

ج



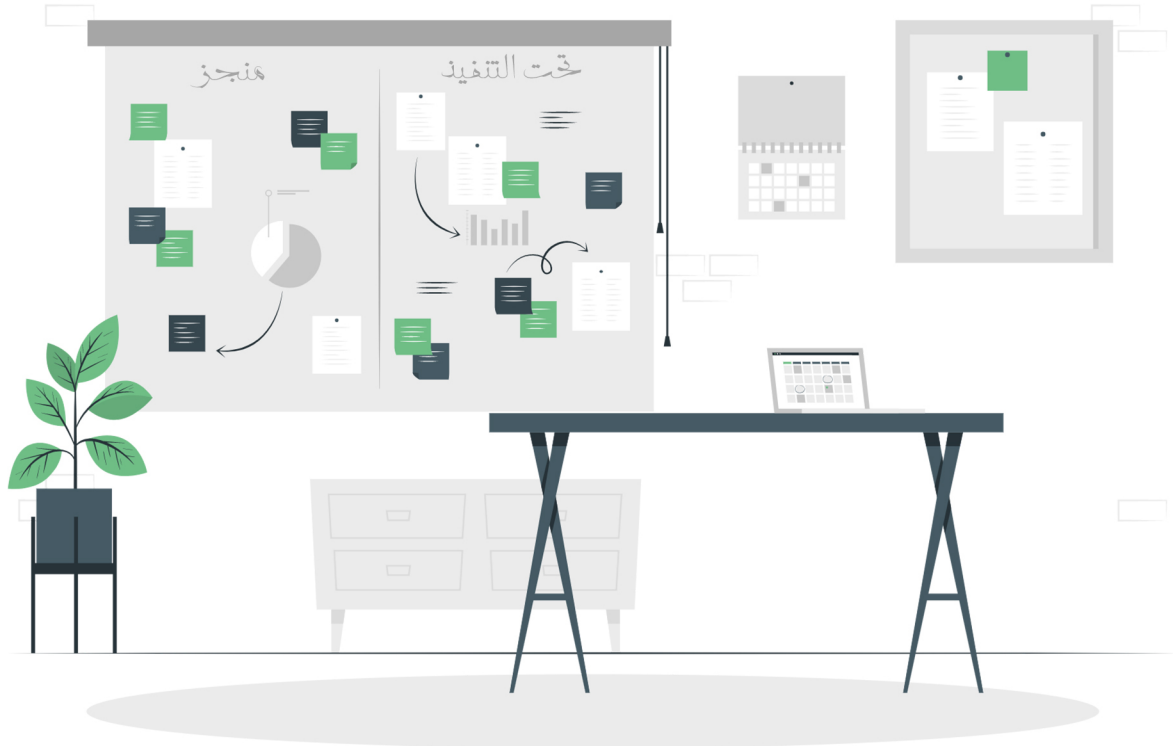
إدارة الجودة و التميز المؤسسي
بجمعية تحفيظ القرآن الكريم بتبوك

تحفيظ تبوك

الخطة التشغيلية

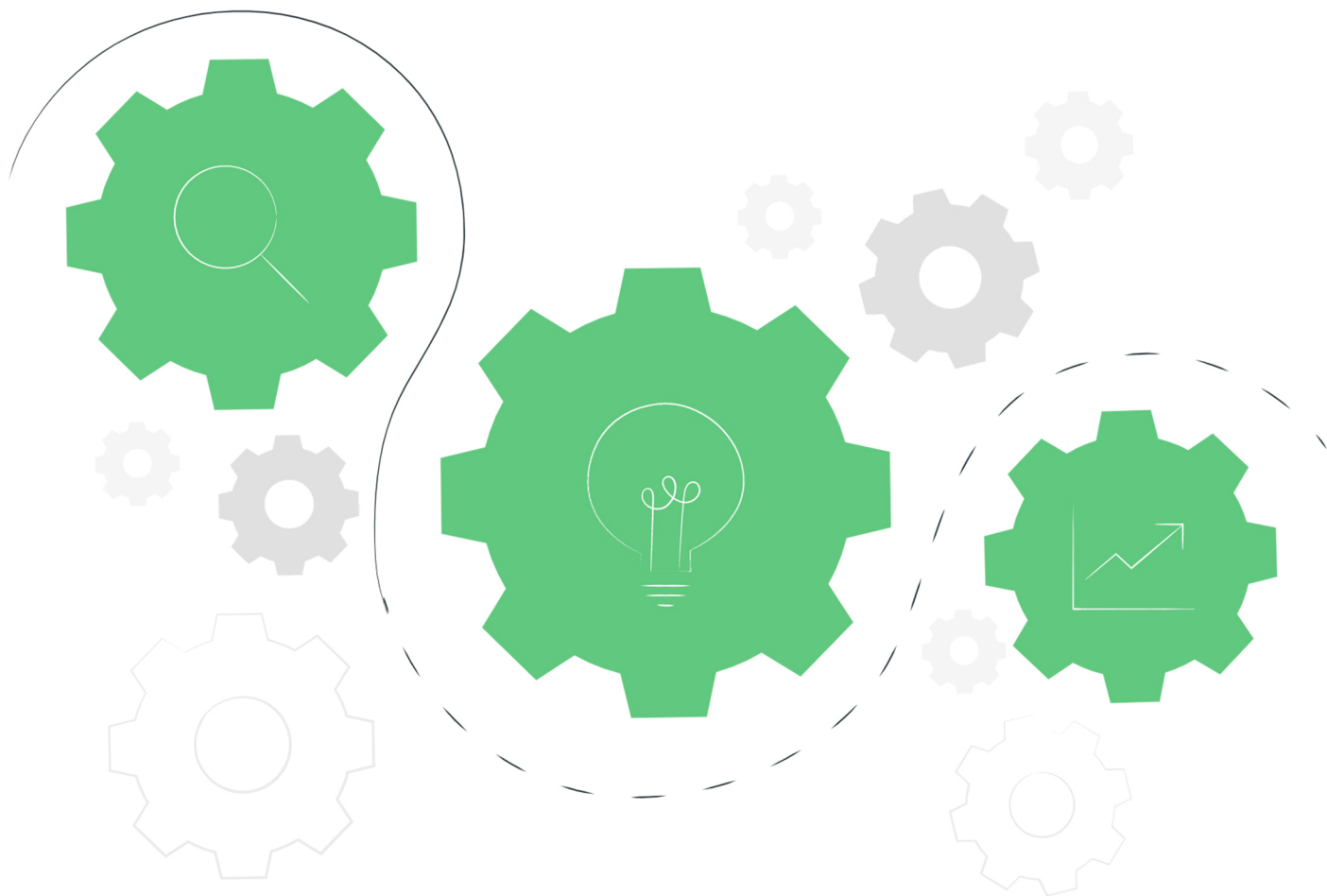
2021

تقرير ... دراسة





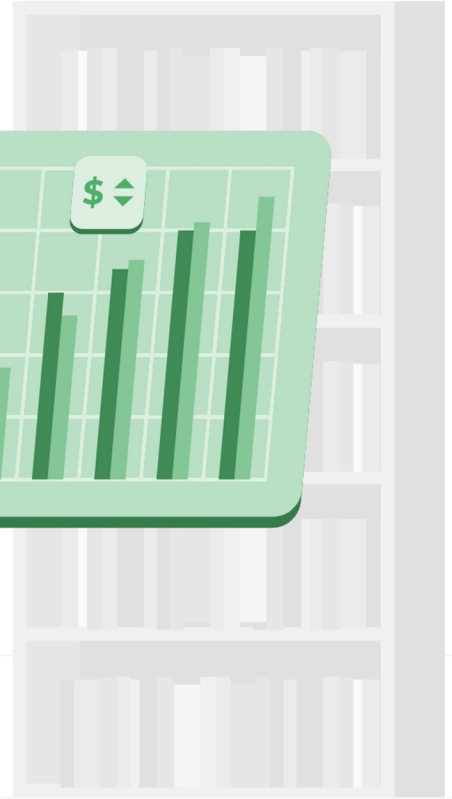
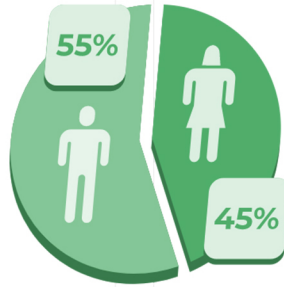
بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



