



## وزارة التعليم

Ministry of Education

بشأن : برنامج القارئ الماهر للصف الثالث الابتدائي

تعتميم لجميع إدارات التعليم

حفظه الله

سعادة المدير العام للتعليم بمنطقة / بمحافظة

حفظه الله

سعادة مدير التعليم بمحافظة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تعد ممارسة الطلاب المستمرة للمهارات المكتسبة من أهم عوامل بقاء أثر التعلم وتعزيزه وتحقيق أهدافه، وللقراءة والكتابة دور كبير في التحصيل الدراسي ودعم المعارف والمهارات، وذلك يتطلب من القائمين على عمليات التعليم والتعلم بذل المزيد من الجهد لتتمكن الطلاب من أدواتهما وإتقان مهاراتهما، وتحفيز الطلاب بكلفة الطرائق الممكنة ليقبلوا عليهما ويدركوا أهميتها من سن مبكرة لتصبح عادة حياتية يمارسونها بحب وشغف.

وحيث إن برنامج (القارئ الماهر) حق نجاحاً عند تطبيقه في العام الدراسي الماضي وانطلاقاً من مقتراحات الميدان حول تطوير آلية وبرنامجه الزمني، وحرصاً من الوزارة على إعداد جيل محب للقراءة والكتابة وتعزيز مهاراتهما لدى الطلاب.

نأمل من سعادتكم تنفيذ البرنامج في جميع المدارس الابتدائية على طلاب الصف الثالث الابتدائي خلال العام الدراسي ١٤٤١هـ وفق الخطة المرفقة، وتقديم الدعم اللازم لتطبيقه ورصد نتائجه وإعداد التقارير اللاحقة عنه وإرسالها إلى الإدارة العامة للإشراف التربوي .

ولكم أطيب التحايا ، ،

جعفر

نائب وزير التعليم

د. عبدالرحمن بن محمد العاصمي





18406  
1441/03/16  
0

بشأن : برنامج القارئ الماهر للصف الثالث الابتدائي

### تعيم لجميع إدارات التعليم

حفظه الله

سعادة المدير العام للتعليم بمنطقة / بمحافظة

حفظه الله

سعادة مدير التعليم بمحافظة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

تعد ممارسة الطلاب المستمرة للمهارات المكتسبة من أهم عوامل بقاء أثر التعلم وتعزيزه وتحقيق أهدافه، وللقراءة والكتابة دور كبير في التحصيل الدراسي ودعم المعرفة والمهارات، وذلك يتطلب من القائمين على عمليات التعليم والتعلم بذل المزيد من الجهد لتمكين الطلاب من أدواتهما وإتقان مهاراتهما، وتحفيز الطلاب بكلفة الطرائق الممكنة ليقبلوا عليهما ويدركوا أهميتها منذ سن مبكرة لتصبح عادة حياتية يمارسونها بحب وشغف.

وحيث إن برنامج (القارئ الماهر) حق نجاحاً عند تطبيقه في العام الدراسي الماضي وانطلاقاً من مقتراحات الميدان حول تطوير آليته وبرنامجه الزمني، وحرصاً من الوزارة على إعداد جيل محبٍ للقراءة والكتابة وتعزيز مهاراتهما لدى الطلاب.

نأمل من سعادتكم تنفيذ البرنامج في جميع المدارس الابتدائية على طلاب الصف الثالث الابتدائي خلال العام الدراسي ١٤٤١هـ وفق الخطة المرفقة، وتقديم الدعم اللازم لتطبيقه ورصد نتائجه وإعداد التقارير الالزمة عنه وإرسالها إلى الإدارة العامة للإشراف التربوي .

ولكم أطيب التحايا ، ،



د. عبد الرحمن نبيل محمد العاصمي

**محمد الأمين**  
الخنفر

بس

صورة لمكتبنا.

