

— FORMATION PROFESSIONNELLE · 5 JOURS

Recherche de financement & rédaction de propositions bailleurs.

Identifier les bons bailleurs, décoder les appels à manifestation d'intérêt, construire une proposition gagnante : logframe, budget, narrative, compliance. Méthode structurée pour les équipes ONG.

FORMAT HYBRIDE

3 JOURS PRÉSENTIEL

2 JOURS EN LIGNE

BAMAKO · MALI

— CONTEXTE

Pourquoi cette formation en 2026 ?

La concurrence pour les financements humanitaires s'est durcie. Les bailleurs concentrent leurs budgets sur quelques ONG capables de produire des propositions techniquement irréprochables, financièrement justifiées et narrativement convaincantes.

Chaque année, les ONG maliennes et ouest-africaines soumettent des centaines de propositions à ECHO, USAID/BHA, AFD, BMZ et aux fondations privées. Une majorité d'entre elles sont éliminées dès la première lecture pour des raisons évitables : non-respect du format, budget non justifié, logframe incohérent, problem statement générique, ou simplement échéance manquée par méconnaissance du calendrier bailleur.

Cette formation répond à un besoin identifié par **Pages Humanitaires** auprès de ses ONG partenaires : doter les équipes fundraising et les chefs de projet d'une méthode complète et reproductible, depuis la veille des opportunités jusqu'à la soumission finale. Elle s'appuie sur les standards réels des principaux bailleurs (APR ECHO, RFA USAID, subventions AFD, grants BMZ) et incorpore les pratiques de compliance 2026 (SAM.gov, exclusions, safeguarding).

5jDURÉE
FORMATION**8**MODULES
TECHNIQUES**4**ATELIERS
PRATIQUES**15**PARTICIPANTS
MAXIMUM**PROMESSE PÉDAGOGIQUE**

À l'issue des 5 jours, chaque participant dispose d'un dossier complet : une proposition de projet répondant à un appel réel, prête à être adaptée et soumise. Logframe, budget, narrative, risk matrix, et checklist de soumission finale. Méthode reproductible sur tous les futurs appels.

Objectifs d'apprentissage mesurables.

Huit objectifs opérationnels évaluable en fin de formation. Chaque participant est capable de reproduire le processus complet sans accompagnement dans les 30 jours suivant la formation.



Cartographier les bailleurs pertinents pour son organisation

Identifier ECHO, USAID/BHA, AFD, BMZ, AECID, fondations privées. Comprendre zones géographiques, thématiques, tickets d'entrée, calendrier annuel.



Décoder un appel à manifestation d'intérêt (AMI / RFA / RFP)

TOR, critères d'éligibilité, scoring, deadlines, format imposé. Identifier les pièges avant la soumission.



Construire un logframe cohérent et une théorie du changement

Objectif global, spécifique, résultats, activités. Indicateurs SMART. Hiérarchie logique et articulation M&E.



Construire un budget éligible et justifié

Coûts directs/indirects, éligible/inéligible, cost share, journée-homme, coûts unitaires conformes aux standards bailleurs.



Rédiger une narrative technique convaincante

Problem statement, methodology, cross-cutting (genre, protection, environnement), sustainability. Articulation avec logframe et budget.



Construire une matrice de risques crédible

Identification, probabilité, impact, mesure de mitigation. Format attendu par les bailleurs et cohérent avec la doctrine do-no-harm.



Maîtriser la compliance et les vérifications préalables

SAM.gov, exclusions, safeguarding, anti-fraude, politique PSEA, due diligence partenaires sous-traitants.



Négocier et gérer la phase post-soumission

Réponses aux questions bailleur, clauses suspensives, négociation budgétaire, démarrage du grant, reporting initial.

Public cible & prérequis.

Cette formation s'adresse à des professionnels déjà impliqués dans la conception de projets ou la recherche de financements. Elle n'est pas une initiation générale à la gestion de projet, mais une spécialisation fundraising et rédaction bailleur.

Chefs de projet & coordinateurs

Cadres ONG amenés à concevoir des propositions, répondre à des appels, ou coordonner la rédaction multi-acteurs. Profils opérationnels avec première expérience bailleur.

PROFIL PRINCIPAL

Chargés fundraising & partenariats

Responsables développement, business development officers, chargés de partenariats bailleurs. Spécialisation sur la phase amont (veille) et la soumission finale.