قائمة المحتويات:

٥	المحتويات
٦	■ موازنات الإدارات
٧	إدارة الأوقاف والإستثمار
٨	إدارة التدريب
٩	إدارة الموارد البشرية
١٠	إدارة تقنية المعلومات
١١	الإدارة المالية والإدارية
١٢	إدارة الجودة والتميز المؤسسي
١٣	إدارة الخدمات المساندة
١٤	إدارة الموارد المالية
١٥	إدارة المعاهد
١٦	إدارة الشؤون التعليمية بنين
١٧	إدارة الشؤون التعليمية بنات
١٨	الإدارة التنفيذية للجمعية
١٩	■ الموارد المالية والدراسات
٢٠	ملخص مالي شامل
٢٢	التضمين الزمني وتلخيص زوايا العمل

موازنات الإدارات



ريال 80.500

النسبة من الموازنة

2%

يوم للتنفيذ

160

ومضات جودة

انعكاسات ضوء الجودة على الخطة

مؤشرات

دقة بيانات وأنشطة الخطة ومحتتها

وطوح التكاليف وألية تدفقها

وطوح المسار الزمني للخطة

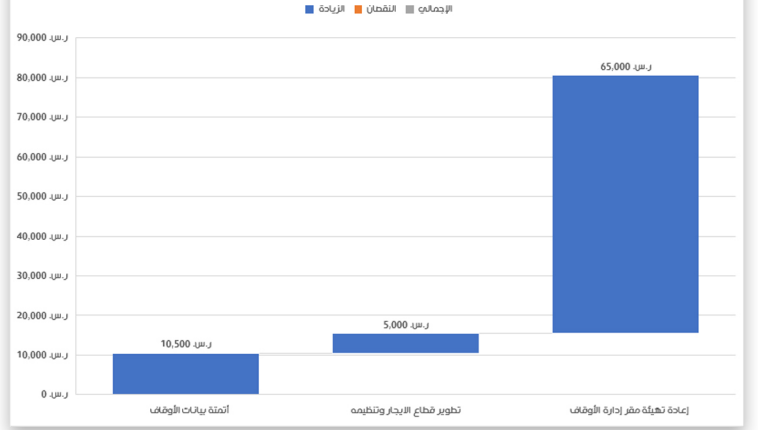
جودة التعامل والتعاون المشترك

إنعكاس

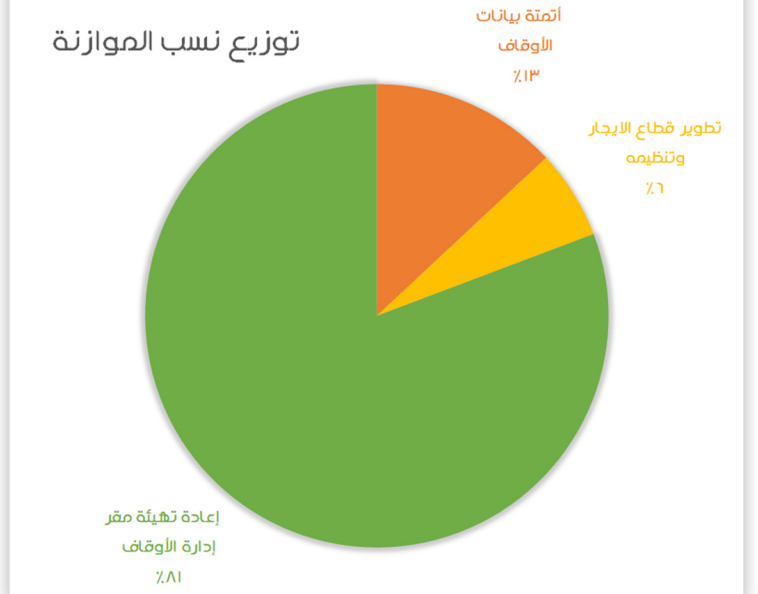
تكمّن قوة الموارد المالية في جوف معالم الاستثمار والذي تقوم عليه جميع المشاريع ذات الدخل والمصارف في مواردها المالية. فلا تكون الأوقاف والاستثمار ذات جدوى كاملة دون موارد استثمارية ذات مشاريع محكمة وذكية تتناسب مع تطورات الجمعية نحو الاستدامة المالية



توزيع الموازنة المالية



توزيع نسب الموازنة



ريال 180.000

النسبة من الموازنة

4%

يوم للتنفيذ

313

ومضات جودة

انعكاسات ضوء الجودة على الخطة

مؤشرات

دقة بيانات وأنشطة الخطة ومحتجها

وظوح التكاليف وآلية تدفقها

وظوح المسار الزمني للخطة

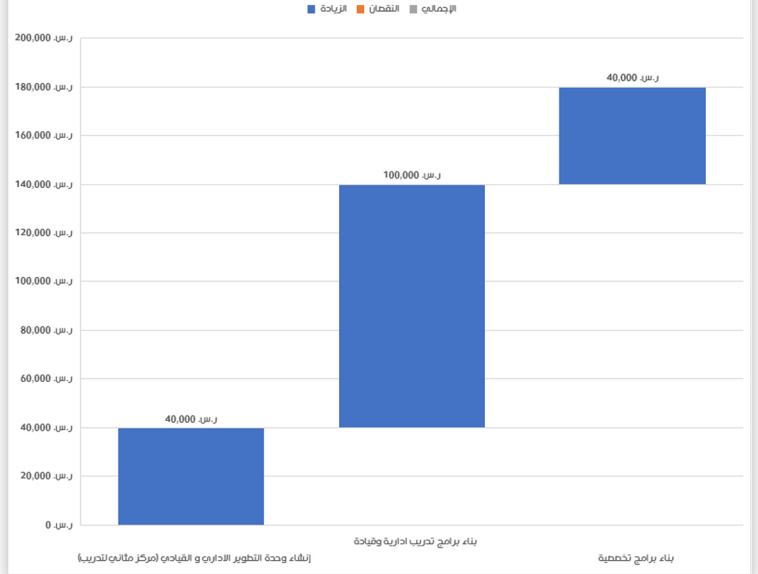
جودة التعامل والتعاون المشترك

إنعكاس

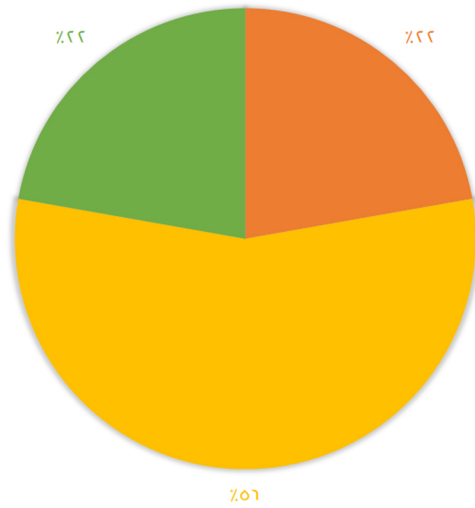
لكي يكون لدينا مشروع استثماري ذو ريع مستديم فلا بد من وجود خطة عمل محكمة ودراسة جدوى واضحة تدرس المنافسين والشركات في الميدان وغيره، وإلا... فيخشى ان ينشأ مشروع هو بحد ذاته عبء كبير على المطاريف والموارد للجمعية