صورة للإدارة العامة للإشراف التربوي



**برنامج القارئ الماهر**  
**لطلاب الصف الثالث الابتدائي**

**(نَتَعَلَّمُ لِنَقْرَأُ)**



## مقدمة :

القراءة والكتابة كفاياتان لغويتان مهمتان ، فعمليات التعليم والتعلم تتركز عليهما ونظراً للنجاح الذي حققه البرنامج الوزاري (القارئ الماهر) في العام الدراسي الماضي ١٤٣٩ / ١٤٤٠ هـ وحيث إن الصف الثالث الابتدائي يعد خاتماً للصفوف الأولية ، ولأن القراءة والكتابة تحتاجان إلى ممارسة وتعزيز داخل الفصل ، كما تحتاجان إلى ممارسة خارج الفصل ، لكي تتحول إلى سلوك يومي يمارسه الناشئة ، فإن برنامج (القارئ الماهر) يتتيح فرصة لطلاب الصف الثالث الابتدائي لممارسة القراءة الوعائية ، والكتابة الإملائية الصحيحة ، وتحسين الخطوط ، وتعزيز التنافس بين الطالب داخل المدرسة وخارجها في جو احتفالي تربوي يبدأ بالمدرسة ويتوسّع بإدارة التعليم ، كما يأتي هذا البرنامج متماشياً مع توجيهات معالي وزير التعليم لرفع مستوى التحصيل الدراسي للطلاب والطالبات.

اسم البرنامج: (القارئ الماهر) لتعزيز القراءة والكتابة.

شعار البرنامج: نتعلم لنقرأ.

الجهة الرئيسة المشرفة على البرنامج: الإدارة العامة للإشراف التربوي والإدارة العامة للطفولة المبكرة.

زمن تنفيذ البرنامج: خلال العام الدراسي.

المستهدفوون: طلاب الصف الثالث الابتدائي.

الهدف العام: تجوييد مهارات القراءة الوعائية ، والكتابة الصحيحة وتحسين خطوط الطالب.

القارئ الماهر



### **الأهداف التفصيلية:**

١. تنمية الميل الإيجابي نحو القراءة والكتابة.
٢. تنمية حصيلة الطالب من المفردات والتراسيم اللغوية الجديدة.
٣. تعزيز المهارات القرائية المختلفة، كصحة القراءة والانطلاق، والقدرة على تحصيل المعاني واحسان الوقف.
٤. تعزيز مهارات الإلقاء.
٥. دعم ثقة الطالب بنفسه من خلال القراءة والإلقاء أمام عدد من الحضور.
٦. تنمية مهارات الكتابة لدى الطالب بما يتلاءم مع المرحلة العمرية.
٧. تحسين خطوط الطلاب.
٨. تعويذ الطالب في مراحل تعليمه الأولى على الانطلاق إلى مجالات أرحب بالمشاركة خارج محيط المدرسة.

### **فكرة البرنامج**

قراءة وكتابة نصوص مختارة، والإجابة عن أسئلة تقيس الفهم القرائي، في حدود المعجم اللغوي للطالب في نهاية الصفوف الأولية، تنفذ على ثلاثة مستويات المدرسة والمكتب وإدارة التعليم وتحقق من قبل المشرفين التربويين وفق أدوات تقويم معدة سلفاً، وتعلن النتائج نهاية البرنامج، ويتم تكريم الطلاب الذين حققوا مراكز متقدمة مع معلميهم ومدارسهم، ويتأهل ثلاثة طلاب من كل مدرسة لتصفيات المكتب ثم ثلاثة طلاب من كل مكتب للتتصفيات النهائية بالإدارة.



