

التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد ١٩ - COVID

أ.م.د/ سمير عبد اللطيف مصطفى محمد

أستاذ مساعد دكتور بقسم الإدارة الرياضية والترويج
- بكلية التربية الرياضية - جامعة بورسعيد

مقدمة ومشكلة البحث :

في ظل هذه الأزمة الراهنة التي يعيشها العالم كشفت جائحة كورونا وما نتج عنها من ظروف الحجر المنزلي الاجباري عن شغف كبير لدى الأفراد ورغبة شديدة في التدريب عن بعد ، ويعلو الحديث عن الأندية الرياضية في مجتمعنا عن أي حديث آخر لمقياس النجاح والفشل كونها مرتبطة بالموهبة الرياضية، وعلى قدر الأداء الذي تقدمه الفرق الرياضية بمختلف الألعاب يكون قياس العمل الرياضي الحقيقي مع توافر الأجواء والمستلزمات التي تتيح لها الظهور بأفضل مستوى في عمل الأندية وتكاملها بالصورة المثلى التي تجعل من النادي الرياضي مؤسسة حقيقية محصنة إدارياً واقتصادياً وفنياً .

ولقد شهد هذا العصر انفجار معلوماتي هائل جعل الأندية الرياضية مهما كان حجمها معرضة لمنافسة معقدة ومتزايدة ، ومواجهة حادة مع التهديدات الناجمة عن التغيير المستمر لبيئتها ، وبين التهديدات المرتبطة بالمعلومات وأنظمتها نجد التهديدات البشرية سواء الناتجة عن خطأ أو اعتداء بزعم البرامج الضارة مثل الفيروسات عن طريق القرصنة المعلوماتية والتصنت إضافة إلى التهديدات التقنية أو الناتجة عن ثغرات ، وهذا ما يستدعي تكثيف الجهود وتسخير كل الوسائل المتاحة والممكنة من أجل تعزيز أمن الأندية الرياضية ، بتطبيق كافة أنواع الحماية من برمجية إلى حماية مادية وبشرية إلى حماية قانونية . (١٣ : ٥٤) (٢١ : ١٨)

حيث أن تعزيز أمن المعلومات والالتزام بأطر العمل اللازمة لتحسين خصوصية البيانات يعتبر من ضمن الأولويات القصوى للتنمية المستدامة للأندية الرياضية ، حيث يتزايد حجم ومعدل تواتر حوادث الأمن المعلوماتي تزايداً حاداً، وعلى مجالس إدارات الأندية الرياضية أن تتابع باستمرار شتى التهديدات لكي تتجنب الوقوع ضحية لهجمات اختراق نظم المعلومات الخاصة بها، وفي ظل هذه الظروف أصبحت عملية إدارة الأمن المعلوماتي من المواضيع الأكثر أهمية، حيث اتجهت الأندية الرياضية إلى مضاعفة مجهوداتها في سبيل معرفة وتشخيص المخاطر المعلوماتية ومعرفة أسبابها وكيفية معالجتها ، وفي هذا الإطار أصبح وجود خط دفاع يتمثل في وظيفة التدقيق الداخلي في الأندية الرياضية ضرورة لا غنى عنها ، حيث تساهم هذه الوظيفة في دعم إدارة الأمن المعلوماتي . (١ : ٣٢) (٢٤ : ١٩)

كما أدت التهديدات المعلوماتية في السنوات الأخيرة في كافة أنحاء العالم إلى تضخم تكاليف الأندية الرياضية في بيئة عمل تشهد حالة تجديد مستمرة من أجهزة حماية ومراكز مراقبة عن بعد وتشفير وإدارة الهويات ومعلومات بشأن التهديدات المقبلة وصرف مكافآت للعثور على الثغرة في الأنظمة ، ويتضمن الأمن المعلوماتي أنشطة عدة ومتنوعة ، وهذا لن يتوقف قريباً مع تعميم استخدام الحوسبة السحابية ووصول شبكة الجيل الخامس للإنترنت ، هذا حتى من دون الحديث عن الاستعداد لعصر "الكم"، وهو مرادف لأجهزة كمبيوتر لا حدود لقوتها. (٧ : ٣٨ : ١٠ : ٢٢)

ويري الباحث ان جائحة كورونا ألفت بظلالها الثقيلة على شتى مناحي الحياة في شتى بقاع العالم ، إذ عانت الأندية الرياضية من الإغلاق التام لمدة تزيد عن ستة أشهر ، مما أثر على مدخلات العملية التدريبية والتي بدورها انعكس سلباً على جودة مخرجاتها ، ومن هنا ظهرت الحاجة إلى اتباع منحى جديد وإيجاد البدائل والسبل التي من شأنها المحافظة على استمرار العملية التدريبية ، فلجأت الأجهزة الفنية لمختلف الفرق الرياضية إلى عملية التدريب الإلكتروني كحل مؤقت عن التدريب الوجيه ، ومن هنا برزت الحاجة إلى أهمية التدريب الإلكتروني ، من أجل الحفاظ علي مستويات اللاعبين ومتابعتهم من خلال التطبيقات والبرامج الإلكترونية ، وفي ظل استحالة الاعتماد على التدريب التقليدي ، وتداعيات الحجر الصحي الالزامي الذي فرضته علينا جائحة كورونا ، كان لزاماً علينا استمرار المسيرة للأندية الرياضية من خلال إيجاد وسائل بديلة وفعالة في الوقت ذاته ، فظهر التدريب الإلكتروني كحل بديل لهذه المعضلة .

حيث شهد القطاع الرياضي ، أزمة لا مثيل لها من حيث تراجع الإيرادات والدخول سواء على مستوى الأفراد أو المنشآت خلال أزمة كورونا بسبب توقف النشاط الرياضي بشكل كامل ، وذكر تقرير للمركز المصري للدراسات الاقتصادية ٢٠٢١م حول تأثيرات فيروس كورونا (كوفيد ١٩) ، أن نحو ١٤٠ ألف عامل يعملون في القطاع الرياضي بشكل مباشر تأثروا نتيجة أزمة كورونا ، فيما تضرر نحو ٤ ملايين عامل بشكل غير مباشر . (٢٨)

ويعد حماية المعلومات وتحقيق التنمية المستدامة بالأندية الرياضية هو أمر تقليدي ولكن بدأ استخدامه بشكل فعلي منذ بدايات تطور التكنولوجيا ويرتكز أمن المعلومات إلى أنظمة حماية التشغيل ، وأنظمة حماية البرامج والتطبيقات ، وأنظمة حماية قواعد البيانات ، ومع تطور التكنولوجيا ووسائل تخزين المعلومات وتبادلها بطرق مختلفة عبر الشبكة الإلكترونية من موقع لآخر أصبح أمر يشكل هاجساً وموضوعاً حيويًا للغاية . (٦ : ٣٨)

كما تستهدف التنمية المستدامة تحقيق تحولاً سريعاً في القاعدة التكنولوجية للأندية الرياضية حيث تكنولوجيا متطوره وأكفأ وأقدر على الحد من التهديدات الناجمة عن التغيير

المستمر للبيئة المحيطة، كذلك تهدف إلى تحوّلًا تكنولوجيا لتقادي تكرر أخطاء التنمية وتقادي اختراق البيانات عبر الشبكة الإلكترونية وتشفيرها، ويشكل التحسن التكنولوجي الذي تستهدفه التنمية المستدامة وسيلة هامة للتوافق بين أهداف التنمية والقيود التي تفرضها البيئة المحيطة بحيث لا تتحقق التنمية على حساب الأفراد المستفيدين من الخدمات التي تقدمها الأندية الرياضية . (٢ : ٨-١٥)