توزيع الموازنة المالية



توزيع نسب الموازنة



ريال 689.240

النسبة من الموازنة

16%

يوم للتنفيذ

341

ومضات جودة

انعكاسات ضوء الجودة على الخطة

مؤشرات

دقة بيانات وأنشطة الخطة ومحتتها

وظوح التكاليف وآلية تدفقها

وظوح المسار الزمني للخطة

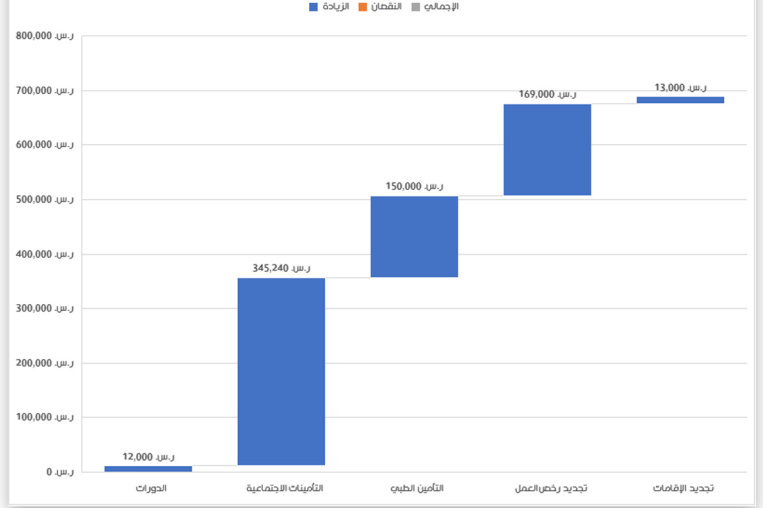
جودة التعامل والتعاون المشترك

إنعكاس

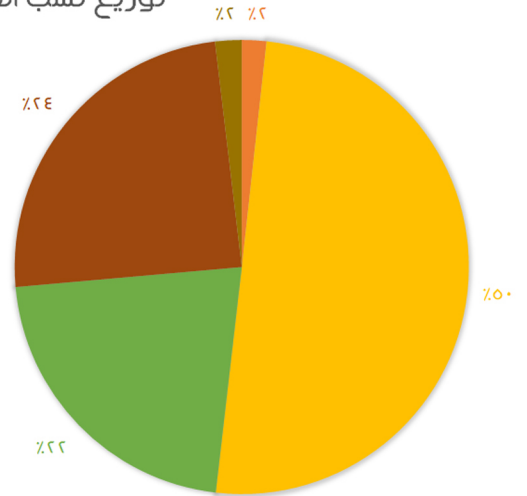
إدارة الموارد البشرية هي المصرف الذي يحول الطاقة المالية إلى طاقة بشرية تدير وتحرك المشاريع والأنشطة وعليه فتوسعة وتطوير عمل الموارد البشرية بالاضافة لأتمتة الأدوات والأنظمة يساعد برفع ضمان سلاسة العمل وتقليل الهدر المالي قدر المستطاع



توزيع الموازنة المالية



توزيع نسب الموازنة



ريال 167.900

النسبة من الموازنة

4%

يوم للتنفيذ

311

ومضات جودة

انعكاسات ضوء الجودة على الخطة

مؤشرات

دقة بيانات وأنشطة الخطة ومحتتها

وظوح التكاليف وآلية تدفقها

وظوح المسار الزمني للخطة

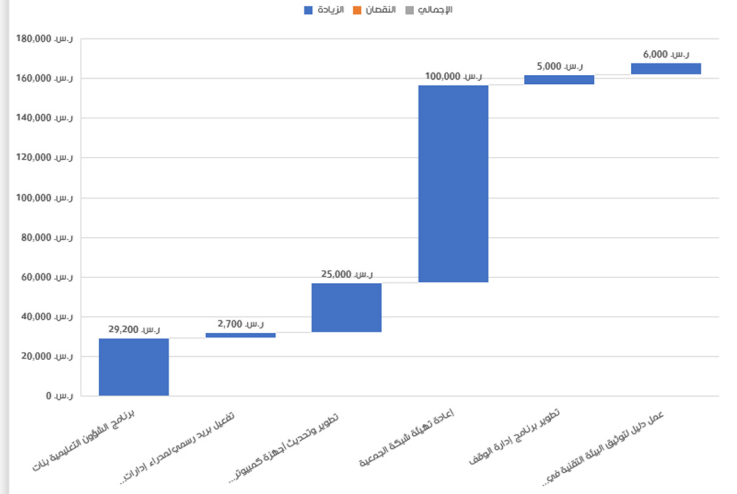
جودة التعامل والتعاون المشترك

إنعكاس

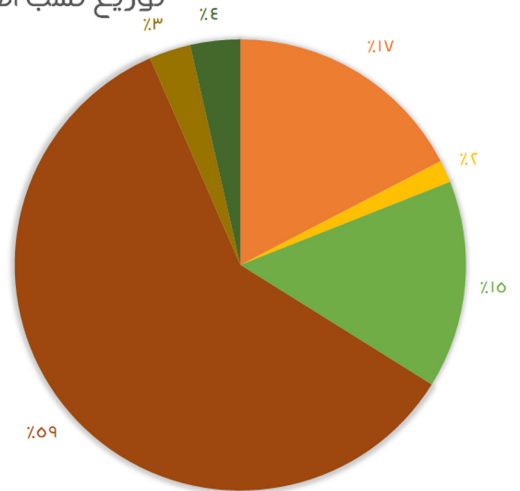
لا شك أنه في الوقت الحاضر وبمقتضيات الجائحة فيقع الحمل الكبير على عاتق أقسام تقنية المعلومات في ترشيد السبل نحو التحول الرقمي وأتمته العمليات، فيتطلب لذلك السبيل، عمل إطلاحات وتطويرات تخص الشبكات المحلية للجمعية بالإضافة لتطوير أجهزة الموظفين



توزيع الموازنة المالية



توزيع نسب الموازنة



ريال 38.000

النسبة من الموازنة

1%

يوم للتنفيذ

341

ومضات جودة

انعكاسات ضوء الجودة على الخطة

مؤشرات

دقة بيانات وأنشطة الخطة ومحتتها

وظوح التكاليف وآلية تدفقها

وظوح المسار الزمني للخطة

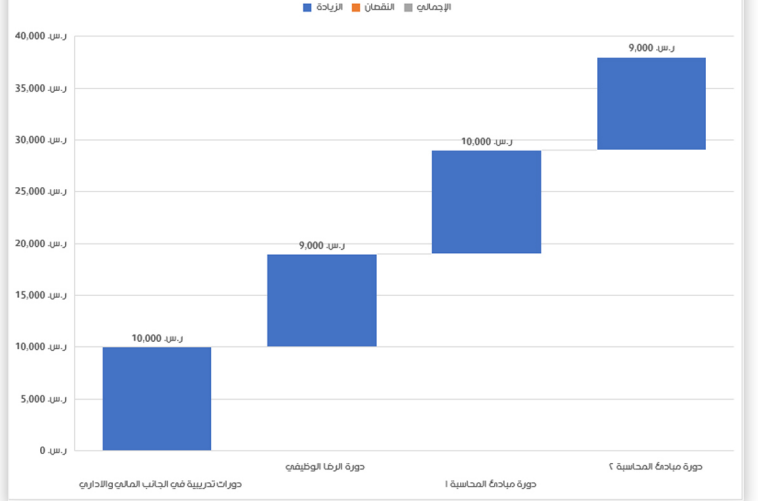
جودة التعامل والتعاون المشترك

إنعكاس

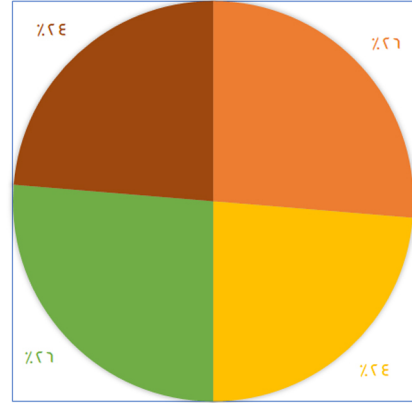
الدورات شبيه مفيد ولكن الأنظمة الحديثة في الإدارة والمحاسبة أثرها أقوى بكثير لتمكن من إدارة الشؤون المالية بشكل احترافي وبجودة عالية