#### **محددات التنفيذ:**

١. يطبق البرنامج على طلاب وطالبات الصف الثالث الابتدائي.
٢. يتم إعداد أدوات التقويم من قبل المشرفين التربويين بالتنسيق مع رئيس قسم الصنوف الأولية بالإشراف التربوي بإدارة التعليم.
٣. ينفذ البرنامج في الميدان التربوي على ثلاثة مستويات:  
أولاً: المدارس.      ثانياً: مكاتب التعليم.      ثالثاً: إدارة التعليم.
٤. القيام بالأدوار حسب الاختصاص من الجهات الرئيسية والجهات المساعدة.
٥. تقوم الجهة الرئيسية بالإشراف على تنفيذ البرنامج والنشاطات المصاحبة بالتنسيق مع الجهات المساعدة لإعداد البرنامج التنفيذي.
٦. يكون لكل مرحلة من مراحل البرنامج: موضوع قرائي، ونص إملائي، وأسئلة تقييس الفهم القرائي يجب عنها الطالب.
٧. يراعى عند إعداد النصوص القرائية والكتابية ألا تكون من نصوص المقرر.
٨. يراعى عند إعداد النصوص الإملائية، أن يكون عدد كلمات النص الواحد في كل مستوى (٢٠) كلمة (تحسب الكلمة المكررة مرة واحدة).
٩. يتم التقييم وفق استماراة التقييم المرفقة التي تشتمل على المعايير الرئيسية الثلاثة (القراءة، الفهم القرائي، الكتابة والخط) ويكون وزنها بالدرجات (القراءة: ٤٠ درجة، الفهم القرائي: ٣٠ درجة، الكتابة والخط: ٣٠ درجة) موزعة على المعايير الفرعية.
١٠. يتم تطبيق البرنامج على جميع الطلاب والطالبات في فصول الصف الثالث الابتدائي، ثم يتم ترشيح الثلاثة الأوائل من كل فصل للمشاركة في البرنامج على مستوى المدرسة.
١١. يتأهل الطلاب الثلاثة الأوائل من المدرسة إلى المنافسة على مستوى مكتب التعليم، ويتأهل أصحاب المراكز الثلاثة الأوائل من المكتب إلى المنافسة على مستوى إدارة التعليم.
١٢. تفعيل الشراكة مع القطاع الخاص لدعم البرنامج.

الجودة  
جامعة عجمان



١٣. تشكّل لجان البرنامج على النحو التالي:

- اللجنة الإشرافية في إدارة التعليم.
- اللجنة التنفيذية في مكاتب التعليم.
- اللجنة التنفيذية في المدارس.

المهام:

أولاً: مهام اللجنة الإشرافية في إدارة التعليم:

١. إصدار تعليم على مستوى الإدارة يتضمن الخطة التنفيذية على ضوء التعميم الوزاري.
٢. إعداد النصوص للمستوى الثالث من البرنامج.
٣. الإشراف والمتابعة على التنفيذ في مراحل البرنامج المختلفة
٤. الإعداد والإشراف على تنفيذ البرنامج في المرحلة الثالثة على مستوى الإدارة.
٥. الإشراف على إعداد التقرير الختامي للبرنامج ورفعه للوزارة.
٦. تكريم الطلبة المتفوقين على مستوى الإدارة ومكاتب التعليمية واللجان المشاركة.

الحمد لله



**ثانياً: مهام اللجنة التنفيذية في مكاتب التعليم:**

١. متابعة وصول التعاميم الخاصة بالبرنامج للمدارس ومتابعة تنفيذها وفق الخطط المحددة.
٢. الإشراف والمتابعة على التنفيذ في مراحل البرنامج الأولى والثانية.
٣. إعداد النصوص للمرحلة الثانية.
٤. الإعداد والتنفيذ للبرنامج في المرحلة الثانية على مستوى المكتب.
٥. زيارة مشرفي قسم الصنوف الأولية للمدارس أثناء فترة التطبيق بالمدارس وتقييم عينة من طلاب كل فصل وتعبئة استمارة المشرف الخاصة بزيارته للمدرسة.
٦. إعداد التقرير الختامي لفعاليات التنفيذ على مستوى المكتب (مطبوع + إلكتروني) وإرساله للإدارة.
٧. إصدار خطاب للإدارة بأسماء الطلاب/ات المتأهلين للمرحلة الثالثة.
٨. تكريم المدارس المتميزة وفق نتائج طلابها ودرجات استمرارات مشرفي الصنوف الأولية الزائرين للمدرسة.