PROFIL ÉLARGI

PRÉREQUIS

Conditions d'accès

EXPÉRIENCE	Minimum 3 ans en secteur humanitaire, développement ou coopération internationale. Connaissance basique du cycle de projet.
LANGUES	Français courant (langue de travail). Compréhension écrite d'anglais fortement recommandée pour les documents ECHO/BHA/BMZ.
ÉQUIPEMENT	Ordinateur portable personnel avec Excel et Word (ou équivalent LibreOffice). Connexion internet stable pour les J4 et J5 en ligne.
PRÉ-FORMATION	Questionnaire préalable (30 min) + identification d'un appel à projet réel sur lequel le participant travaillera pendant la formation.
DISPONIBILITÉ	Engagement de présence aux 5 journées. Pas d'autorisation d'absence partielle pour préserver la dynamique de production.
NIVEAU TECHNIQUE	Maîtrise basique d'Excel (formules simples) et Word. Aucune compétence comptable avancée requise.

Approche pédagogique hybride.

Format hybride 3+2 : trois jours en présentiel à Bamako pour la construction collective du dossier, suivis de deux jours en ligne pour l'approfondissement individuel et le suivi post-formation.

40 % théorie

Standards bailleurs, cadres normatifs, étude de cas commentés. Théorie toujours illustrée par un appel réel ou une proposition réussie.

APPORTS

60 % pratique

Production d'une proposition complète sur un appel réel choisi par le participant. Logframe, budget, narrative produits pendant la formation.

PRODUCTION

JOURS 1 À 3	Présentiel à Bamako · 9h à 17h · Salle équipée Pages Humanitaires · 35 h cumulées
JOURS 4 & 5	Suivi en ligne · 4-5h/jour · Visioconférence + travail individuel encadré · Plateforme dédiée
TAILLE COHORTE	Maximum 15 participants par session pour garantir le suivi individualisé et la qualité des restitutions
SUIVI POST-FORMATION	Accès à la communauté Pages Humanitaires + 1 session de mentoring collectif à 30 jours (2h, en ligne) sur proposition en cours

MÉTHODE DES LIVRABLES PROGRESSIFS

Chaque jour produit un livrable partiel qui s'intègre au final. Le jour 5, chaque participant dispose d'un dossier complet : cartographie bailleur personnalisée, logframe, budget Excel détaillé, narrative technique, risk matrix, et checklist de soumission. Le tout construit sur un appel réel, donc immédiatement adaptable.

Jour 1 — Cartographie bailleurs & décryptage des appels.

Premier jour présentiel. Poser les bases : qui sont les bailleurs actifs sur le Mali en 2026, comment décoder leurs appels, comment construire une veille opportunités.

01

Cartographie bailleurs & analyse d'appels

PRÉSENTIEL · BAMAKO · 9H À 17H

PRÉSENTIEL

9h - 10h30

Cartographie des bailleurs actifs au Mali 2026

ECHO, USAID/BHA, AFD, BMZ, AECID, UEINT, fondations privées (Bill & Melinda Gates, Ford, Mastercard). Zones, thématiques, tickets d'entrée.

10h45 - 12h30

Anatomie d'un appel à manifestation d'intérêt

AMI vs RFA vs RFP. Termes de référence, critères d'éligibilité, scoring, format de soumission, deadlines, clauses suspensives.

14h - 15h30

Construire une veille opportunités efficace

Plateformes (Devex, FundsforNGOs, Partner ReliefWeb, PADOR, SAM.gov). Alertes automatisées, calendrier annuel par bailleur.

15h45 - 17h

Atelier : décortiquage d'un appel ECHO APR réel

Travail en binôme sur un appel ECHO 2026 authentique. Identification des pièges, scoring, go/no-go decision.

PAGES HUMAINITAIRES

PREMIÈRE PLATEFORME AU MALI DÉDIÉE AUX HUMANITAIRES

05 · PROGRAMME · JOUR 2

Jour 2 — Architecture de la proposition & logframe.

Construire le squelette de la proposition : architecture type, théorie du changement, logframe, indicateurs SMART. La fondation narrative et technique du dossier.

02

Architecture proposition & logframe

PRÉSENTIEL · BAMAKO · 9H À 17H

PRÉSENTIEL

9h - 10h30

Architecture standard d'une proposition bailleur

Sections obligatoires : résumé, contexte, problématique, objectifs, méthodologie, M&E, risques, durabilité, budget. Standards ECHO/BHA/AFD.

10h45 - 12h30

Théorie du changement : du problème à l'impact

Inputs, activités, outputs, outcomes, impact. Chaîne causale. Hypothèses et facteurs externes. Outil visuel et narrative.