توزيع الموازنة المالية



توزيع نسب الموازنة



ريال 133.800

النسبة من الموازنة

3%

يوم للتنفيذ

314

ومضات جودة

انعكاسات ضوء الجودة على الخطة

مؤشرات

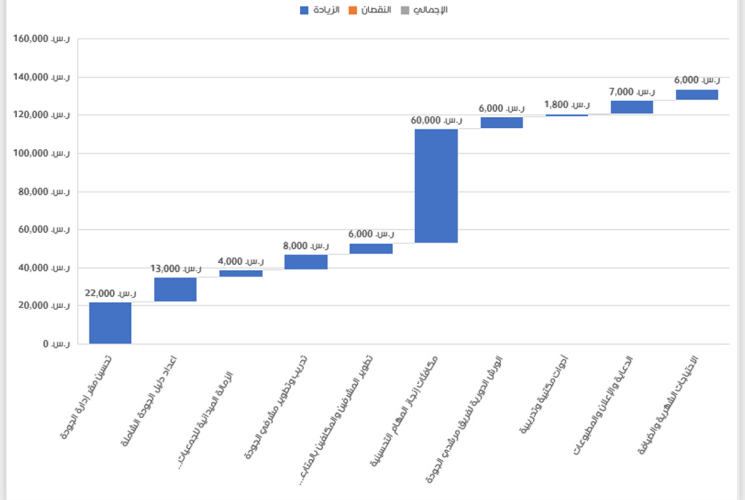
- دقة بيانات وأنشطة الخطة ومحتتها
- وظوح التكاليف وآلية تدفقها
- وظوح المسار الزمني للخطة
- جودة التعامل والتعاون المشترك

إنعكاس

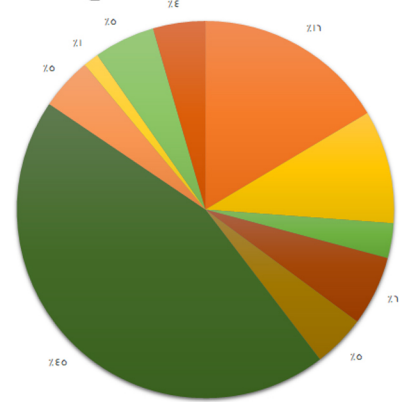
نكتفي بقوله عز وجل :
(فَلَا تَزْكُوا أَنفُسَكُمْ هُوَ أَعْلَمُ بِمَنِ اتَّقَى).



توزيع الموازنة المالية



توزيع نسب الموازنة



- تحسين مقر إدارة الجودة
- اعداد دليل الجودة الشاملة
- الزمالة الميدانية للجمعيات والمؤسسات التنموية المتميزة...
- تدريب وتطوير مشرفي الجودة
- تطوير المشرفين والمكافئين بالمتابعة من خلال إلحاقهم بدارات متخصصة أو إزيارتهم لجهات ذات جودة
- مكافئات إنجاز المهام التحسينية
- الورش الدورية لفريق مرشدي الجودة
- أدوات مكتبية وتدريبية
- الدعاية والإعلان والمطبوعات
- الاحتياجات الشهرية والضيافة

ريال 689.500

النسبة من الموازنة

16%

يوم للتنفيذ

310

ومضات جودة

انعكاسات ضوء الجودة على الخطة

مؤشرات

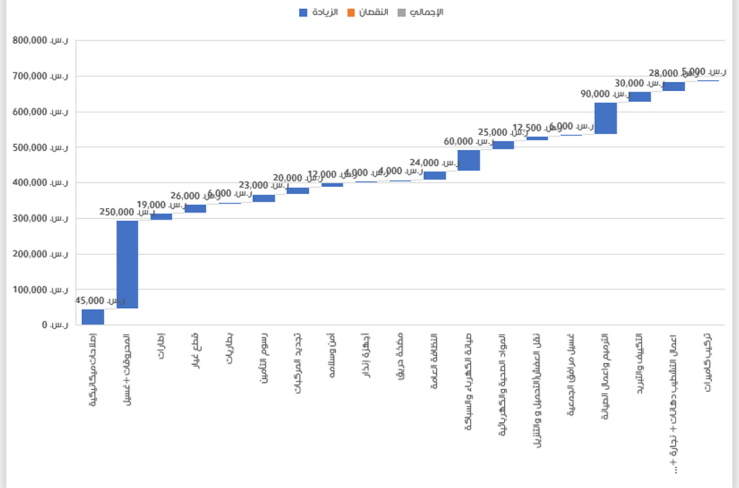
- دقة بيانات وأنشطة الخطة ومحتجها
- وطوح التكاليف وألية تدفقها
- وطوح المسار الزمني للخطة
- جودة التعامل والتعاون المشترك

إنعكاس

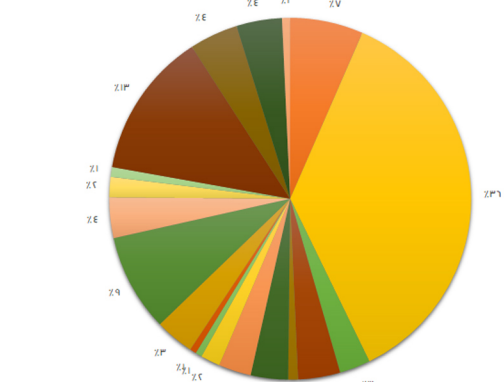
إدارة الخدمات المساندة هي إدارة تنفيذية بطبيعتها ، والإدارات التنفيذية في وظيفتها تكون بتوجيه من إدارات أخرى معنية بالتوجيه الأزم للعمل وخط عملية الإمداد والمخزون ، فتكون الفجوة في تكوين منظومة مخزون ، ومنظومة طبط. الإحتياج



توزيع الموازنة المالية



توزيع نسب الموازنة



- إصلاحات ميكانيكية
- المحروقات + غسيل
- إطارات
- قطع غيار
- بطاريات
- رسوم التأمين
- تجديد المركبات
- أمن وسلامه
- أجهزة إنذار
- مطبخة حريق
- النظافة العامة
- صيانة الكهرباء والسباكة
- المواد الصحية والكهربائية
- نقل العمال التحميل والتزليل
- غسل مرافق الجمعية
- الترميم واعمال الصيانة
- التكييف والتبريد
- أعمال التشطيب دهانات + نجارة + بلاط + حدادة
- تركيب كاميرات

ريال 213.000

النسبة من الموازنة

5%

يوم للتنفيذ

120

ومضات جودة

انعكاسات ضوء الجودة على الخطة

مؤشرات

دقة بيانات وأنشطة الخطة ومحتتها

وظوح التكاليف وآلية تدفقها

وظوح المسار الزمني للخطة

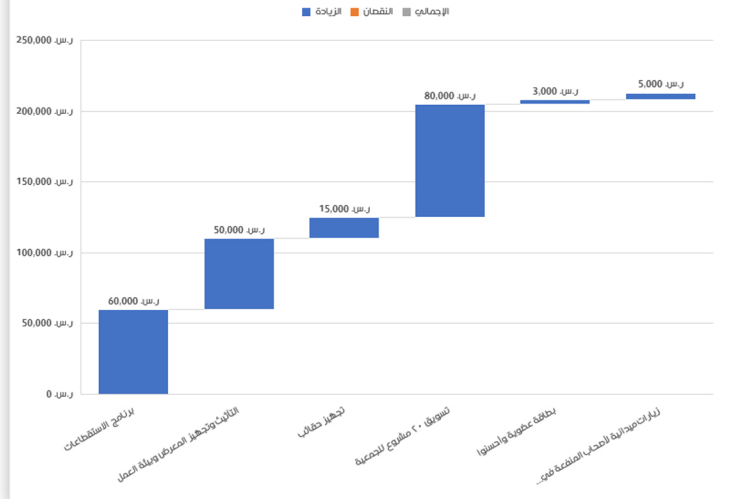
جودة التعامل والتعاون المشترك

إنعكاس

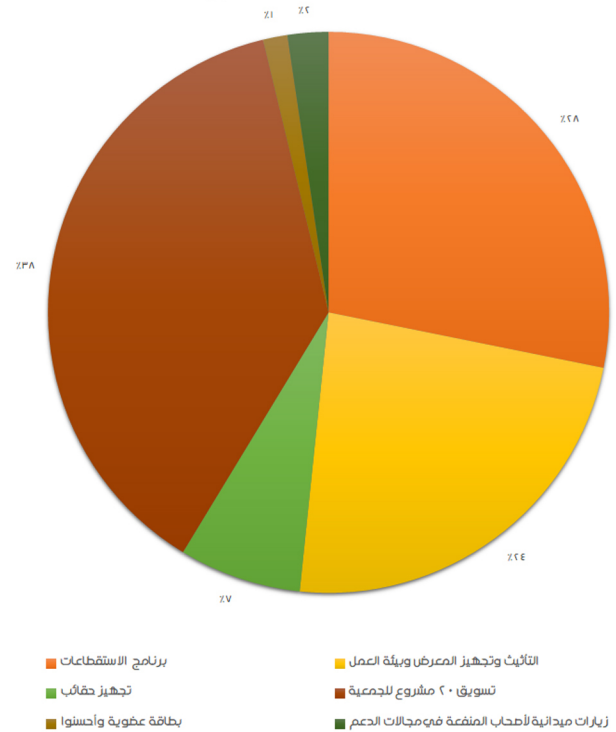
في الغالب إدارياً، يفضل بأن تكون إدارة الموارد المالية ذات انتشار واسع في إستقطاب مواردها وخطط ما تستطيع من الموارد المالية من شتى السبل المتوفرة وإقتناص الفرص، ولكن إذا كان ذلك بدون خطة ممنهجة في آليات العمل يصبح الأمر مستقبلاً ذو تأثير سلبي على سمعة الجمعية