**ثالثاً: مهام اللجنة التنفيذية في المدارس:**

١. تنفيذ مضمون التعاميم الخاصة بالبرنامج، ومتابعة ذلك.
٢. التأكيد على تنفيذ البرنامج لجميع طلاب الصف الثالث الابتدائي والتأكد من استفادتهم من فعالياته.
٣. مخاطبة أولياء الأمور وتوضيح أدوارهم في البرنامج.
٤. استقبال كشوف الطلاب ودرجاتهم في البرنامج من معلمي لغتي في فصول الصف الثالث وتجهيزها لاطلاع المشرفين الزائرين عليها.
٥. تنفيذ تصفيات البرنامج على مستوى المدرسة وتحديد أسماء الطلبة الثلاثة المرشحين للمرحلة الثانية.
٦. إصدار خطاب للمكتب بأسماء الطلبة المتأهلين للمرحلة الثانية.
٧. تكريم الطلبة المتأهلين لمستوى المكتب ومعلميهم.

فاطمة



#### **آلية تنفيذ البرنامج للطلاب:**

يُملى على الطالب نصاً مكوناً من (٢٠) كلمة (لا تحسب الكلمة إذا تكررت) وتكون الكتابة على ورق مسطّر، ثم يقرأ الطالب ما يطلب منه ويجب شفويأً على أسللة الفهم القرائي مع مراعاة حسن الخط.

#### **آلية التكريم:**

- تكرم المدرسة الطلاب الثلاثة المتأهلين منها للمنافسة على مستوى المكتب ومعلميهم.
- يكرم مكتب التعليم الطلاب المتأهلين من المكتب ومعلميهم والمدارس التي حقق طلابها مراكز متقدمة بمرحلة المكتب والمدارس التي حققت تنفيذاً مميزاً للبرنامج من خلال نتائج طلابها وتقويم مشرفي الصنوف الأولية.
- تكرم إدارة التعليم الطلاب الثلاثة الأوائل ومعلميهم وقادرة مدارسهم في المنافسة النهائية التي تقيمها.

#### **مسؤولية الجهات الرئيسية:**

١. تعد عملية الإشراف على تنفيذ البرنامج مسؤولية الإدارة العامة للإشراف التربوي والإدارة العامة للطفولة المبكرة.
٢. تعد عملية التنسيق مع الجهات المساعدة مسؤولية الجهة الرئيسة المسؤولة عن التنفيذ.
٣. تعتبر المؤشرات موجهات تنفيذية تقدم الحد الأدنى المطلوب إنجازه من قبل الجهة الرئيسة المسؤولة عن التنفيذ، ويمكنها تبني مؤشرات أخرى تعكس مستوى الالتزام وتساعدها في الجودة.



٤. يقوم المسؤول في فريق العمل بتزويد الإدارة العامة للإعلام التربوي بجميع المعلومات الازمة التي تحتاج إلى تخطية إعلامية والتنسيق معه حيال ذلك.

٥. مناقشة الموقات التي تواجهها الجهات التنفيذية وعرضها على الجهات ذات العلاقة.

٦. إعداد تقرير نهائي مبني على تقارير الإدارات التعليمية.