وعملية تنفيذ أهداف التنمية المستدامة بالأندية الرياضية هي نسق معقد يتكون من مجموعة من الأهداف والغايات ذات العلاقات المتشابكة فيما بينها حيث تدعو كل مؤسسة بالمنظومة الرياضية إلى الموازنة الدقيقة بين الأولويات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية ، واختيار المزيج الصحيح من خيارات السياسة العامة ، وهذا يحتاج إلي فهم أفضل لطبيعة الترابطات بين الأهداف والغايات ، وكذلك يحتاج إلي تقييم كل هدف من أهداف التنمية المستدامة لمواجهة هذه التحديات والتي تحتاج إلي تحديد الأولويات ودراسة وقياس مدى التطور نحو إنجاز الأهداف ، ولذلك هناك حاجة ملحة إلي تطوير الأمن المعلوماتي للأندية الرياضية . (٩ : ١٩)

ولذلك يعد أمن المعلومات للأندية الرياضية في الوقت الحالي أمراً في غاية الأهمية بالنسبة لجميع المؤسسات الرياضية لحماية وتسيير أعمالها ، ولقد أظهرت الدراسات العلمية التي تم تطبيقها في هذا المجال تعزيز مستوى أمن وحماية البيانات والمعلومات وتقليل عدد الاختراقات وتهديدات القرصنة ، وذلك بإتخاذ عدة اجراءات منها التعاون مع قسم أمن المعلومات المركزي ورفع مستوى الوعي الأمني .

هدف البحث وتساؤلاته :

يهدف هذا البحث إلي تحقيق التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد ، وذلك من خلال الإجابة على التساؤلات التالية :

- ما واقع التنمية المستدامة للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا ؟
- ما واقع الأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا ؟
- ما قدرة الأنظمة البيئية للأندية الرياضية علي مواجهة فيروس كورونا ؟
- ما العائد الاقتصادي جراء تحقيق التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا ؟

أهم المصطلحات المستخدمة في البحث :

- التنمية المستدامة : عملية تطوير تُلبّي الاحتياجات في الوقت الحالي دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تحقيق أهدافها ، وترتكز على النمو الاقتصادي المتكامل المستدام والإشراف البيئي والمسؤولية الاجتماعية . (٥ : ٩)

- **الأمن المعلوماتي*** : الإجراءات المتخذة لحماية المعلومات من المخاطر التي تهددها أو الحاجز الذي يمنع الاعتداء عليها , وذلك من خلال توفير الوسائل اللازمة لحماية المعلومات من المخاطر . * (تعريف إجرائي)

إجراءات البحث :

أولاً : منهج البحث :

استخدم الباحث المنهج الوصفي باستخدام الأسلوب المسحي وذلك لملائمته لطبيعة البحث وتحقيقاً لهدف البحث والإجابة علي تساؤلاته .

ثانياً : مجتمع وعينة البحث :

أ. مجتمع البحث :

يتمثل مجتمع البحث في أعضاء مجالس الإدارة والمديرين التنفيذيين للأندية الرياضية بمدن

القناة وسيناء

ب. عينة البحث :

قام الباحث بتحديد عينة البحث التي يمكن الاستفادة منها بالطريقة العمدية العشوائية وقوامها (١٦٦) فرداً , وقد تم تقسيمهم إلى (٢٥) فرداً بنسبة مئوية قدرها (١٥,٠٧%) لإجراء الدراسة الاستطلاعية وحساب المعاملات العلمية "الصدق والثبات" , وتم استبعادهم من العينة الأساسية , و(١٤١) فرداً بنسبة مئوية قدرها (٨٤,٩٣%) كعينة أساسية لإجراء التطبيق النهائي للبحث , كما هو موضح بالجدول رقم (١) .

جدول (١) توصيف عينة البحث

م	البيان	عينة الدراسة الإستطلاعية			عينة الدراسة الأساسية			الإجمالي
		النسبة	مديرين تنفيذيين	أعضاء مجلس إدارة	النسبة	مديرين تنفيذيين	أعضاء مجلس إدارة	
١	أندية محافظة السويس	١٢%	١	٣	١٤,١٨%	٣	٢٧	
٢	أندية محافظة الإسماعيلية	١٢%	١	٣	١٧,٧٣%	٤	٣٣	
٣	أندية محافظة بورسعيد	١٢%	١	٣	١٧,٧٣%	٤	٣٣	
٤	أندية محافظة الشرقية	١٦%	١	٤	٢١,٩٨%	٥	٤١	
٥	أندية محافظة شمال سيناء	١٢%	١	٣	٧,٠٩%	٢	١٦	
٦	أندية محافظة جنوب سيناء	١٢%	١	٣	٧,٠٩%	٢	١٦	
	المجموع	٢٥		١٤١			١٦٦	

ثالثاً : أداة جمع البيانات :

استخدم الباحث الاستبيان كأداة رئيسة في جمع البيانات ولتصحيح الاستبيان اعتمد الباحث على مقياس ليكارت الثلاثي (موافق ، إلى حد ما ، غير موافق) هذا وقد أجريت المعاملات العلمية للاستبيان (الصدق ، الثبات) , وذلك للتعرف على مدى مناسبة المحاور لموضوع الدراسة ، ومدى

ارتباط العبارات الخاصة بكل محور , كفاية وشمول وارتباط موضوعية العبارات .
رابعاً : المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان :

قام الباحث بإجراء الدراسة الاستطلاعية , وذلك في الفترة من ٨/٨/٢٠٢١م إلي ٢٣/٨/٢٠٢١م , بهدف تحديد المعاملات العلمية (الصدق - الثبات) لاستمارة التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد (ملحق ٢) , علي العينة الاستطلاعية وقوامها (٢٥ فرد) من خارج العينة الأصلية ولكنها ممثلة للمجتمع الأصلي للبحث ولها نفس مواصفات العينة الأصلية , وتم تحديد الصدق والثبات كالتالي :

١. الصدق : استعان الباحث بالطرق الآتية لحساب معامل صدق المقياس وهي :

أ. صدق المحتوى :

تم عرض استمارة الاستبيان في صورتها المبدئية على مجموعة من الخبراء من الأساتذة في مجال الإدارة الرياضية بلغ عددهم (٧) خبراء (ملحق ١) , حيث جاءت نتائج استطلاع رأي الخبراء حول مدى مناسبة المحاور المقترحة لاستمارة الاستبيان أن هناك اتفاق بين آراء الخبراء بنسبة ١٠٠% على محاور الاستبيان .

ب. صدق الاتساق الداخلي :

تم حساب الصدق لاستمارة التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد , عن طريق استخدام الصدق التكويني صدق الاتساق الداخلي والذي يوضح ارتباط درجة كل عبارة بدرجة المحور الذي تندرج تحته وارتباط درجة المحور بالدرجة الكلية للاستمارة , كما هو موضح بجدول (٢) .