توزيع الموازنة المالية



توزيع نسب الموازنة



ريال 132.700

النسبة من الموازنة

3%

يوم للتنفيذ

312

ومضات جودة

انعكاسات ضوء الجودة علم الخطة

مؤشرات

دقة بيانات وأنشطة الخطة ومحتها

وطوح التكاليف وألية تدفقتها

وطوح المسار الزمني للخطة

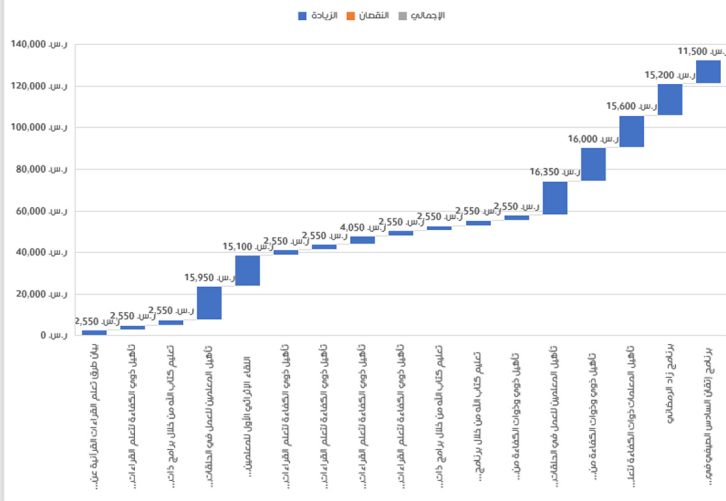
جودة التعامل والتعاون المشترك

انعكاس

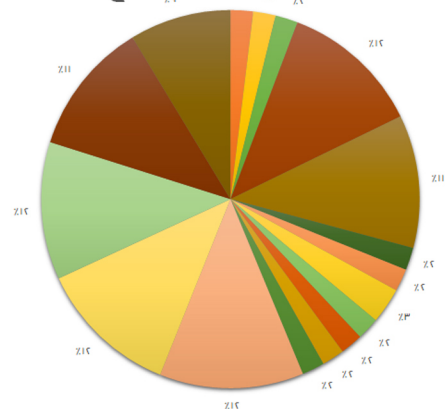
التطوير مطلب ملح في الأدوات المستخدمة في إدارة البرامج والمشاريع، تنظيم الخطط مفيد جدا لوضوح الرؤية العامة، ولكن إستنساخها لعدة سنوات يقلل من الكفاءة



توزيع الموازنة المالية



توزيع نسب الموازنة



- برهان طرق تعلم القرآنيات عن طريق إقامة دورة المدخل إلى القرآنيات
- تاهيل ذويه الكفاءه لتعلم القرآنيات من خلال إقامة دورة في أصول رواية قالون عن نافع
- تاهيل ذويه الكفاءه لتعلم القرآنيات من خلال إقامة دورة في أصول رواية ورش عن نافع
- تاهيل المعلمين للعمل في الحلقات القرآنية بعقد برنامج الدورة التأهيلية المتضمن التلايح
- النقاء الإثرائي الأول للمعلمين والمعلمات
- تاهيل ذويه الكفاءه لتعلم القرآنيات من خلال إقامة دورة في أصول رواية ابن كثير
- تاهيل ذويه الكفاءه لتعلم القرآنيات من خلال إقامة دورة في أصول قراءة ابن عمرو
- تاهيل ذويه الكفاءه لتعلم القرآنيات من خلال إقامة دورة في أصول قراءة ابن عامر
- تاهيل ذويه الكفاءه لتعلم القرآنيات من خلال إقامة دورة في أصول رواية قالون عن نافع
- تاهيل ذويه الكفاءه لتعلم القرآنيات من خلال إقامة دورة في أصول رواية ورش عن نافع
- تاهيل ذويه الكفاءه لتعلم القرآنيات من خلال إقامة دورة في أصول قراءة ابن كثير
- تاهيل ذويه الكفاءه لتعلم القرآنيات من خلال إقامة دورة في أصول قراءة ابن عمرو
- تاهيل ذويه الكفاءه لتعلم القرآنيات من خلال إقامة دورة في أصول قراءة ابن عامر

ريال 1.966.600

النسبة من الموازنة

45%

يوم للتنفيذ

444

ومضات جودة

انعكاسات ضوء الجودة على الخطة

مؤشرات

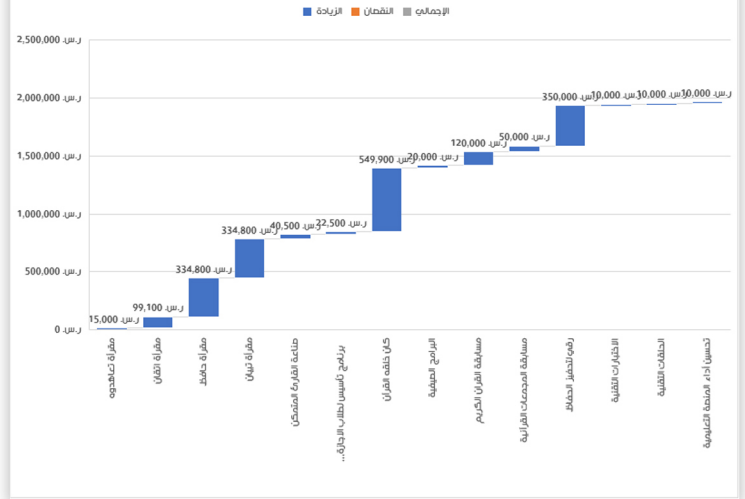
- دقة بيانات وأنشطة الخطة ومحتتها
- وطوح التكاليف وآلية تدفقها
- وطوح المسار الزمني للخطة
- جودة التعامل والتعاون المشترك

إنعكاس

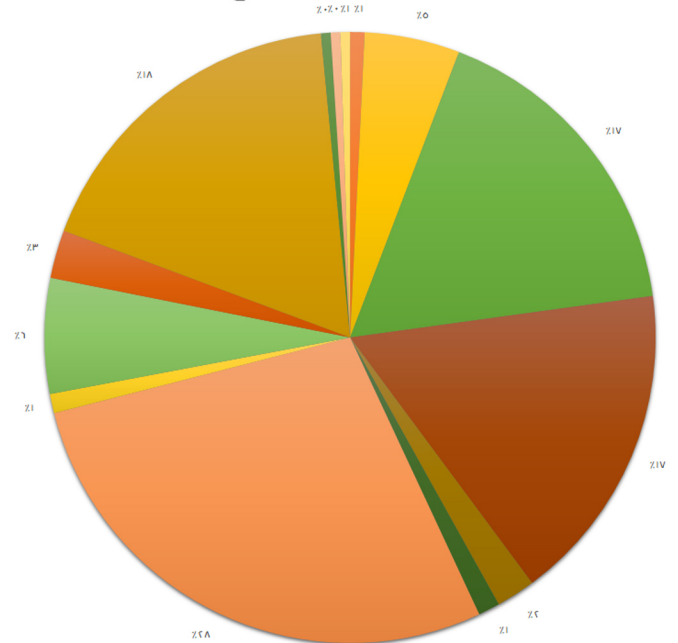
كل عمل فخم يستلزم وجود فريق متمكن ومحترف
توكل إليه المهام بشكل سلس . إدارة الشؤون
التعليمية تمتلك زمام المنتج الرئيسي للجمعية
الذي يتطلب مستوى عالي من الحرص على تقديمه
بأرقه وأجود ما يمكن