#### **الخطة التنفيذية المقترحة لفعاليات وأنشطة البرنامج:**

**أولاً: على مستوى المدرسة:**

م	الفعاليات والأنشطة	آلية التنفيذ	زمن التنفيذ	الجهة الرئيسية	الجهات المساعدة	مؤشر الأداء
١	اللجنة التنفيذية	تشكل اللجنة التنفيذية برئاسة قائد المدرسة، ووكييل المدرسة نائباً، وعضوية المرشد الطلابي، وأثنين من معلمي الصفوف الأولية.	الأسبوع السادس من الفصل الدراسي الأول	المدرسة	مكاتب التعليم	تکلیف اللجنة
٢	الteeئنة	توزيع المجتمع المدرسي وأولياء الأمور بـنشرات توعية حول فعاليات البرنامج والدور المطلوب من كل منهم.	خلال الأسبوع السادس والسابع من الفصل الدراسي الأول.	المدرسة	مكتب التعليم	نشرات توعية، وسائل التواصل الاجتماعي.

جـ ٢



مؤشر الأداء	الجهات المساعدة	الجهة الرئيسية	زمن التنفيذ	آلية التنفيذ	الفعاليات والأنشطة	م
النصوص القرائية أسئلة الفهم القرائي النصوص الكتابية	مكتب التعليم	المدرسة	الأسبوع السادس والسابع من الفصل الدراسي الأول.	إعداد أدوات التقويم للنصوص القرائية والكتابية من قبل معلم الصف، واللجنة التنفيذية.	أدوات التقويم	٣
بيان بالأسماء والدرجات.	مكتب التعليم	المدرسة	الأسبوع السابع والثامن من الفصل الدراسي الأول.	ينفذ البرنامج على جميع طلاب الصف الثالث من قبل معلميهم، ويحدد من كل فصل ثلاثة طلاب للمشاركة على مستوى المدرسة.	التقييم على مستوى الصف.	٤
بيان بالأسماء والدرجات	مكتب التعليم	المدرسة	من الأسبوع الحادي عشر حتى نهاية الأسبوع الثاني عشر من الفصل الدراسي الأول.	ينفذ البرنامج على مستوى المدرسة بمشاركة ثلاثة طلاب من كل صنف من صفوف الثالث الابتدائي. يتأهل منهم ثلاثة طلاب وثلاث طالبات للمشاركة على مستوى المكتب.	التقييم على مستوى المدرسة	٥

جاهز



## الخطة التنفيذية لفعاليات وأنشطة البرنامج:

ثانياً: على مستوى مكتب التعليم:

م	الفعاليات والأنشطة	آلية التنفيذ	زمن التنفيذ	الجهة الرئيسية	الجهات المساعدة	مؤشر الأداء
١	اللجنة التنفيذية	تشكل اللجنة التنفيذية برئاسة مدير/ة مكتب التعليم، وعضوية اثنين من مشرفي/ات الصنوف الأولية.	الأسبوع السادس من الفصل الدراسي الأول	مكتب التعليم	إدارة الإشراف التربوي	تشكيل اللجنة
٢	أدوات التقويم	عقد ورشة عمل لإعداد أدوات التقويم للنصوص القرائية والكتابية من قبل مشرفي/ات الصنوف الأولية.	من الأسبوع السادس حتى الأسبوع السابع من الفصل الدراسي الأول.	قسم الصنوف الأولية	المدرسة، مكتب التعليم	أدوات تقويم النصوص القرائية، وأسلمة الفهم القرائي والنصوص الكتابية.
٣	الزيارات الميدانية	زيارة المدارس من قبل مشرفي/ات الصنوف الأولية لمتابعة تنفيذ البرنامج وتبعية استماراة المشرف/ة الخاصة بتنفيذ البرنامج	من الأسبوع الثامن حتى الأسبوع الثاني عشر من الفصل الدراسي الأول.	قسم الصنوف الأولية	المدرسة، مكتب التعليم	استماراة تقييم التنفيذ بالمدرسة
٤	التقييم على مستوى المكتب	تحديد موعد البرنامج، وتجهيز القاعات وتنفيذ البرنامج على مستوى مكتب التعليم بمشاركة ثلاثة طلاب/ات من كل مدرسة، ويتم بعد التقييم تحديد ثلاثة طلاب/ات للمشاركة على مستوى إدارة التعليم.	الأسبوع الثالث من الفصل الدراسي الثاني.	مكتب التعليم	—	بيان بالترتيب والدرجات.