14h - 15h30

Logframe : 4 niveaux, 5 colonnes, indicateurs SMART

Objectif global, spécifique, résultats, activités. Indicateurs quantitatifs/qualitatifs, sources de vérification, hypothèses. Cas pratique.

15h45 - 17h

Atelier : construire un logframe sur un cas Mali

Production individuelle sur l'appel choisi en J1. Restitution en binôme, retour personnalisé du formateur.

Jour 3 — Budget, coûts éligibles & atelier budgétaire.

Dernier jour présentiel. Architecture budgétaire, règles d'éligibilité, costing journée-homme, et atelier de production d'un budget complet sur Excel.

03

Budget & coûts éligibles + Atelier

PRÉSENTIEL · BAMAKO · 9H À 17H

PRÉSENTIEL

9h - 10h30

Architecture budgétaire : directs, indirects, cost share

Coûts éligibles/inéligibles par bailleur. Indirect cost rate (10-15%), cost share obligatoire, co-financement. Règles ECHO/BHA/AFD comparées.

10h45 -
12h30

Coût unitaire, journée-homme, ventilation par activité

Standards bailleurs au Mali. Salaires, per diem, véhicule, formation, équipement. Justification et benchmarks.

14h - 17h

Atelier : budget Excel complet sur proposition réelle

Production d'un budget détaillé (format ECHO/BHA) sur Excel. Notes de calcul, ventilation par résultat, consolidation. Restitution J+1.

Jour 4 — Rédaction narrative & M&E framework.

Premier jour en ligne. Spécialisation rédaction : problem statement, methodology, M&E framework, cross-cutting issues. Production écrite encadrée.

04

Rédaction narrative & M&E framework

EN LIGNE · VISIOCONFÉRENCE · 9H À 13H (4H)

EN LIGNE

9h - 10h15

Problem statement, justification, methodology narrative

Structure de la problématique, données contextuelles, justification de l'intervention.
Methodology narrative : approche, activités, ciblage.

10h30 -
11h45

M&E framework et cross-cutting issues

Plan de suivi-évaluation, indicateurs de processus et de résultat. Genre, protection, environnement, AAP, safeguarding.

12h - 13h

Atelier : rédiger une problématique de 400 mots

Production individuelle à partir du brief choisi en J1. Restitution collective, retour du formateur sur la structure narrative.

PAGES HUMAINITAIRES

PREMIÈRE PLATEFORME AU HALL D'ÉDUCATION AUX HUMANITAIRES

05 · PROGRAMME · JOUR 5

Jour 5 — Risques, compliance & négociation.

Dernier jour. Risk matrix, compliance préalable, soumission finale, et phase post-soumission : négociation, clauses suspensives, démarrage du grant.

05

Risques, compliance & négociation

EN LIGNE · VISIOCONFÉRENCE · 9H À 14H (5H)

EN LIGNE

9h - 10h15

Risk matrix : identification, probabilité, mitigation

Risques opérationnels, sécuritaires, financiers, politiques. Format matriciel attendu par les bailleurs. Cohérence avec do-no-harm.

10h30 - 11h45

Compliance préalable & soumission finale

SAM.gov, exclusions, due diligence partenaires, PSEA, anti-fraude, safeguarding. Checklist de soumission, format imposé, deadline.

12h - 13h

Phase post-soumission : négociation & démarrage

Réponses aux questions bailleur, clauses suspensives, négociation budgétaire, démarrage du grant, reporting initial, modifications.

13h - 14h

Restitution finale & attestation

Présentation du dossier complet (logframe + budget + narrative + risk matrix) par chaque participant. Évaluation par les pairs. Remise des attestations.

PAGES HUMAINITAIRES

PREMIÈRE PLATEFORME AU MALI DÉDIÉE AUX HUMAINITAIRES

06 · ATELIERS

— MISE EN PRATIQUE

Cas pratiques & ateliers.

Quatre ateliers ancrent la formation dans la réalité du terrain malien et produisent des livrables directement réutilisables par les ONG partenaires.

Décorticage d'appels réels

Travail sur appels authentiques ECHO (APR Mali), USAID/BHA (RFA Sahel), AFD (subventions), BMZ. Identification des pièges, scoring, décision go/no-go.

JOUR 1

Atelier logframe Mali

Construction d'un logframe complet sur un cas réel : sécurité alimentaire Niono, santé maternelle Mopti, éducation Kayes. Données terrain anonymisées.