جدول (٢) قيمة معامل الارتباط بين كل عبارة والدرجة الكلية لكل محور من محاور الاستبيان (ن = ٢٥)

العبارة	معامل الارتباط المحور الأول		معامل الارتباط المحور الثاني		معامل الارتباط المحور الثالث		معامل الارتباط المحور الرابع	
	الاستمارة	المحور	الاستمارة	المحور	الاستمارة	المحور	الاستمارة	المحور
١	**٠,٦١٩		**٠,٨٧٢		**٠,٥٦٢		٠,١٧٥	
٢	**٠,٨٥٢		**٠,٨٥٤		**٠,٦٣٩		**٠,٥٦٢	
٣	**٠,٦٢١		٠,١١٥		**٠,٥٦٩		*٠,٤٧٣	
٤	٠,٠٥٧		**٠,٥٨٩		**٠,٧١٠		٠,٢٥٩	
٥	**٠,٨٥٥		٠,١٨٨		٠,٢١٠		**٠,٩٣٠	
٦	**٠,٩١١		**٠,٥٢٦		**٠,٧٧٨		**٠,٩٢١	
٧	**٠,٩٤٥		**٠,٧٩٤		**٠,٩٤٠		**٠,٨٧٤	
٨	**٠,٥١٨	**٠,٩٥٩	**٠,٨٢٨	**٠,٩٢١	**٠,٩٢١	**٠,٩٤٠	**٠,٨١٧	**٠,٩١١
٩	**٠,٩٣٥		*٠,٤٤٩		**٠,٨٢٩		*٠,٤٧٣	
١٠	٠,٠٤٠		**٠,٧٢٣		**٠,٧٩٢		**٠,٨٧٤	
١١	**٠,٧٩٤		**٠,٩١٧		٠,٠٩٠		**٠,٦٧٠	
١٢	**٠,٨٢٨		**٠,٧١٤		**٠,٧٢٩		**٠,٧٢٣	
١٣	٠,١٩٨		**٠,٩١٤		**٠,٨٦٢		**٠,٩٥٩	
١٤	**٠,٥٠٩		**٠,٦٢٢		**٠,٨٧٩		**٠,٧٤٥	
١٥	**٠,٥٠٦		٠,٢١٤		*٠,٥٧٤		**٠,٩١٩	

علماً بأن قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٣٩٦

يتضح من جدول رقم (٢) صدق الاتساق الداخلي حيث وجود علاقة ارتباط معنوية في قيمة " ر " المحسوبة عند مستوى (٠,٥٠) بين درجة كل عبارة ودرجة المحور ثم الدرجة الكلية

للاستمارة التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد ، وقد تم حذف العبارات الحاصلة على درجة أقل من قيمة الارتباط .
ب- الثبات :

تم التحقق من ثبات استبيان التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد، عن طريق حساب معامل الثبات ألفا لكرونباخ والتجزئة النصفية ، ، كما هو موضح بجدول (٣) .

جدول (٣) قيمة معامل الثبات لاستمارة الاستبيان (ن = ٢٥)

م	المحاور	التجزئة النصفية	معامل ألفا لكرونباخ
١	واقع التنمية المستدامة للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد	٠,٩٧٩	٠,٩٥٨
٢	واقع الأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد	٠,٩٢٣	٠,٩٠٧
٣	قدرة الأنظمة البيئية للأندية الرياضية على مواجهة فيروس كورونا المستجد	٠,٩٧٥	٠,٩٦٥
٤	العائد الاقتصادي جراء تحقيق التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد	٠,٩١١	٠,٨٨٧
	الدرجة الكلية لاستمارة الاستبيان	٠,٩٧٠	٠,٩٨٤

يتضح من جدول (٣) قيمة معامل الثبات لاستمارة استبيان التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد ١٩ - COVID ، حيث تراوحت قيم معامل الثبات ألفا لكرونباخ لمحاور الاستبيان بين (٠,٩٦٥ ، ٠,٨٨٧) ، وجميع القيم جاءت مرتفعة وأكبر من (٠,٦) وتقترب من الواحد الصحيح ، مما يدل على ثبات الاستبيان قبل التطبيق على عينة الدراسة الأساسية .
خامساً : الدراسة الأساسية :

بعد إتمام المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان قام الباحث بتطبيقها في صورتها النهائية (ملحق ٣) علي عينة البحث وقوامها (١٤١) فرد من (أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية ، والمديرين التنفيذيين للأندية الرياضية) ، وذلك في الفترة من ٢٦/٩/٢٠٢١م إلي ١/١١/٢٠٢١م ، وبعد الإنتهاء من تطبيق الاستبيان قام الباحث بتفريغ البيانات في كشوف معدة لذلك تمهيداً لإجراء المعالجات الإحصائية لها .

سادساً : عرض ومناقشة النتائج :

تحقيقاً لهدف البحث وتساؤلاته ، يتناول الباحث عرض النتائج علي النحو التالي :

أ- عرض ومناقشة النتائج التي تجيب علي التساؤل الأول / ما واقع التنمية المستدامة

للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد ؟

جدول (٤) التكرارات والنسبة المئوية ومربع كاي لآراء عينة الدراسة الأساسية
في عبارات محور واقع التنمية المستدامة للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا (ن = ١٤١)

م	العبارات	نعم	إلى حد ما	لا	الدرجة المقدره	النسبة المئوية	قيمة كا
١	المشاركة المجتمعية في صنع القرار و سياسات التنمية المستدامة للأندية .	١١٤	٢٢	٥	٣٩١	٩٢,٤٣	*١٤٦,٣٤
٢	استخدام التقنيات الحديثة للأندية الرياضية بما يضمن القدرة علي مسايرة التقدم العلمي .	١١٠	٢٠	١١	٣٨١	٩٠,٠٧	*١٢٧,٥٣
٣	الاتصال بالأسواق الخارجية والحصول علي التكنولوجيا والتقنيات الحديثة .	١٢٣	١١	٧	٣٩٨	٩٤,٠٩	*١٧٣,٩٢
٤	الاستعانة بالتجارب الدولية وتطبيقها في مجال التنمية المستدامة للأندية .	١٠٥	٣٠	٦	٣٨١	٩٠,٠٧	*١١٣,٤٩
٥	الاعتماد علي التمويل الذاتي كمصدراً لتحقيق التنمية المستدامة داخل الأندية	١٠٦	٢٨	٧	٣٨١	٩٠,٠٧	*١١٥,٧٩
٦	التطبيق الحازم للقوانين والحد من فرص الفساد الإداري للأندية الرياضية .	٧٥	٤١	٢٥	٣٣٢	٧٨,٤٩	*٢٧,٧٥
٧	إنشاء حاضنة للأعمال لاستقبال الافكار المبدعة بالأندية الرياضية .	١٠١	٣٤	٦	٣٧٧	٨٩,١٣	*١٠١,٤٠
٨	بناء علاقات تجارية واستثمارية متبادلة وتعاون مشترك بين الأندية الرياضية	٩٨	٣٥	٨	٣٧٢	٨٧,٩٤	*٩٠,٧٧
٩	تعزيز قدرة الأندية الرياضية للتعامل مع المخاطر المتوقعه .	١٠٩	٢٧	٥	٣٨٦	٩١,٢٥	*١٢٧,٨٣
١٠	تمكين المجتمع المدني وتفعيل مشاركته في التنمية المستدامة للأندية .	١٠٩	٢٨	٤	٣٨٧	٩١,٤٩	*١٢٨,٨١
١١	دعم قدرات الإدارة المحلية لاستكمال المخططات الإنشائية للأندية الرياضية .	٧٢	٥٨	١١	٣٤٣	٨١,٠٩	*٤٣,٤٥
١٢	وضع استراتيجيه مستقبلية لدمج مفهوم التنمية المستدامة في كافة برامج وأنشطة الأندية الرياضية .	١٢٠	٢٠	١	٤٠١	٩٤,٨٠	*١٨٤,٥١

يوضح جدول (٤) الخاص باستجابات عينة الدراسة الأساسية في عبارات محور واقع التنمية المستدامة للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد : أن قيمة كا ٢١ لاستجابات عينة البحث تراوحت ما بين (٢٧,٧٥ * ، ١٨٤,٥١ *) ، أعلى نسبة مئوية قدرها (٩٤,٨٠%) للعبارة رقم (١٢) ، وأقل نسبة مئوية (٧٨,٤٩%) للعبارة رقم (٦) ، وهناك فروق دالة احصائياً بين اراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة .

