلال مسيرتها القيادية في الشركة

تسع سنوات من القيادة والتطوير وصناعة الأثر

الاستدامة والأثر المجتمعي: عملت الأستاذة إيناس أسيري على مواءمة استراتيجية الشركة في البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG) مع قيمها المؤسسية ورؤية البحرين 2030 والهدف الثالث من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، من خلال أربع مبادرات رئيسية لتعزيز تمكين الشباب ومرونة المجتمع.

- **bnl fit**: لفتح مسارات مهنية للبحرينيين في مجالات الصحة واللياقة.
- **bnl balanced**: لتعزيز الصحة والعافية في بيئة العمل.
- **bnl eidiya**: لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة عبر مسابقة مخصصة لها.
- **bnl recycle**: مبادرة بيئية لإعادة التدوير.

قيادة ما بعد الاندماج .. مسؤولية أكبر ورؤية أوسع

محطة جديدة في القيادة التنفيذية

المسيرة المهنية للأستاذة إيناس أسيري

المحطة الثالثة

2026 - حتى الآن

سوليدرتي البحرين - بعد اندماج مع bni و bnl

مملكة البحرين

إيناس أسيري

قيادة ما بعد الاندماج .. مسؤولية أكبر ورؤية أوسع



محطة جديدة في القيادة التنفيذية

2026 - حتى الآن

نائب الرئيس التنفيذي للتأمين الطبي والحياة

سوليدرتي البحرين - بعد اندماج مع bni و bnl

إثر واحد من أبرز الاندماجات في قطاع التأمين البحريني، عُيّنت الأستاذة إيناس أسيري نائبًا للرئيس التنفيذي لقيادة أعمال التأمين على الحياة والتأمين الطبي في شركة التأمين الوطنية الجديدة الناتجة عن الاندماج.

وأدت دورًا محوريًا في تخطيط وتنفيذ عملية الاندماج، بما أسهم في ضمان انتقال سلس مع الحفاظ على استمرارية الأعمال، وتعزيز الحوكمة، وبناء ثقافة مؤسسية موحدة. كما تعمل بشكل وثيق مع فريق الإدارة التنفيذية لقيادة التوجه الاستراتيجي وأداء محفظة التأمين على الحياة والتأمين الطبي، ودعم مسيرة النمو المستمر للشركة.

محطة جديدة في القيادة التنفيذية

مسؤولية أكبر ورؤية أوسع

وفي هذه المرحلة الجديدة من مسيرتها، اتسعت مسؤوليات الأستاذة إيناس أسيري لتشمل قيادة منظومة متكاملة من المهام **الاستراتيجية والتنفيذية، تجمع بين التخطيط والنمو والتميز التشغيلي وتطوير الكفاءات وإدارة الأداء والحوكمة**، بما يدعم استدامة أعمال التأمين الطبي والحياة ويعزز قدرتها على مواكبة المتغيرات والتنافسية في قطاع التأمين.

محطة جديدة في القيادة التنفيذية

الاستراتيجية والتخطيط: تحدد الأولويات الاستراتيجية على المديين القصير والطويل، وتعمل على تخصيص الموارد والاستجابة للمتغيرات التنظيمية والتكنولوجية والتنافسية في قطاع التأمين.

التميز التشغيلي: تشرف على العمليات اليومية لأعمال التأمين على الحياة والتأمين الطبي، بما يضمن الكفاءة المؤسسية ومعايير الجودة والربحية والاستدامة.

الكفاءات والثقافة المؤسسية: تعمل على بناء وقيادة فرق عالية الأداء، وتطوير المواهب والتخطيط للتعاقب الوظيفي، إلى جانب ترسيخ بيئة عمل إيجابية وثقافة مؤسسية موحدة في الكيان الناتج عن الاندماج.

إدارة الأداء والشؤون المالية: تشرف على إعداد الميزانيات والتخطيط المالي وإدارة الأداء على مستوى المحفظة، وقياس التقدم المحقق مقارنة بمؤشرات الأداء الرئيسية والأهداف الاستراتيجية.

الحوكمة والمخاطر والامتثال: تحافظ على معايير قوية للحوكمة وإدارة المخاطر، وتضمن الالتزام بالمتطلبات التنظيمية والتواصل بشفافية مع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأصحاب المصلحة الرئيسيين.

حضور فاعل في مجالس

الإدارة والمؤسسات المهنية

المسيرة المجتمعية للأستاذة إيناس أسيري

إيناس أسيري

حضور فاعل في مجالس الإدارة والمؤسسات المهنية

إلى جانب مسيرتها التنفيذية، تمتلك الأستاذة إيناس أسيري حضورًا فاعلًا في عدد من مجالس الإدارة واللجان والمؤسسات المهنية في مملكة البحرين وخارجها، بما يعكس امتداد خبرتها إلى مجالات الصحة والتأمين والقطاع المالي والتطوير المهني.

2024 حتى الآن	عضو مجلس إدارة جمعية التأمين البحرينية
2022 حتى الآن	عضو مجلس إدارة المجلس الأعلى للصحة
2022 حتى الآن	نائب رئيس معهد التأمين الملكي البريطاني (CII)، لندن
2026 -2021	عضو مجلس إدارة معهد البحرين للدراسات المصرفية والمالية (BIBF)
2026-2019	عضو مجلس إدارة Health 360 Ancillary Services W.L.L

إيناس أسيري

قطاع التأمين



قيادة نسائية تصنع الأثر في قطاع التأمين

واليوم، تواصل الأستاذة إيناس أسيري رحلتها في قيادة قطاع التأمين الطبي والحياة، تبقى قصتها نموذجًا بحرينيًا ملهمًا يؤكد أن النجاح لا تصنعه محطة واحدة، بل تصنعه خطوات متراكمة من الشغف والتفاني والتعلم والإنجاز؛ فالمسيرة لم تنته، وما تحقق حتى اليوم ليس سوى فصول من قصة مهنية ما زالت تُكتب.