توزيع الموازنة المالية



توزيع نسب الموازنة



- مقرأة تهادونه
- مقرأة اتقان
- مقرأة حافظ
- مقرأة تبيان
- خطة القرية المتمكن
- برنامج تحسين طلاب الجودة...
- كان خلفه القرآن
- البرامج الحفوية
- مسابقة القرآن الكريم
- مسابقة المجموعات القرآنية
- رقمي لتحفيز الحفاظ
- الاختبارات التقنية
- الحفلات التقنية
- تحسين أداء المنحة التعليمية

ريال 43.500

النسبة من الموازنة

1%

يوم للتنفيذ

261

ومضات جودة

انعكاسات ضوء الجودة على الخطة

مؤشرات

دقة بيانات وأنشطة الخطة ومحتتها

وطوح التكاليف وآلية تدفقها

وطوح المسار الزمني للخطة

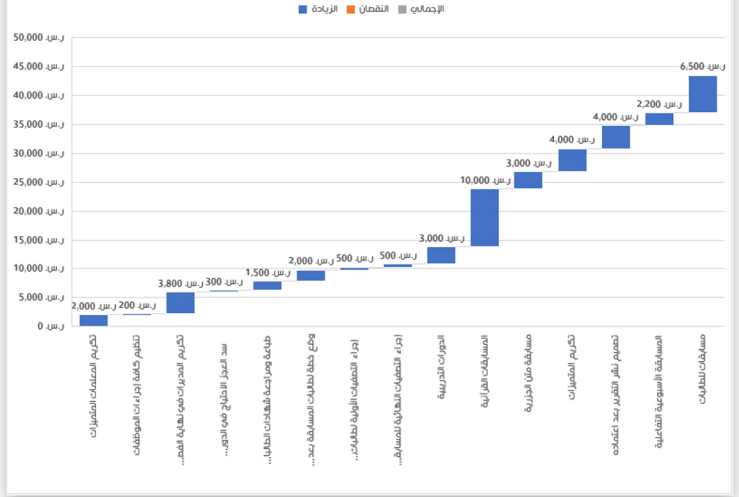
جودة التعامل والتعاون المشترك

إنعكاس

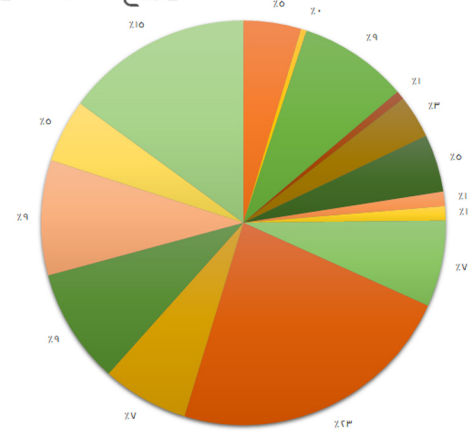
كل عمل فخم يستلزم وجود فريق متمكن ومحترف
توكل إليه المهام بشكل سلس . إدارة الشؤون
التعليمية تمتلك زمام المنتج الرئيسي للجمعية
الذي يتطلب مستوى عالي من الحرص على تقديمه
بارقة وأجود ما يمكن



توزيع الموازنة المالية



توزيع نسب الموازنة



- تكريم المعلمات المتميزات
- تنظيم كافة إجراءات الموظفين
- تكريم المديرات في نهاية الفصل الدراسي في لقاء تكريم المديرات
- سد العجز الاحتياج في الدور والحلقات والمجمعات
- طباعة ومراجعة شهادات المتقدمين للاختبار بشكل أسبوعي وختمها بالختم الخاص
- وضع خطة لطلقات المسابقة بعدد الختمات وتحسين الأداء ومكافأتهن
- إجراء التحفيزات الأولية لطلقات فصل المسابقة
- إجراء التحفيزات النهائية للمسابقة على مستوى تولد
- الدورات التدريبية
- المسابقات القرآنية
- مسابقة متن الجزرية
- تكريم المعلمات
- تصميم نشر التقرير بعد اعتماده
- المسابقة الأسبوعية التفاعلية
- مسابقات لطلقات

ريال 86.000

النسبة من الموازنة

3%

يوم للتنفيذ

350

ومضات جودة

انعكاسات ضوء الجودة على الخطة

مؤشرات

دقة بيانات وأنشطة الخطة ومحتتها

وظوح التكاليف وآلية تدفقها

وظوح المسار الزمني للخطة

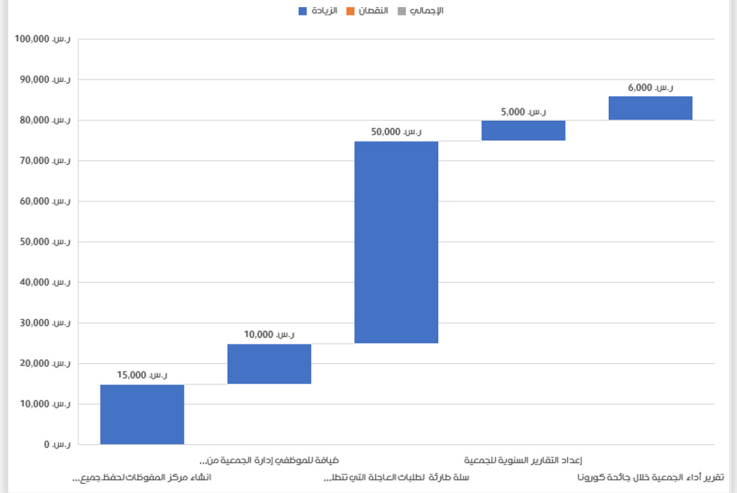
جودة التعامل والتعاون المشترك

إنعكاس

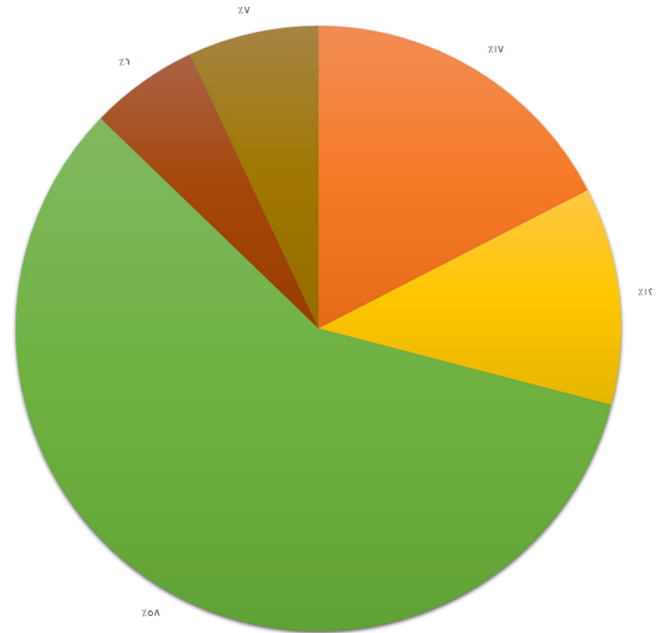
دقة التحكم بالإدارات التنفيذية تستوجب إدارة محكمة ومكسوة بأنظمة إدارة ذات جودة وكفاءة عالية ومتطورة وذلك لضمان الحوكمة والإستدامة المالية وسرعة إتخاذ القرار