وتشير هذه الاستجابات إلى واقع التنمية المستدامة للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد ، حيث تمثلت في :

- وضع استراتيجية مستقبلية لدمج مفهوم التنمية المستدامة في كافة برامج وأنشطة الأندية الرياضية .
- الاتصال بالأسواق الخارجية والحصول علي التكنولوجيا والتقنيات الحديثة .
- المشاركة المجتمعية في صنع القرار و سياسات التنمية المستدامة للأندية الرياضية .
- تمكين المجتمع المدني وتفعيل مشاركته في التنمية المستدامة للأندية الرياضية .
- تعزيز قدرة الأندية الرياضية للتعامل مع المخاطر المتوقعه .

وهذا يتفق مع كل من منشور الوكالة الإسبانية للتعاون ، AECID (٢٠١١م) (١٥) ، وسانشيز ، J.C ، Sanchez (٢٠١١م) (٢٥) ، فانيني ، وكافيتشي ، Vagnoni ، E and Cavicchi,C (٢٠١٧م) (٢٧) ، حيث أن للتنمية المستدامة متطلبات وشروطاً من الضروري

الالتزام بها حتى تكون العملية تامة وغير مبتسرة فمن غير المنطقي تبني خطأ لا تلائم واقعنا الحالي ، ومن غير المنطقي أيضا مسايرة الآخرين في بعض البرامج والاستراتيجيات التي يثبت فشلها في النهاية ، كما إن التنمية المستدامة هي تلك التي توتي بثمارها كاملة غير منقوصة وتتعكس إيجابا على البناء المادي والبشري لمجتمعنا .

ويشير قادري محمد الطاهر (٢٠١٣م) إلي أنه بدأ الاهتمام واضحا الآن بمدى ارتباط التنمية البشرية بمفهوم التنمية المستدامة ، حيث تبرز هذه العلاقة من خلال الحاجة الماسة لإيجاد توازن بين أفراد المجتمع من جهة وبين الموارد المتاحة من جهة أخرى ، وبالتالي فهي علاقة بين الحاضر والمستقبل بهدف ضمان حياة ومستوى معيشة أفضل للأجيال القادمة والذي يحتاج إلى ربط قضايا البيئة بالتنمية بشكل محدد ومستمر ، حيث أنه لا وجود لتنمية مستدامة بدون التنمية البشرية . (١٢ : ٣٩)

وتؤكد خديجة عبد العزيز علي (٢٠١٨م) أن عملية التنمية المستدامة تتضمن تنمية بشرية تهدف إلى تحسين مستوى الرعاية الصحية والتعليم ، فضلا عن عنصر المشاركة حيث تؤكد تعريفات التنمية المستدامة على أن التنمية ينبغي أن تكون بالمشاركة بحيث يشارك الناس في صنع القرارات التنموية التي تؤثر في حياتهم . (٣ : ٦٠)

ويري الباحث أن إشراك كل من مؤسسات المجتمع المدني والمواطن في وضع الخطط والاستراتيجيات المستقبلية للأندية الرياضية هو في مصلحة المجتمع والفرد معاً على أن تكون التنمية مستدامة وعلى الأخذ بها كعملية كاملة غير مجزأة حيث أنه لن تقوم تنمية اقتصادية ناجحة دون تنمية اجتماعية وثقافية مواكبة .

ب- عرض ومناقشة النتائج التي تجيب علي التساؤل الثاني / ما واقع الأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد ؟

جدول (٥) التكرارات والنسبة المئوية ومربع كا لآراء عينة الدراسة الأساسية

في عبارات محور واقع الأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا (ن = ١٤١)

م	العبارات	نعم	إلى حد ما	لا	الدرجة المقدره	النسبة المئوية	قيمة كا
١	استحداث التقنيات التكنولوجية المعاصرة للإرتقاء بالمنظومة الإدارية داخل الأندية الرياضية .	١٠٢	٣٧	٢	٣٨٢	٩٠,٣١	**١٠٩,٥٧
٢	الاستفادة من اقتراحات العاملين عند وضع السياسات المستقبلية في ضوء الحوكمة الإلكترونية للأندية الرياضية .	١٠٢	٣٥	٤	٣٨٠	٨٩,٨٣	**١٠٦,٧٧
٣	التقييم المستمر بأسلوب علمي لنظم الحوكمة الإلكترونية للأندية الرياضية .	١١١	٢٦	٤	٣٨٩	٩١,٩٦	**١٣٥,٨٧
٤	العمل وفق رؤية واضحة لتطوير واستثمار نقاط القوة والتقليل من نقاط الضعف لخدمة العملية الإدارية للأندية الرياضية .	٨١	٥٤	٦	٣٥٧	٨٤,٤٠	**٦١,٤٠
٥	تأسيس نظام العمل للأندية الرياضية وفقاً لدعائم غير تقليدية من أجل التطوير الشامل .	١٢٠	١٩	٢	٤٠٠	٩٤,٥٦	**١٧٣,١٥
٦	تبني الأفكار الإبداعية التي تقدم لتطوير منظومة العمل الإداري للأندية .	٩٣	٤٣	٥	٣٧٠	٨٧,٤٧	**٨٢,٨٩

٧	تحقيق الدمج والتكامل بين تحديد الأهداف وتقييم العاملين وتطوير أدائهم بالأندية الرياضية .	١٠١	٢٧	١٣	٣٧٠	٨٧,٤٧	**٩٥,١٥
٨	تدعيم مجالات الابتكار والابداع داخل الأندية الرياضية .	٧٢	٤٩	٢٠	٣٣٤	٧٨,٩٦	*٢٨,٨٩
٩	تقييم العمل بالأندية الرياضية من أجل رفع مستوى الكفاءة والفاعلية .	١١٨	١٧	٦	٣٩٤	٩٣,١٤	**١٦٢,١٧
١٠	توفير آليات تكنولوجية لزيادة تبادل البيانات والمعلومات الإدارية داخل الأندية.	١١٤	٢٣	٤	٣٩٢	٩٢,٦٧	**١٤٧,١١
١١	توفير المعلومات اللازمة لإجراء تقييم الأداء للعملية الإدارية داخل الأندية .	١٠٢	٣٦	٣	٣٨١	٩٠,٠٧	**١٠٨,١٣
١٢	توفير خطط وبرامج للأندية الرياضية تتناسب مع التغيرات المعرفية والظروف المستقبلية .	١١٨	٢٠	٣	٣٩٧	٩٣,٨٥	**١٦٣,٩٦

يوضح جدول (٥) الخاص باستجابات عينة الدراسة الأساسية في عبارات محور واقع الأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد : أن قيمة كا ٢ لاستجابات عينة البحث تراوحت ما بين (*٢٨,٨٩ ، *١٧٣,١٥) ، أعلى نسبة مئوية قدرها (٩٤,٥٦%) للعبارة رقم (٥) ، وأقل نسبة مئوية (٧٨,٩٦%) للعبارة رقم (٨) ، وهناك فروق دالة احصائياً بين اراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة .

