



Rabobank



Business and/in Post-conflict countries

Dick Scherjon
Economic Research Department



Rabobank

Amsterdam Historical Museum

Johannes de
Blaauw
(1712-1776)



peace in the world:
Business have a lot to gain



Hendrick Gerritsz Moolenaar (1751)

The dilemma



Rabobank



Maatpak naar Uruzgan voor financiële opbouw

BANKIERS VOLGEN SOLDATEN OP DE VOET

■ door ALEX DE VRIES

DEN HAAG – „De NAVO heeft de horloges, de Taliban heeft de tijd.” Generaal Lex Oostendorp, plaatsvervangend commandant landstrijdkrachten, is duidelijk een realist en juicht het daarom toe dat ondernemers onze militairen in Uruzgan gaan ondersteunen bij hun wederopbouwmissie. Dat besluit nam de Defensietop gisteren op aandringen van werkgeversvereniging VNO-NCW. Nederland steekt hiermee als eerste NAVO-partner zijn nek uit.

Onder de vlag van IDEA (Integrated Development of Entrepreneurial Activities) gaat binnenkort een eerste ploeg ondernemers op missie naar Afghanistan. Accountants, bankiers en consultants, tevens reserveofficieren, verruilen enkele weken hun maatpak voor een 'groen pak' en gaan kleine, lokale ondernemers bijstaan. Dit moet de wederopbouw en daarmee de stabiliteit in de veelbesproken provincie bevorderen. Het advieswerk duurt zeker tot augustus 2008. Op deze datum loopt de NAVO-bijdrage van Nederland in Afghanistan af. „Het jaar 2007 is voor ons een cruciaal jaar, wat we leden zien aan de bevolking. Maximaal 10% van de bevol-



king sympathiseert echt met de Taliban. De rest kijkt de kat uit de boom. Daarvan moeten wij het vertrouwen winnen”, zegt Oostendorp. Volgens reservekolonel en IDEA-initiatiefnemer Dick Scherjon leert de ervaring van eerdere missies – waaronder in Bosnië – dat alleen al de aanwezigheid van ondernemers de plaatselijke bevolking meer zelfvertrouwen geeft. „Komen jullie helemaal uit Nederland om ons te helpen?, krijgen wij altijd te horen. Dat geeft vertrouwen.

Die mensen zijn hun identiteit kwijt geraakt, zoals in zoveel oorlogsgebieden. Bovendien worden de ondernemers die er nog zijn verpest met subsidies die ze niet terug hoeven te betalen. Daarom gaan we ook proberen er een normaal banksysteem op te zetten”, aldus Scherjon. Hij praat daarnaast met enkele Nederlandse banken om speciaal voor Uruzgan een microkrediet-fonds op te zetten voor kleine ondernemers.

Eerder al was IDEA (waarvoor niet alleen managers maar ook agrariërs en artsen worden uitgezonden) succesvol in de Noord-Afghaanse provincie Baghlan, maar daar was de veiligheids situatie aanmerkelijk beter. Werkgeversvoorzitter Bernard Wientjes reageert atellig. „Als het leger zegt dat het veilig is in Uruzgan, dan is dat zo.” Volgens hem is een vredesmissie zonder serieuze wederopbouw zinloos. Onze militairen in

• Ondernemen is risico's nemen in Afghanistan.

FOTO: DAIMON XANTHOPOULOS

De Financiële Telegraaf
Zaterdag 10 maart 2007

Entrepreneurship



Agenda

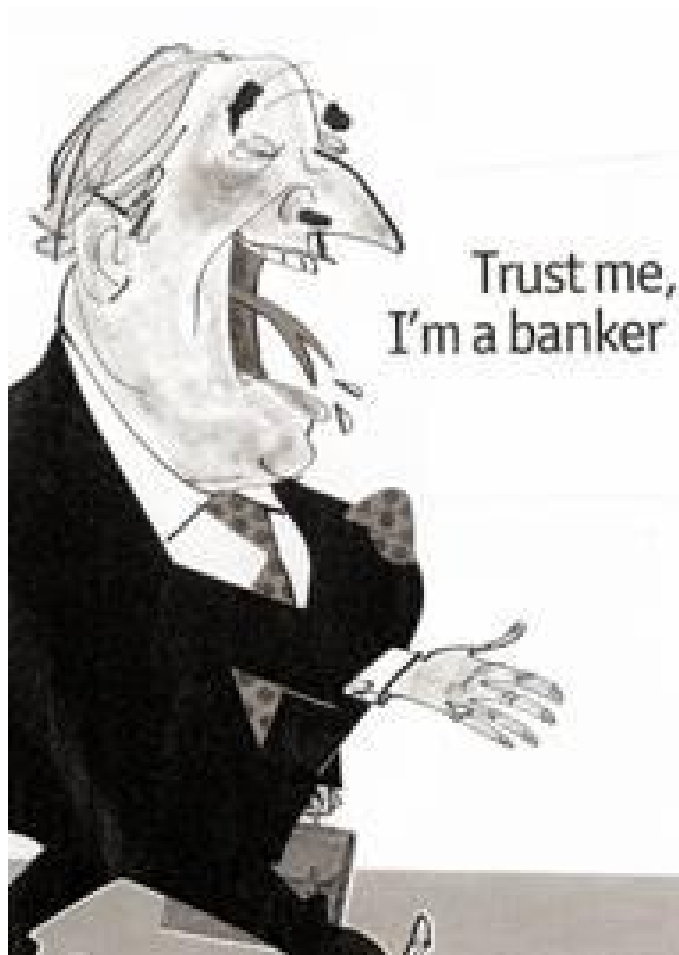


- Introduction
- Role of business?
- A project
- Some personal remarks

Introduction



Rabobank



Introduction



Rabobank



- Rabobank
- 60.000 employees
- 600 offices
- Co-operative bank
- Leading small business bank
- Commercial and green
- CSR programmes in inner-cities and developing countries



Wat heeft een bank te zoeken op een plek
waar mensen geen geld hebben?