توزيع الموازنة المالية

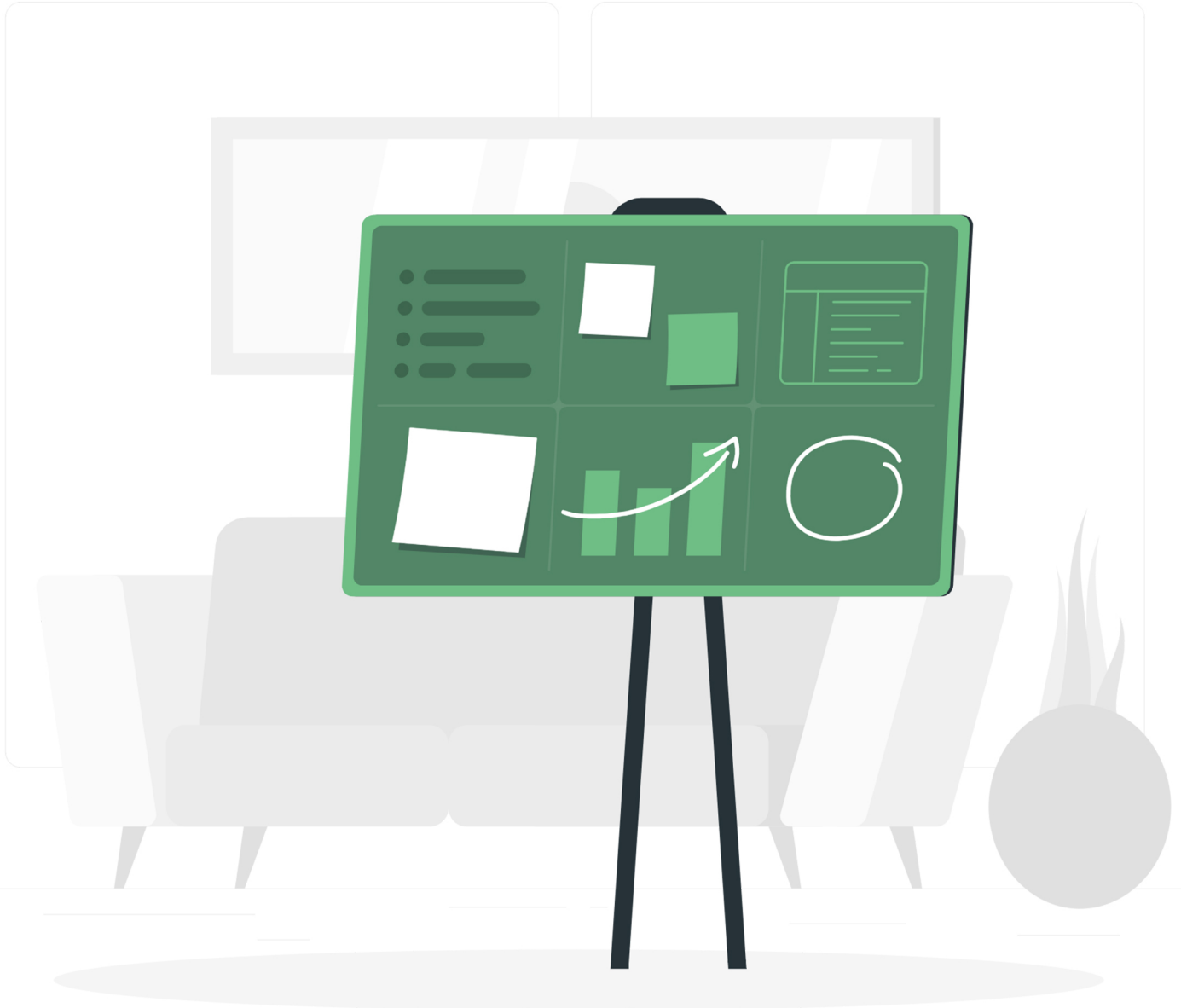


توزيع نسب الموازنة



خفاصة للموظفي إدارة الجمعية من خارج توكي
 إنشاء مركز الموقوفات لحفظ جميع وثائق الجمعية
 إعداد التقارير السنوية للجمعية
 سلة طارئة لطلبات العاجلة التي تتطلب سرعة الطرف
 تقرير أداء الجمعية خلال جائحة كورونا

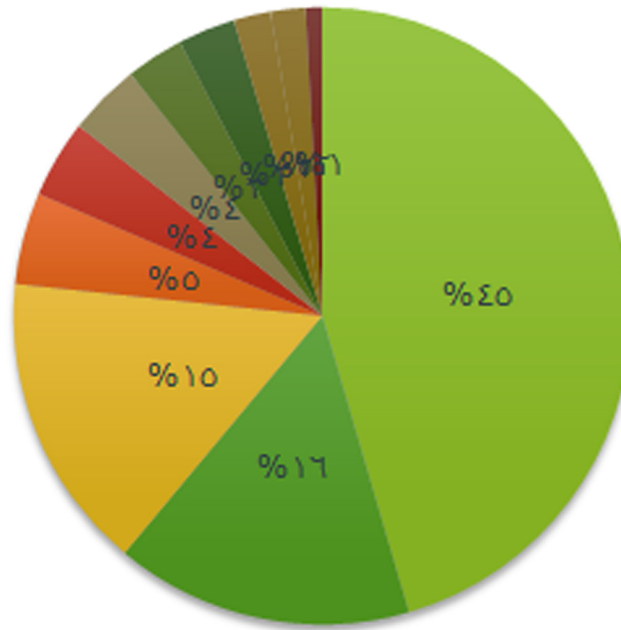
الدراسة الشاملة والتقارير



تكلفة إجمالي الموازنة

4.420.740 ريال

الحصص المالية من إجمالي الميزانية



خطة الشؤون التعليمية

خطة الخدمات المساندة

خطة الموارد البشرية

خطة الموارد المالية

خطة التدريب

خطة تقنية المعلومات

خطة إدارة الجودة والتميز المؤسسي

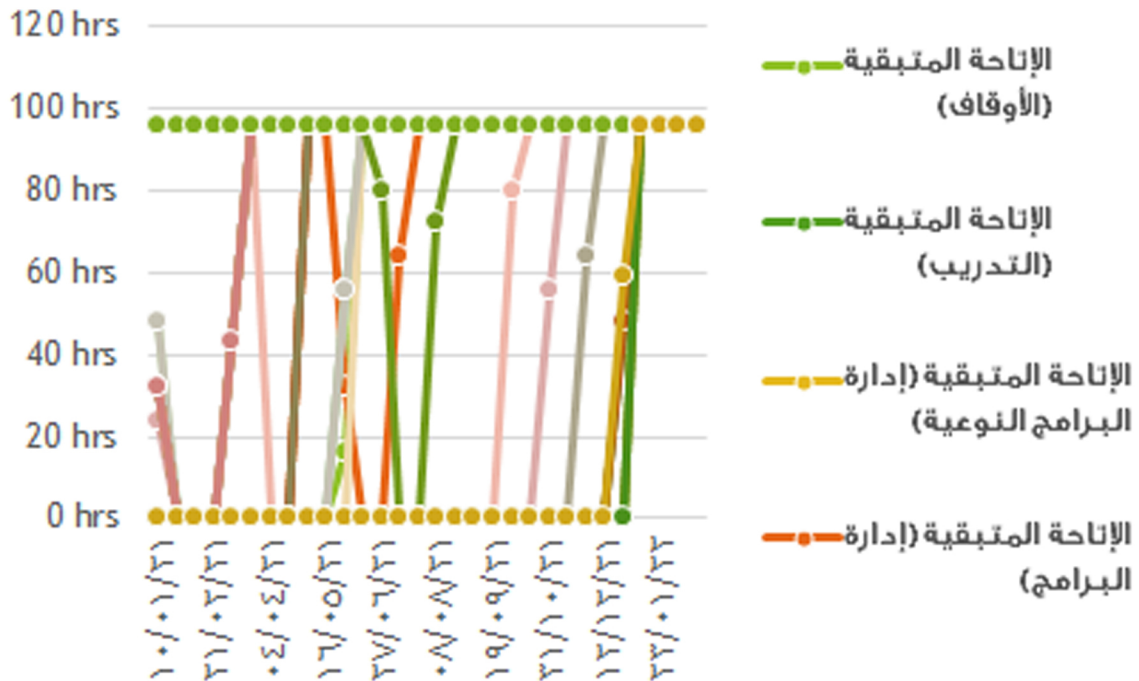
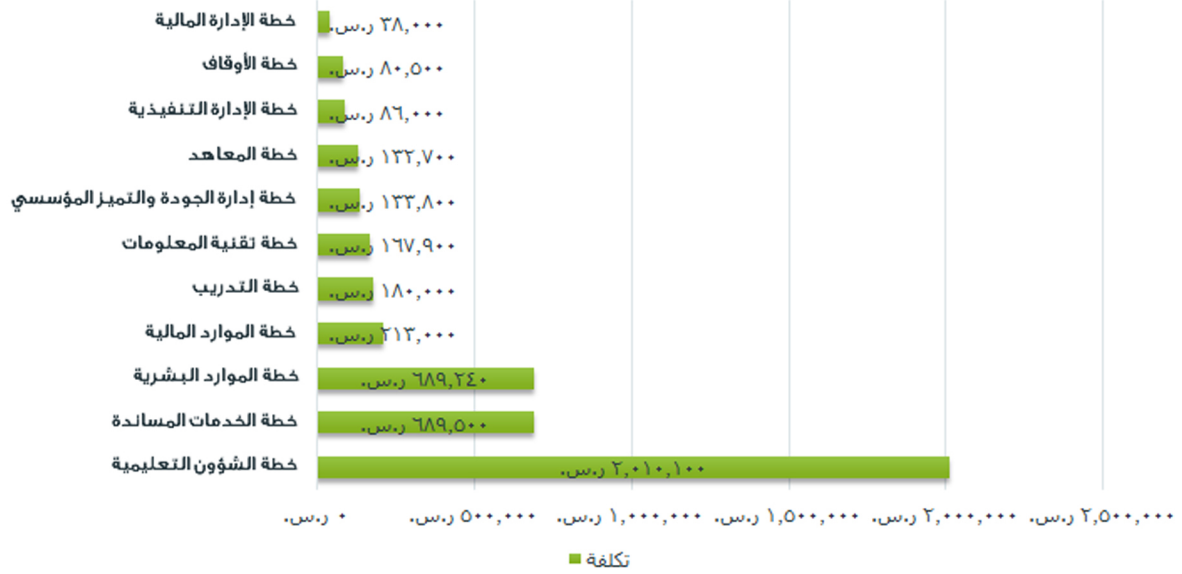
خطة المعاهد