وتشير هذه الاستجابات إلى واقع الأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد ، حيث تمثلت في :

- تأسيس نظام العمل للأندية الرياضية وفقاً لدعائم غير تقليدية من أجل التطوير الشامل .
 - توفير خطط وبرامج للأندية الرياضية تتناسب مع التغيرات المعرفية والظروف المستقبلية .
 - تقييم العمل بالأندية الرياضية من أجل رفع مستوى الكفاءة والفاعلية .
 - توفير آليات تكنولوجية لزيادة تبادل البيانات والمعلومات الإدارية داخل الأندية الرياضية .
 - التقييم المستمر بأسلوب علمي لنظم الحوكمة الإلكترونية للأندية الرياضية .
- وهذا يتفق مع كل من إي ، إيجلستون Anne E, Egelston ، (٢٠١٢م) (١٦) ، و دابيتش ، جونز ، دايم M & Daim, M & Gonz, Dabic . M & Gonz ، (٢٠١٥م) (٢٠) ، و ميرال ، كيه وماريان ، كيه وأينو Meral , K & Marianne , K & Aino ، (٢٠١٤م) (٢٣) ، حيث أصبحت النظم المعلوماتية وقواعد البيانات وشبكات الاتصال عصب العالم المعرفي ، ومن المهم الحفاظ على أمن المعلومات بعناصره الرئيسية ، وعلى المستوى العالمي يبرز نظام الأيزو للاعتماد والتقييم لضمان أمن المعلومات ، كما يوجد نظام HIPAA في الولايات المتحدة الأمريكية لضمان أمن المعلومات .

ويؤكد علاء الدين محمود زهران (٢٠١٩م) أنه من الضروري دائماً التأكد من ان شبكة الكمبيوتر الخاصة بأي مؤسسة يتم إدارتها بشكل آمن وقوي ضد أي هجمات ، كما يجب أن يقوم المسؤولون عن أمن المعلومات داخل المؤسسة بتفعيل بيئة أمنية قوية تستطيع مواجهة كافة محاولات الاختراق وبالإضافة لذلك ايضاً يجب أن يتم عمل مراجعة كاملة لكافة الأصول الخاصة بأجهزة الشركة ووضع خطة دورية للصيانة وفي هذه الخطة يتم تحديد البرامج الموجودة

على هذه الاجهزة وفحص الغير آمن منها والذي لا يمثل ضرورة لمستخدمي هذه الاجهزة في الشركات . (١١ : ٨٩)

ويري الباحث أن أصبح ظهور وانتشار التهديدات الأمنية أمراً في غاية الخطورة ، إذ انها تأخذ أشكال متنوعة من بين برامج او تطبيقات ضارة يتم تثبيتها على الأجهزة ، بالإضافة الى محاولات الاحتيال التي تدفع بعض العاملين إلى إدخال معلومات خاصة بهم او معلومات سرية وكذلك الفيروسات التي تتعرض لها الكثير من الاجهزة والتي من الممكن ان تؤدي الى ضياع هذه المعلومات وصعوبة الحصول عليها مرة أخرى وذلك حيث لا تقوم مؤسسات كثيرة باستخدام برامج الحماية الكافية أو لا تقوم باستخدامها بشكل جيد .

ج - عرض ومناقشة النتائج التي تجيب علي التساؤل الثالث / ما قدرة الأنظمة البيئية للأندية الرياضية علي مواجهة فيروس كورونا المستجد ؟

جدول (٦) التكرارات والنسبة المئوية ومربع كا لآراء عينة الدراسة الأساسية

في عبارات محور قدرة الأنظمة البيئية للأندية الرياضية علي مواجهة فيروس كورونا (ن = ١٤١)

م	العبارات	نعم	إلى حد ما	لا	الدرجة المقدره	النسبة المئوية	قيمة كا ٢
١	استحداث المشروعات الاستثمارية التي تعمل علي تعزيز مكانة الدولة في إدارة الأندية الرياضية .	١١٨	٢٠	٣	٣٩٧	٩٣,٨٥	**١٦٣,٩٦
٢	استحداث مشروعات انشائية لتطوير الأندية الرياضية بما يتناسب مع احتياجات المجتمع الخارجي .	٩٥	٣٦	١٠	٣٦٧	٨٦,٧٦	**٨٠,٧٢
٣	الاستعانة بالأندية الاستثمارية المتخصصة من أجل القيام بدراسات الجدوي الفعالة داخل الأندية الرياضية .	٧٠	٤٢	٢٩	٣٢٣	٧٦,٣٦	*١٨,٦٨
٤	استخدام الأنشطة الاعلامية وشبكات التواصل الاجتماعي في دعم تنظيم الأنشطة بالأندية الرياضية .	١٠٩	٣١	١	٣٩٠	٩٢,٢٠	**١٣٥,٧٠
٥	إعادة استخدام وتطوير المنشآت والمرافق الرياضية غير المستغلة وطرحها للاستثمار .	٩٠	٤٦	٥	٣٦٧	٨٦,٧٦	**٧٦,٨٩
٦	تطوير خدمات الإقامة عالية الجودة من خلال منح فرصة استثمار المنشآت الرياضية للقطاع الخاص .	١١٢	١٩	١٠	٣٨٤	٩٠,٧٨	**١٣٢,٢٦
٧	تطوير صناعة الرياضة داخل الأندية الرياضية المتخصصة وفقاً لأسس استثمارية تتلائم مع التشريعات والقوانين .	١١٠	٢٣	٨	٣٨٤	٩٠,٧٨	**١٢٩,٠٦
٨	تنوع المجالات الاستثمارية المختلفة لضمان استثمار الأندية الرياضية .	٨٦	٤٧	٨	٣٦٠	٨٥,١١	**٦٤,٧٢
٩	عقد برتوكولات مع كافة شركات القطاع الخاص للاستفادة منها في تطوير البنية التحتية للأندية الرياضية .	١٠٨	٢٧	٦	٣٨٤	٩٠,٧٨	**١٢٣,٤٥
١٠	وضع الأندية الرياضية ضمن الخطة التنموية والاستثمارية للدولة .	٩٣	٤٣	٥	٣٧٠	٨٧,٤٧	**٨٢,٨٩
١١	وضع خرائط استثمارية لمشروعات الشراكة داخل الأندية الرياضية والتي يمكن تنفيذها مع القطاع الخاص .	١٠٣	٣٦	٢	٣٨٣	٩٠,٥٤	**١١٢,٣٨
١٢	وضع خطط جذب رؤوس الأموال المحلية والدولية والترويج عن فرص الاستثمار داخل الأندية الرياضية .	٧٠	٥٤	١٧	٣٣٥	٧٩,٢٠	*٣١,٤٥
١٣	وضع رؤية مستقبلية للتعرف علي المشكلات الخاصة بالعمل الإداري داخل الأندية الرياضية .	٩٧	٤١	٣	٣٧٦	٨٨,٨٩	**٩٥,١٥

يوضح جدول(٦) الخاص باستجابات عينة الدراسة الأساسية في عبارات محور قدرة الأنظمة

البيئية للأندية الرياضية علي مواجهة فيروس كورونا المستجد : أن قيمة كا ٢ لاستجابات عينة

البحث تراوحت ما بين (١٨,٦٨* ، ١٦٣,٩٦***) ، أعلى نسبة مئوية قدرها (٩٣,٨٥%) للعبارة رقم (١) ، وأقل نسبة مئوية (٧٦,٣٦%) للعبارة رقم (٣) ، وهناك فروق دالة احصائياً بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة .

وتشير هذه الاستجابات إلى قدرة الأنظمة البيئية للأندية الرياضية علي مواجهة فيروس كورونا المستجد ، حيث تمثلت في :

- استحداث المشروعات الاستثمارية التي تعمل علي تعزيز مكانة الدولة في إدارة الأندية الرياضية .
- استخدام الأنشطة الاعلامية وشبكات التواصل الاجتماعي في دعم تنظيم الأنشطة بالأندية الرياضية .
- تطوير خدمات الإقامة عالية الجودة من خلال منح فرصة استثمار المنشآت الرياضية للقطاع الخاص .
- تطوير صناعة الرياضية داخل الأندية الرياضية المتخصصة وفقاً لأسس استثمارية تتلائم مع التشريعات والقوانين .
- عقد برتوكولات مع كافة شركات القطاع الخاص للاستفادة منها في تطوير البنية التحتية للأندية الرياضية .