Rabobank

Dick Scherjon (1955)

- Small Business Expert at Rabobank Nederland
- Manager Industry policy board (SIC)
- Professor of SME at INHolland University
- Reserve Colonel Royal Netherlands Army

Board member of

- War Trauma Foundation
- Alumni Association of Groningen University
- Afghan-Netherlands Business Council

Post-conflict countries

Pul-E-Khumri (2004)



Rabobank



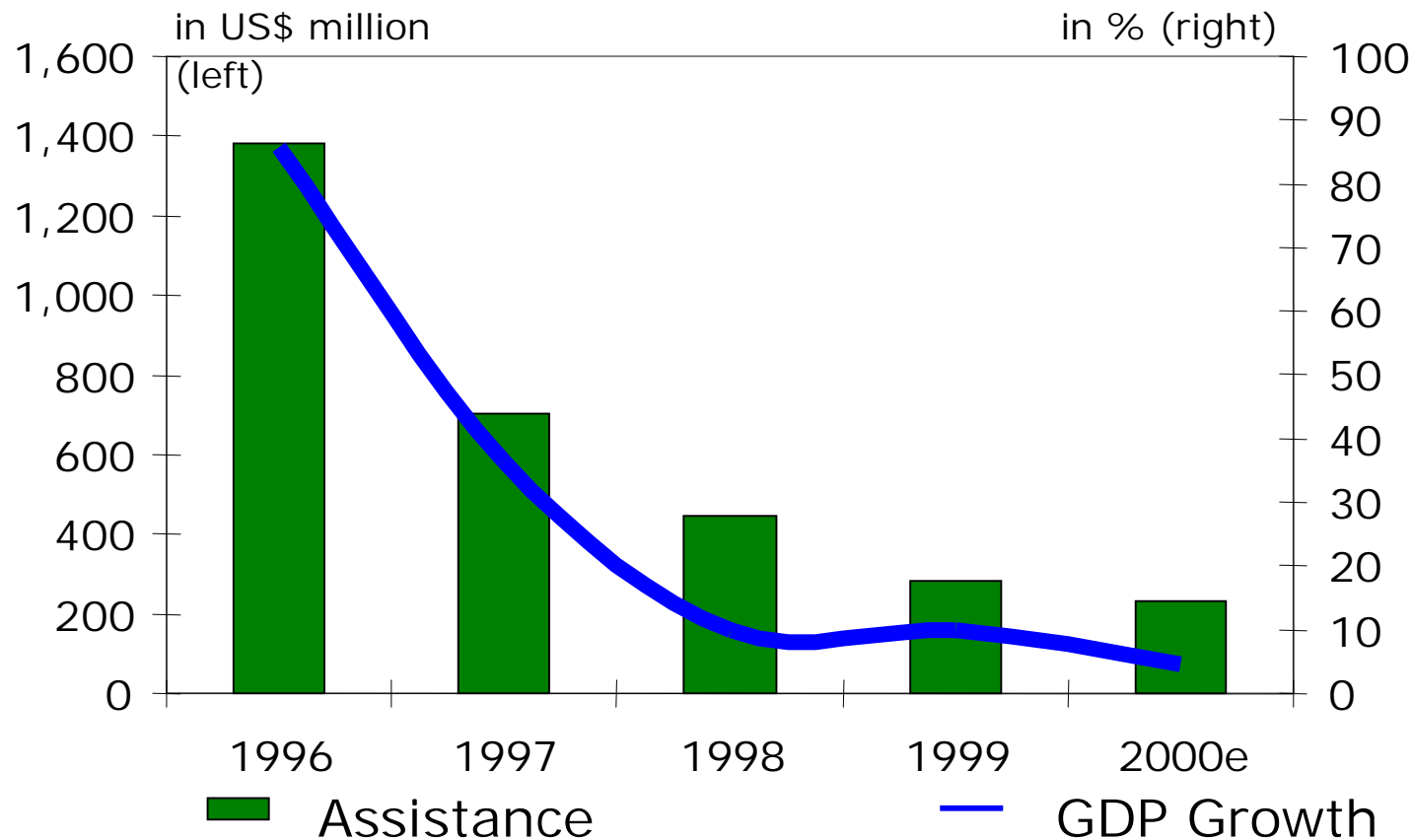
Military assist civilians (1574)



Rabobank



Assistance and Local Development (Bosnia-Herzegovina)





IDEA



Integrated Development of Entrepreneurial Activities



Rabobank

ILO Management course

"Start and Improve Your business"



Rabobank



Self confidence



Rabobank



Hugh interest



Rabobank





Rabobank

Conclusions

- Economic Rebuilding important (among others)
- This should be done by civilians
- If not possible, than reservist is an option
- Experience in Bosnia and Baghlan is positive
- Co-operation with NGO and IO is succesfull
- Companies are prepared to second their staff
- IDEA has shown results
- Local capacity building has been established
- Local adjustments can be made



Rabobank



dick@scherjon.biz