خطة الإدارة التنفيذية

خطة الأوقاف

خطة الإدارة المالية

المصروفات المالية للإدارات



إجمالي ساعات العمل

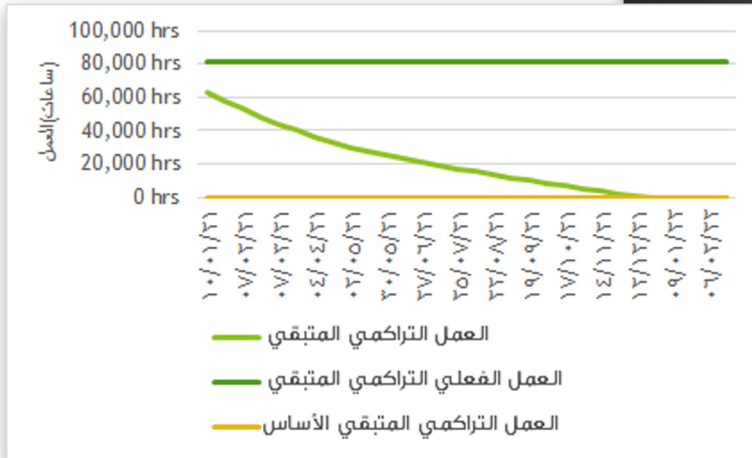
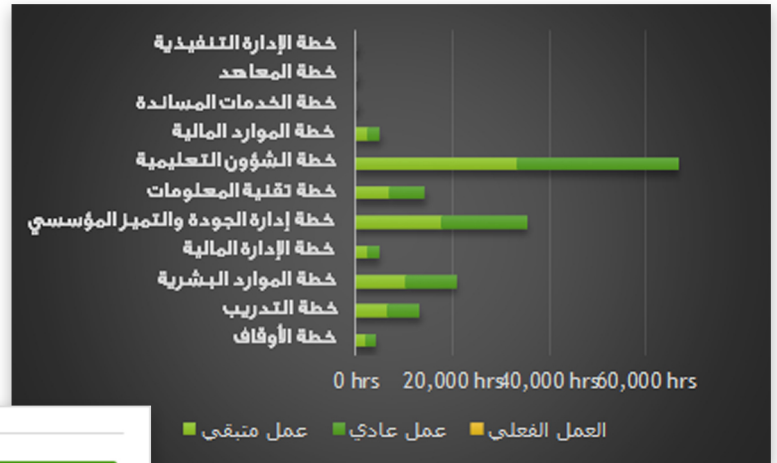
81,472 ساعة

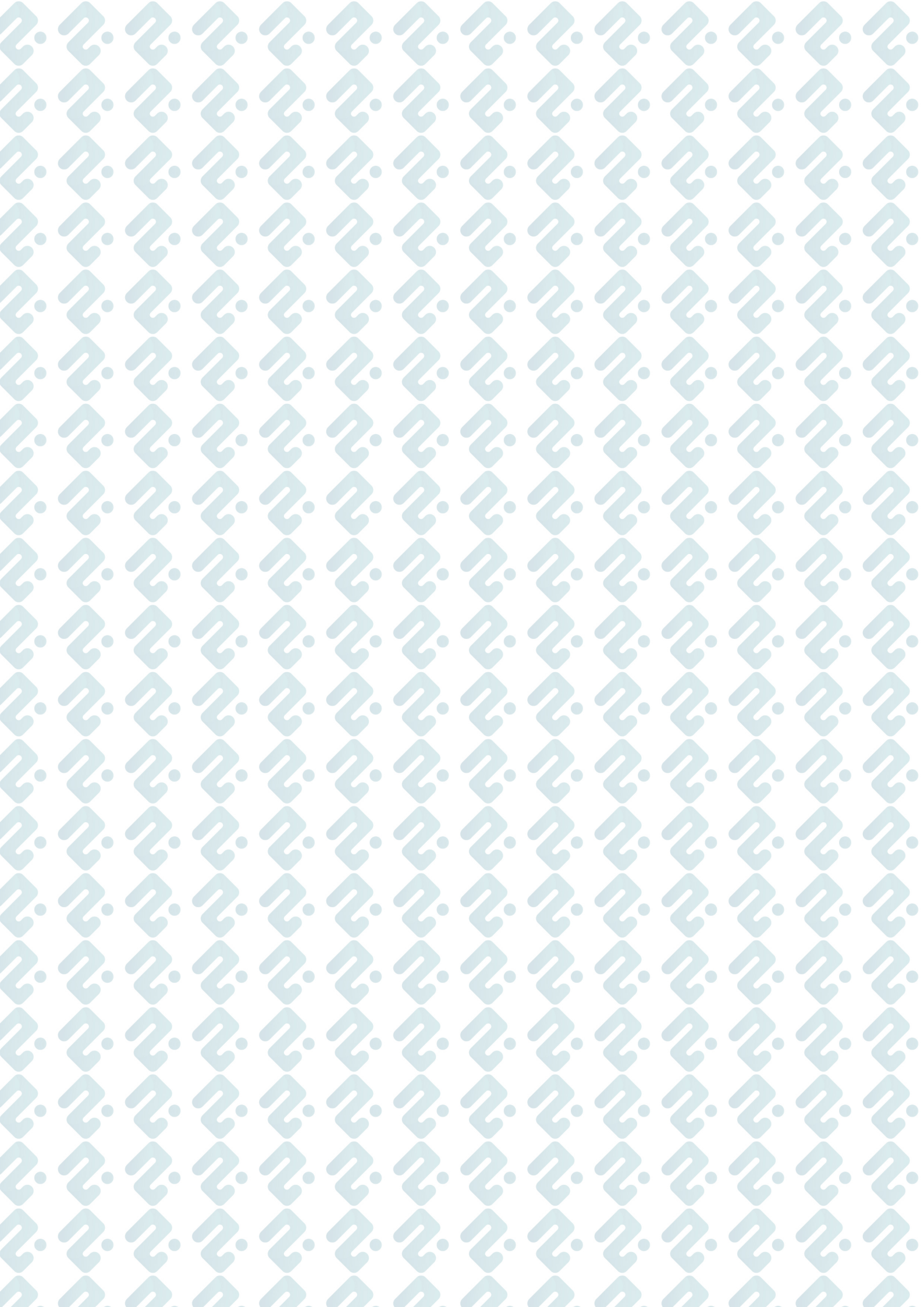
خط النهاية

2022/2/22

خط البداية

2020/2/13





22