وهذا يتفق مع كل من بيندر ، جوليا كاتارتينا وبلز ، فرانك - مارتين Binder , Julia Kathartina & Belz , frank - Martin (٢٠١٥م) (١٧) ، كلاريل كوم. & دينيس ف. ماتايسيل Mathaisel f . Dennis (٢٠٠٥م) (١٩) ، حيث أظهرت نتائج البحث العلمي في مجال الرياضة والقطاعات الشبابية أن البنية التحتية هي أساس التطور وتحقيق التنمية ، حيث إنها تعد المحرك الأساسي للمزيد من الاحترافية والنتائج الإيجابية ، لأن توفير الملاعب المناسبة والملائمة والجيدة بما يتناسب مع قدرة الأنظمة البيئية للأندية الرياضية يكون دافعاً قوياً للغاية لتشجيع اللاعبين على تقديم مستويات متقدمة .

ويؤكد عبد الرحمن أحمد العايب (٢٠١١م) أنه أصبح من واجب المؤسسات والهيئات الرياضية المشاركة في تحقيق التنمية المستدامة من خلال الأخذ بعين الاعتبار الآثار الاقتصادية والاجتماعية والقدرة البيئية لنشاطاتها وتعديلها لتناسب مع مبادئ التنمية المستدامة ، وهذا ما يسمي بالمسؤولية الاجتماعية حيث توثيق العلاقة بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية بما يساهم في بناء مستقبل أفضل للأجيال القادمة من خلال الاستثمار في المورد البشري وتوفير بيئة عمل آمنة وصحية . (٨ : ٥١)

ويري الباحث أن الأندية الرياضية أياً كان حجمها لا بد أن تسعى لتحقيق مكانة تنافسية

متميزة من خلال تحقيق التنمية المستدامة وتحركها وفق رؤية متكاملة وواضحة والاستفادة من قدرة أنظمتها البيئية وامكانياتها الحالية في التوازن بين التغيير البيئي المستمر والتفاعل مع البيئة المحيطة للوصول إلى الاستقرار في الأوضاع الجديدة والمتغيرة .

د - عرض ومناقشة النتائج التي تجيب على التساؤل الرابع / ما العائد الاقتصادي جراء تحقيق التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد ؟

جدول (٧) التكرارات والنسبة المئوية ومربع كا لآراء عينة الدراسة الأساسية في عبارات محور العائد الاقتصادي جراء

تحقيق التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا (ن = ١٤١)

م	العبارات	نعم	إلى حد ما	لا	الدرجة المقدره	النسبة المئوية	قيمة كا
١	ارتفاع مستوى جودة الخدمات المقدمة داخل الأندية الرياضية .	١٠٨	٢٦	٧	٣٨٣	٩٠,٥٤	**١٢٢,٦٠
٢	استحداث أنشطة وبرامج اجتماعية للجمهور كنوع من التحفيز الاقتصادي للشركات الراعية .	٩٨	٣٨	٥	٣٧٥	٨٨,٦٥	**٩٨,٦٠
٣	الاسترشاد ببعض التجارب العالمية الناجحة في تطوير العمل الإداري داخل الأندية الرياضية .	١٠٨	٣٠	٣	٣٨٧	٩١,٤٩	**١٢٦,٩٤
٤	تطوير الملاعب والمباني الخاصة بالأندية الرياضية من خلال العائد المادي لعمليات الاستثمار.	٩٤	٣٦	١١	٣٦٥	٨٦,٢٩	**٧٧,١٥
٥	تطوير برامج وأنشطة الأندية الرياضية من خلال الدعم المالي للمشروعات الاستثمارية المستحدثة .	٩٣	٤٥	٣	٣٧٢	٨٧,٩٤	**٩٠,٥٥
٦	تعظيم الدور التنموي والاستثماري للدولة .	١١٩	٢٠	٢	٣٩٩	٩٤,٣٣	**١٦٨,٨٩
٧	تغطية المصروفات الخاصة بتنظيم الأنشطة الرياضية داخل الأندية الرياضية بشكل كافي .	٩٩	٣٨	٤	٣٧٧	٨٩,١٣	**١٠٤,٣٤
٨	تنمية ثقافة المجتمع نحو الخدمات الرياضية المقدمة للحفاظ علي الصحة العامة للأفراد .	١٠٧	٢٧	٧	٣٨٢	٩٠,٣١	**١١٩,١٥
٩	توفير مناخ ايجابي للعمل والابداع والابتكار داخل الأندية الرياضية .	١٠٣	٢٦	١٢	٣٧٣	٨٨,١٨	**٩٤,٦٠
١٠	جعل الرياضة صناعة لها قيمة ودور تنموي .	٩٩	٣١	١١	٣٧٠	٨٧,٤٧	**٨٦,٣٠
١١	رفع العبء عن كاهل الدولة .	١٠٩	٢٦	٦	٣٨٥	٩١,٠٢	**١٢٦,٥١
١٢	كفاية الدعم المادي والمعنوي الذي يساند ويوفى فرص تطبيق الحوكمة الإلكترونية .	١٠٣	٢٩	٩	٣٧٦	٨٨,٨٩	**١٠٢,١٧
١٣	مواجهة الازمات المالية التي تمر بها الأندية الرياضية .	١٠٨	٢٥	٨	٣٨٢	٩٠,٣١	**١٢١,٨٣

يوضح جدول(٧) الخاص باستجابات عينة الدراسة الأساسية في عبارات محور العائد الاقتصادي جراء تحقيق التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد: أن قيمة كا ٢ لاستجابات عينة البحث تراوحت ما بين (٧٧,١٥) ، (١٦٨,٨٩) ، أعلى نسبة مئوية قدرها (٩٤,٣٣%) للعبارة رقم (٦)، وأقل نسبة مئوية (٨٦,٢٩%) للعبارة رقم (٤)، وهناك فروق دالة احصائياً بين اراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة .

وتشير هذه الاستجابات إلى العائد الاقتصادي جراء تحقيق التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد COVID - ١٩ حيث تمثلت

في :

- تعظيم الدور التنموي والاستثماري للدولة .
- الاسترشاد ببعض التجارب العالمية الناجحة في تطوير العمل الإداري داخل الأندية الرياضية
- رفع العبء عن كاهل الدولة .
- ارتفاع مستوى جودة الخدمات المقدمة داخل الأندية الرياضية .
- مواجهة الازمات المالية التي تمر بها الأندية الرياضية .

وهذا يتفق مع كل من برانسون ، آر Branson , R ، (٢٠٠٨م) (١٨) ، جونا ثان. هاريز ، Jona Than. M. Harries ، (٢٠٠٣م) (٢٢) ، وباجراتشاريا ، ب Too , L . and Bajracharya , B ، (٢٠١٥م) (٢٦) ، حيث أن الغرض الأول للعلاقة بين الأندية الرياضية والاقتصاد يتصل بإعتماد الرياضة على الاقتصاد لتمويلها ، كما أن التزايد المستمر في عدد ممارسي الرياضة قد أفرز سوقاً رابحة في مجال إنتاج وتسويق وإستهلاك الأجهزة والأدوات والملابس الرياضية ، مما يدعونا إلى تقرير أن العائد الاقتصادي جراء تحقيق التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية الغرض الثاني للعلاقة بين الرياضة والاقتصاد حيث تتصل برعاية المصالح التجارية والإستهلاكية للرياضة كمصدر للربح ووسيلة دعاية ناجحة .