*الخطوة الثانية*



مؤشر الأداء	الجهات المساعدة	الجهة الرئيسية	زمن التنفيذ	آلية التنفيذ	الفعاليات والأنشطة	م
تكريم المتفوقين. شهادات التقدير	—	مكتب التعليم	الأسبوع الرابع من الفصل الدراسي الثاني.	تكريم الطلاب/ات الثلاثة الأوائل على مستوى المكتب، تكريم المعلمين/ات والمدارس المحققة للمراكز الثلاثة الأولى حسب نتائج طلابها وجودة التنفيذ.	التكريم	٦
رفع التقرير والأسماء	—	مكتب التعليم	الأسبوع السادس من الفصل الدراسي الثاني	إعداد التقرير الختامي المشتمل على أسماء المتاهلين / ات الثلاثة، وجوانب التنفيذ بالمكتب.	التقرير الختامي	٧

#### الخطة التنفيذية لفعاليات وأنشطة البرنامج :

ثالثاً : على مستوى إدارات التعليم:

مؤشر الأداء	الجهات المساعدة	الجهة الرئيسية	زمن التنفيذ	آلية التنفيذ	الفعاليات والأنشطة	م
تكليف اللجنة	الشؤون التعليمية	مدير التعليم	خلال الأسبوع السادس من الفصل الدراسي الأول.	تشكيل اللجنة التنفيذية برئاسة مدير/ة إدارة الإشراف التربوي ورئيس/ة قسم الصفوف الأولية نائباً وعضوية ثلاثة من مشرفي/ات الصفوف الأولية.	اللجنة التنفيذية	١

كلمة العزم



مؤشر الأداء	الجهات المساعدة	الجهة الرئيسية	زمن التنفيذ	آلية التنفيذ	الفعاليات والأنشطة	م
إعداد النصوص الكتابية والقارائية وأسلمة الفهم القرائي لمرحلة الإدارة	مكاتب التعليم	قسم الصحف الأولية	من الأسبوع السادس حتى نهاية الفصل الدراسي الأول	إعداد النصوص الكتابية والقارائية وأسلمة الفهم القرائي من قبل مشرفي الصحف الأولية.	أدوات التقويم	٢
نشر فعاليات البرنامج	الإشراف التربوي	الإعلام التربوي	خلال فترات تطبيق البرنامج	توزيع القنوات الإعلامية المختلفة بفعالية البرنامج وأسماء المتفوقين	التخطيطية الإعلامية	٣
بيان بالأسماء والدرجات.	النشاط الطلابي، الإعلام التربوي	قسم الصحف الأولية	من الأسبوع السابع وحتى الأسبوع العاشر من الفصل الدراسي الثاني	تحديد موعد التنفيذ، تجهيز القاعات، وتنفيذ البرنامج على مستوى الإدارة بمشاركة ثلاثة طلاب/ات من كل مكتب تعليمي	التقييم على مستوى الإدارة	٤
شهادات التقدير	الإدارة العامة للإشراف التربوي	إدارة التعليم	الأسبوع التاسع من الفصل الدراسي الثاني	تكريم الطلاب /ات الثلاثة الأوائل و معلميهم و تكريم المدارس وفق نتائج طلابها / طالباتها	التكريم	٥
التقرير الختامي	الإدارة العامة للإشراف التربوي	إدارة التعليم	من الأسبوع الحادي عشر وحتى الأسبوع الثاني عشر من الفصل الدراسي الثاني	إعداد تقرير ختامي يتضمن فعاليات البرنامج على مستوى الإدارة	التقرير الختامي	٦



