

תופעת המלאים המתים / עודפים בחברות הייטק

אחת הבעיות שחברות אלקטרוניקה רבות מתמודדות איתה היא **מלאים מתים / עודפים** .

כיצד מלאים מתים / עודפים נוצרים ?

זמני האספקה של רכיבים אלטרוניים יכול לנוע ממספר שבועות עד מספר חודשים , תופעה זאת מאלצת אנשי רכש רבים להכניס הזמנות מראש . ולהחזיק מלאי רכיבים לצורך יצור המוצרים . בד"כ כלל מוצר אלקטרוני יורכב ממאות / אלפי פריטים ומספיק פריט אחד שיהיה חסר בכדי לעצור את היצור ואת אספקת המוצר .

במקרים רבים לחלק מהרכיבים יש MOQ (כמות מינימלית להזמנה) כך שגם אם היצרן צריך 1000 יח וכמות המינימום היא 2500 הוא נאלץ לרכוש 2500 יח ו 1500 יח יהיו מלאי עודף .

תופעה נוספת שעושה את החיים אפילו לקשיים יותר למתכננים היא תופעת ה EOL , תופעה שבה יצרן הרכיבים מחליט על הפסקת יצור יש מוצר מסוים ואז הלקוח הסופי נאלץ לעשות הערכה של רכש למספר שנות תוך לקיחת סיכון של מלאי מת עתידי .

עולם ההייטק הוא עולם דינמי מאוד , מוצרים חדשים , טכנולוגיה חדשה , תחרות קשה , מתחרים חדשים כל אלו גורמים לחברות הייטק לשנות תוכניות , לבטל מוצרים ישנים ותוך כדי התהליך "ליצר" ליצר מלאי מת /עודפים .

עליות הרכיבים האלקטרוניים (בדרך כלל מוצרים אקטיבים) מהוות משקל משמעותי ממחיר המוצר הסופי והם יכולות להגיע לעשרות אחוזים ממחיר המוצר הסופי . מנסיון העבר פגשתי חברות רבות שיש להם מלאי מת / עודף שנקנה במליוני דולרים והוא מונח במחסן ללא שימוש .

ניהול המלאי המת /עודפים .

מלאי מת / עודפים הוא נטל על החברה , הוא מתישן (לרכיבים יש תאריך יצור וחברות רבות נמנעות מצריכה של רכיבים שגילם מעל 18 חודש) ,מלאי תופס מקום יקר במחסן , ודורש ניהול , הדבר הנכון ביותר מבחינת החברה הוא למכור את המלאי מהר ככל האפשר . (מכירה חד פעמית או קונסיגנציה) ולקבל מקסימום תמורה על המלאי הקיים .

מה שווה המלאי המת ? זוהי שאלה טובה מאוד , לצורך זה יש צורך להעזר במומחים שינתחו את המלאי הקיים , יבדקו האם יש לו ביקוש ואז יציאו הצעת מחיר למלאי . בד"כ הסכום שיתקבל עבור המלאי יהיה בין 5-10% מהעלות הראשונית .

במקרים רבים גם סכום זה לא יתקבל , והחברות יאלצו לפנות לחברות מחזור פסולת אלקטרונית ולמכור את המלאי על פי משקל . שם הסכום שיתקבל יהיה הרבה יותר נמוך (פחות מאחוז מעלות הרכש)

חברת גנירטק , פועלת בתחום זה ועוזרת לחברות הייטק / נציגויות לקבל מקסימום תמורה בגין המלאי המת שברשותם .

למידע נוסף ניתן לפנות לרון לינג במייל ronen.ling@ganir-tech.com

או בטלפון 0544-356804