وتؤكد راوية محمد حسن (٢٠٢٠م) أن الأندية الرياضية تشكل في بعض الأحيان دخلاً هاماً من مداخل الاقتصاد القومي أن أستثمرت بالشكل الصحيح ولعل العديد من الدول المتقدمة لاحظت أن بعض أنواع الرياضة يمكن أن تكون أحد مقومات العمل السياحي ، ومن أجل أن يكون العمل الرياضي متمشياً مع عمليات التطوير لابد من إعتبار التنمية المستدامة أحد وسائل التمويل للرياضة ولتحقيق ذلك لابد من تسهيل عمليات وإجراءات الإستثمار في الرياضة ورفع القيود عنها . (٤ : ٧)

ويري الباحث أن تحقيق التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي أصبح أحد الحلول الكفيلة للنهوض بالأندية الرياضية وتحقيق الأهداف العامة للرياضة ولهذا يلاحظ ظهور الكثير من الشركات الكبيرة ذات الامكانيات المادية الضخمة تمتلك القدرة والامكانية على الاستثمار الرياضي وتساهم في بناء المنشآت الرياضية وتبتكر المشروعات التي تؤمن حاضر ومستقبل المؤسسات والهيئات الرياضية من خلال الاعتماد على الكوادر الإدارية المؤهلة والمتخصصة في هذا المجال ، ويلاحظ أن الأندية الرياضية في الدول المتقدمة اعتمدت على التنمية المستدامة ووضعت العنصر الاقتصادي ضمن اولويات خططها المستقبلية وضمان النتائج من خلال الخطوات التي اتخذتها القيادات الإدارية من خلال دمج الرياضة بالمنظومة الاقتصادية .

الاستخلاصات :

- في ضوء أهداف وتساؤلات وعينة البحث والمنهج المستخدم ومن خلال المعالجات الاحصائية للبيانات توصل الباحث إلي النتائج التالية :
- ١ - واقع التنمية المستدامة للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد :
 - وضع استراتيجية مستقبلية لدمج مفهوم التنمية المستدامة في كافة برامج وأنشطة الأندية الرياضية .
 - الاتصال بالأسواق الخارجية والحصول علي التكنولوجيا والتقنيات الحديثة ومحاولة تطبيقها .
 - المشاركة المجتمعية في صنع القرار وسياسات التنمية المستدامة للأندية الرياضية .
 - تمكين المجتمع المدني وتفعيل مشاركته في التنمية المستدامة للأندية الرياضية .
 - تعزيز قدرة الأندية الرياضية للتعامل مع المخاطر المتوقعة .
 - ٢- واقع الأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد :
 - تأسيس نظام العمل للأندية الرياضية وفقاً لدعائم غير تقليدية من أجل التطوير الشامل .
 - توفير خطط وبرامج للأندية الرياضية تتناسب مع التغيرات المعرفية والظروف المستقبلية .
 - تقييم العمل بالأندية الرياضية من أجل رفع مستوى الكفاءة والفاعلية .
 - توفير آليات تكنولوجية لزيادة تبادل البيانات والمعلومات الإدارية داخل الأندية الرياضية .
 - التقييم المستمر بأسلوب علمي لنظم الحوكمة الإلكترونية للأندية الرياضية .
 - ٣- قدرة الأنظمة البيئية للأندية الرياضية علي مواجهة فيروس كورونا المستجد :
 - استحداث المشروعات الاستثمارية التي تعمل علي تعزيز مكانة الدولة في إدارة الأندية الرياضية .
 - استخدام الأنشطة الاعلامية وشبكات التواصل الاجتماعي في دعم تنظيم الأنشطة بالأندية الرياضية .
 - تطوير خدمات الإقامة عالية الجودة من خلال منح فرصة استثمار المنشآت الرياضية للقطاع الخاص .
 - تطوير صناعة الرياضية داخل الأندية الرياضية المتخصصة وفقاً لأسس استثمارية تتلائم مع التشريعات والقوانين .
 - عقد بروتوكولات مع كافة شركات القطاع الخاص للاستفادة منها في تطوير البنية التحتية للأندية الرياضية .
 - ٤- العائد الاقتصادي جراء تحقيق التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد :

- تعظيم الدور التنموي والاستثماري للدولة .
 - الاسترشاد ببعض التجارب العالمية الناجحة في تطوير العمل الإداري داخل الأندية الرياضية
 - رفع العبء عن كاهل الدولة .
 - ارتفاع مستوى جودة الخدمات المقدمة داخل الأندية الرياضية .
 - مواجهة الازمات المالية التي تمر بها الأندية الرياضية .
- ثانياً : التوصيات :

- في ضوء ما اسفرت عنه نتائج البحث والاستنتاجات يوصي الباحث بالتوصيات الآتية :
- اهتمام مجالس الإدارات بالأندية الرياضية على تقديم التسهيلات المناسبة لجذب رجال الأعمال القادرين على إنجاز المشروعات الاستثمارية وضمان تحقيق التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي .
 - اهتمام القيادات السياسية والتنفيذية بتحقيق التنمية المستدامة وتهيئة المناخ المناسب لإقامة المشروعات الاستثمارية داخل الأندية الرياضية وتحفيز المستثمرين لضخ وتوظيف أموالهم في قطاع الرياضة .
 - الالتزام بتحقيق الأبعاد التنظيمية والتشريعية المطبقة لحفظ حقوق المستثمرين داخل الأندية الرياضية وتحقيق المردود الاقتصادي جراء تحقيق التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي .
 - ضرورة امتلاك الأندية الرياضية إلى وسائل إعلامية متنوعة وأمن معلوماتي (جريدة خاصة ، موقع الكتروني ، قناة تلفزيونية) وذلك لاستثمارها بالشكل الذي يحقق متطلباتها الخاصة

المراجع

أولاً : المراجع باللغة العربية :

١. إيمان أحمد عبد الغفار : خطة لتفعيل العمل التطوعي وانعكاساتها علي التنمية المستدامة بمرکز الشباب ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بنين ، جامعة الإسكندرية ، ٢٠١٧م .
٢. حسن أحمد الشافعي : التنمية المستدامة والمحاسبة والمراجعة البيئية في التربية البدنية والرياضة ، الطبعة الأولى ، دار الوفاء لنديا الطباعة والنشر ، الإسكندرية ، ٢٠١٢م .
٣. خديجة عبد العزيز علي : المردود التربوي لحاضنات الأعمال الجامعية علي تحقيق التنمية المستدامة في مصر 'دراسة استشرافية' ، مجلة كلية التربية ، المجلد الرابع والثلاثون ، العدد الخامس ، جامعة سوهاج ٢٠١٨م .
٤. راوية محمد حسن : المدونة العربية للتنمية المستدامة ٢٠٣٠ منظومة القيم والسلوكيات والمهارات ، الشبكة العربية للمنظمات الأهلية ، القاهرة ، ٢٠٢٠م .
٥. شيدان عادل الغرابوي : التنمية المستدامة ، دار الفكر الجامعي ، الإسكندرية ، ٢٠٢٠م .
٦. طارق فاروق الحصري : استراتيجية التنمية المستدامة في مصر ، رؤية مصر ٢٠٣٠ : محور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية ، مجلة الإدارة ، القاهرة ، ٢٠١٦م .
٧. عامر خضير الكبيسي : دراسات حول التنمية المستدامة ، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية ، دار جامعة نايف للنشر ،