**معايير تقييم قراءة وكتابة الطالب في برنامج ( Maher ) للصف الثالث الابتدائي**

الدرجة المستحقة	الدرجة الكلية	المعيار الفرعى	المعيار الرئيس
	٢٠	صحة القراءة	القراءة (٤٠) درجة
	١٠	الانطلاق في القراءة.	
	٥	تمثيل المعنى.	
	٣	ضبط بالشكل للنص المقرؤ.	
	٢	مراجعة علامات الترقيم.	
	٦	الإجابة عن أسئلة تذكرية تتعلق بالأشخاص والأماكن ومضامين النص	الفهم القرائي (٣٠) درجة
	٦	تحديد معاني الكلمات وأضدادها ومرادفاتها	
	٦	ربط بين العلاقات والأحداث الواردة في النص	
	٦	استنتاج الأفكار والمضامين والقيم الواردة في النص	
	٦	إبداء الرأي في السلوكيات والأحداث والقيم	
	٢٠	كتابة النص الذي يملئ عليه بطريقة صحيحة ( ٢٠ كلمة )	الكتابة (٣٠) درجة
	١٠	جودة الخط	
	١٠٠		<b>المجموع</b>

متحف مصر



استمارة (المشرف التربوي) معايير تقييم المدرسة في برنامج (القارئ الماهر) للصف الثالث الابتدائي

المعايير الرئيسية	المعيار الفرعي	الدرجة الكلية	الدرجة المستحقة	ملاحظات
	تشكيل اللجنة التنفيذية للبرنامج	5		
	تنفيذ التقييم لجميع الطلاب في كل فصل	15		
تفعيل إجراءات البرنامج	تنفيذ تطبيقات تحاكي معايير البرنامج من قبل المعلمين في الحصص الدراسية.	15		
	إعداد كشوف رصد لجميع طلاب الفصل بالدرجات	10		
	تنفيذ التصفيات على مستوى فصول المدرسة	10		
	تحديد الطلاب المرشحين للمكتب	5		
	وجود أثر للبرنامج على الطلاب	5		
	الإعلان عن البرنامج والتغطية الإعلامية لمراحل تنفيذه.	15		
جودة التطبيق	المناسبة النصوص القرائية والكتابية لمستويات الطلاب وسلامة محتواها وتوافقها مع نوافذ التعلم وتضمينها قيم المواطنة.	10		
	شموليّة أسئلة الفهم القرائيّة ومراعاتها لمهارات التفكير، وقياس الخبرات السابقة للطلاب، ومدى بقاء أثر المعلومة.	10		
	المجموع	100		

متحفى



الرقم : 1412  
التاريخ : 1441/03/23  
المرفقات : 16



المملكة العربية السعودية  
وزارة التعليم  
Ministry Of Education  
المدير العام للتعليم بمنطقة  
نجران

الأهمية : عادية  
السرية : عادية

بشأن / تطبيق برنامج القراء الماهر لتصفي الثالث الابتدائي في جميع المدارس الإبتدائية .

ملخص الموضوع :

أصل  
• مساعد المدير العام للشؤون التعليمية بنين  
• مساعدة المدير العام للشؤون التعليمية بنات

الإحالات إلى :

إكمال اللازم نظاما

التوجيه :

توجيهات إضافية :

مدير عام التعليم - د. ملقي بن عبدالرحمن العتيبي

1441/03/23

التوقيع :



الرقم: 1441-1412-94

التاريخ: 1441/03/22

المرفقات 0



المملكة العربية السعودية

وزارة التعليم

MINISTRY OF EDUCATION

مساعدة المدير العام للشؤون التعليمية  
بنات

الأهمية: عاديه

السرية: غير سرية

ملخص الموضوع:

بشأن برنامج القارئ الماهر للصف الثالث الابتدائي

الإحاله إلى:

الاشراف التربوي بنات

التوجيه:

لإكمال اللازم

الملاحظات:

مساعدة المدير العام  
للشؤون التعليمية

سراء بنت سعيد آل  
مثيب الشهرااني