- السعودية ، ٢٠١٥م .
٨. عبد الرحمن أحمد العايب : التحكم في الأداء الشامل للمؤسسة الاقتصادية في الجزائر في ظل تحديات التنمية المستدامة ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير ، جامعة فرحات عباس ، سطيف الجزائر ، ٢٠١١م .
٩. عبد الرحمن محمد الحسن : التنمية المستدامة ومتطلبات تحقيقها ، ملقى استراتيجية الحوكمة في القضاء على البطالة وتحقيق التنمية المستدامة ، جامعة المسيلة ، الجزائر ، ٢٠١١م .
١٠. عبدالله بن جمعان الغامدي : التنمية المستدامة بين الحق في استغلال الموارد الطبيعية والمسئولية عن حماية البيئة ، جامعة الملك سعود ، السعودية ، ٢٠٠٧م .
١١. علاء الدين محمود زهران : من الخطط الخماسية إلي الاستراتيجيات التنموية : خبرات وأفاق في رحاب تجربة التخطيط والتنمية المصرية ، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط ، معهد التخطيط القومي ، القاهرة ، ٢٠١٩م .
١٢. قادري محمد الطاهر : التنمية المستدامة في البلدان العربية بين النظرية والتطبيق ، الطبعة الأولى ، مكتبة حسن العصرية ، الأردن ، ٢٠١٣م .
١٣. محمود جمال محمد : خصصة الأندية الرياضية وأبعدها التنظيمية والتشريعية في جمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٥م .
١٤. ياسمين مدحت محمد : التنمية المستدامة مفهومها ابعادها مؤشراتها ، المجموعة العربية للتدريب والنشر ، القاهرة ، ٢٠١٧م .

ثانياً : المراجع باللغة الاجنبية :

١٥. AECID , ٢٠١١ ; The Promotion of Development By Higher Education Institutions in Sub – Saharan Africa South Africa ; GUnI , IAU and AAU Joint Publication.
١٦. Anne E, Egelston , Sustainable development : A history . edition Springer , New York, ٢٠١٢, p٨٣
١٧. Binder , Julia Kathartina & Belz ,frank – Martin , Sustainable entrepreneurship ; what it is . in Kyro , Paula ٢٠١٥ Hand book of Entrepreneurship and sustainable Development roseate Edward Elgar Publishing limited Uk
١٨. Branson , R : Business Stripped bare : Adventure of a Global Entrepreneur , virgin Books Random House , ٢٠ Vauxhall Bridge Road , London ٢٠٠٨,
١٩. Clarel comm. & Dennis f . Mathaisel , Acase study in applying sustainability concepts to universities , international Journal of sustainability in higher education , Vol ٦, No ٢, ٢٠٠٥
٢٠. Dabic . M & Gonz ,M &Daim , U.٢٠١٥ , Unraveling The attitudes on entrepreneurial universities the case Croatian and Spanish universities , science direct technology in society , ٤, ١٦٧-١٧٨
٢١. Fernandez , g , Castillejo ,S . A . Bernaldo , M.O and Manzanero , A,M (٢٠١٤) : Education for of Sustainable ; State of the Art Barriers and Challenges , Higher Learning Research Communities , vol ٤ (٣), ١-٩
٢٢. Jona Than. M. Harries, sustain ability and sustainable Development, International Society, for Ecological, Economics, February, ٢٠٠٣, p١.
٢٣. Meral , K & Marianne , K & Aino , K ٢٠١٤ : Entreneurship Education at university level and students Entrepreneurial intentions , science Direct , procedia – social and Behavioral science ١١٠.

٢٤. Mueiier , s, I , Thomas ,A,S ٢٠٠٠: Culture and Entrepreneurial Potential : a Nine country study of locus of control and Innovativeness ' , Journal of Business venturing , ١٦
٢٥. Sanchez , J.C , ٢٠١١ : University Training For entrepreneurial Com potencies : Its Impaction intention of venture Creation INTERNATIONAL Entrepreneurship and management , Journal , ٧, ٢٣٩
٢٦. Too , L . and Bajracharya , B . ٢٠١٥ ; Sustainable Campus ; Engaging the Community in Sustainability International Journal of Sustainability in Higher Education vol , ١٦ (١) , ٥٧-٧١
٢٧. Vagnoni , E and Cavicchi , C ٢٠١٧ ; An Exploratory Study of Sustainable Development at Italian Universities International Journal of Sustainability in Higher Education , vol . ١٦ (٢)

ثالثاً : مراجع شبكة المعلومات الدولية :

[٢٨- www.univ-chlef.dz/topic/doc/mdm](http://www.univ-chlef.dz/topic/doc/mdm)

مستخلص البحث

التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية
في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد ١٩ - COVID

أ.م.د/ سمير عبد اللطيف مصطفى محمد

أستاذ مساعد دكتور بقسم الإدارة الرياضية والترويج

- بكلية التربية الرياضية - جامعة بورسعيد

استهدفت البحث تحقيق التنمية المستدامة والأمن المعلوماتي للأندية الرياضية في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي باستخدام الأسلوب المسحي ، وتمثل مجتمع البحث في أعضاء مجالس الإدارة والمديرين التنفيذيين للأندية الرياضية بمدن القناة وسيناء ، حيث قام الباحث بتحديد عينة البحث التي يمكن الاستفادة منها بالطريقة العمدية العشوائية وقوامها (١٦٦) فرداً ، وقد تم تقسيمهم إلى (٢٥) فرداً بنسبة مئوية قدرها (١٥,٠٧%) لإجراء الدراسة الاستطلاعية وحساب المعاملات العلمية "الصدق والثبات" ، وتم استبعادهم من العينة الأساسية ، و(١٤١) فرداً بنسبة مئوية قدرها (٨٤,٩٣%) كعينة أساسية لإجراء التطبيق النهائي للبحث ، وتم استخدام المقابلة الشخصية ، وتحليل المحتوي والوثائق ، والاستبيان كأدوات لجمع البيانات ، وأسفرت أهم الاستخلاصات إلي وضع استراتيجية مستقبلية لدمج مفهوم التنمية المستدامة في كافة برامج وأنشطة الأندية الرياضية ، تأسيس نظام العمل للأندية الرياضية وفقاً لدعائم غير تقليدية من أجل التطوير الشامل ، بالإضافة إلي استحداث المشروعات الاستثمارية التي تعمل علي تعزيز مكانة الدولة في إدارة الأندية الرياضية ، ومن ثم تعظيم الدور التنموي والاستثماري للدولة .

Summary of the research

" Sustainable development and Informatics security for sports clubs In light of the emerging corona virus COVID-١٩ "

Dr. Samir Abdel Latif Mustafa Mohamed *

The research aimed to achieve sustainable development and information security for sports clubs in the face of the emerging corona virus, and the researcher used the descriptive approach using the survey method, and the research community represented the members of the boards of directors and executive directors of sports clubs in the Canal cities and Sinai, where the researcher identified the research sample that can be used by the method The intentional random consisted of (١٦٦) individuals, and they were divided into (٢٥) individuals with a percentage of (١٥,٠٧%) to conduct the exploratory study and calculate the scientific transactions "honesty and reliability", and they were excluded from the basic sample, and (١٤١) individuals with a percentage of (٨٤,٩٣) % as a basic sample to conduct the final application of the research, and the personal interview was used, Content analysis, documents, and questionnaire as tools for data collection. The most important conclusions resulted in the development of a future strategy for integrating the concept of sustainable development in all sports clubs' programs and activities. The establishment of the work system for sports clubs according to non-traditional pillars for comprehensive development, in addition to the development of investment projects that promote The state's position in managing sports clubs, and then maximizing the state's development and investment role .

* Assistant Professor, Department of Sports Management and Recreation
- Faculty of Physical Education - Port Said University