JOUR 2 · 15H45-17H

Atelier budget Excel complet

Production d'un budget détaillé format ECHO/BHA sur Excel : coûts unitaires, ventilation par résultat, notes de calcul, consolidation. Format bailleur prêt à soumettre.

JOUR 3 • 14H-17H

Rédaction narrative encadrée

Production individuelle d'une problématique de 400 mots sur le brief choisi. Restitution collective, retour personnalisé du formateur sur la structure narrative.

JOUR 4 • 12H-13H

DOSSIER FINAL DU PARTICIPANT

À l'issue des 5 jours, chaque participant dispose d'un dossier complet prêt à soumettre : cartographie bailleur personnalisée à son ONG, logframe Excel, budget détaillé, narrative technique (problem statement + methodology + M&E), risk matrix, et checklist de compliance. Le tout est construit sur un appel réel, donc immédiatement adaptable pour soumission.

PAGES HUMANITAIRES

PREMIÈRE PLATEFORME AU MALI DÉDIÉE AUX HUMANITAIRES

07 • FORMATEUR

ENCADREMENT

Votre formateur.

La formation est intégralement animée par un formateur unique, garantissant la cohérence pédagogique et le suivi individualisé de chaque participant sur les 5 jours.



Formateur senior • Pages Humanitaires

EXPERT FUNDRAISING & RÉDACTION BAILLEURS • 15+ ANS

Consultant senior en fundraising humanitaire, le formateur a accompagné une quinzaine d'ONG internationales (ECHO, USAID/BHA, AFD, BMZ, AECID) sur leurs stratégies de mobilisation de ressources au Sahel, en Afrique de l'Ouest et dans la Corne de l'Afrique. Il a personnellement rédigé et coordonné plus de 80 propositions soumises à des bailleurs institutionnels, avec un taux de succès supérieur à 35 %.

Spécialiste reconnu des standards ECHO APR, USAID RFA/RFP, AFD subventions et grants BMZ, il intervient régulièrement comme auditeur de propositions pour des consortiums ONG et comme formateur sur la compliance bailleurs (SAM.gov, due diligence, safeguarding).

ANNÉES
TERRAIN
15+

ONG
ACCOMPAGNÉES
15

PROPOSALS
SOUMISES
80+

TAUX DE
SUCCÈS
35 %

PAGES HUMANITAIRES

PREMIÈRE PLATEFORME AU MALI DÉDIÉE AUX HUMANITAIRES

08 • INFORMATIONS PRATIQUES

Dates, lieu & tarif.

Trois sessions programmées en 2026. Inscriptions ouvertes jusqu'à 21 jours avant le début de chaque session, dans la limite des 15 places disponibles.

SESSIONS 2026	Session 1 · 9 au 13 mars 2026 (J1-J3 présentiel · J4-J5 en ligne) Session 2 · 8 au 12 juin 2026 Session 3 · 12 au 16 octobre 2026 Session 4 · 7 au 11 décembre 2026
LIEU PRÉSENTIEL	Bamako, Mali · Salle de formation Pages Humanitaires · Adresse communiquée après inscription
PLATEFORME EN LIGNE	Visioconférence Zoom Pro + espace participant dédié (ressources, modèles Excel, livrables, communauté)
HORAIRES	Présentiel : 9h à 17h (pause déjeuner 12h30-14h) · En ligne : 9h à 13h ou 14h selon programme
CERTIFICATION	Attestation Pages Humanitaires délivrée à l'issue des 5 jours · Mentions des modules validés et des livrables produits
CONTACT	Email : contact@pageshumanitaires.com · Téléphone : +223 70 03 77 24

TARIF PARTICIPANT

Inclus : supports pédagogiques · modèles Excel/Word réutilisables · accès plateforme en ligne · déjeuners J1-J3 · attestation · suivi post-formation 30 jours

400 000
FCFA HT / PARTICIPANT

Tarif intra-entreprise

Formation déployée dans votre ONG pour 8 à 15 participants. Sur devis. Adaptation au portefeuille bailleur de l'organisation.

SUR MESURE

Bourse solidarité

2 places par session à tarif réduit pour ONG locales maliennes. Dossier de candidature à déposer 30 jours avant.

-50 %

Prise en charge

Convention de formation professionnelle continue possible. Facturation adaptée ONG et bailleurs. Document admissible sur lignes budgétaires capacity building.

CONVENTION

Foire aux questions.

Q. Quels bailleurs sont traités en priorité ?

R. ECHO, USAID/BHA, AFD, BMZ et AECID sont les bailleurs principaux couverts. Les fondations privées (Bill & Melinda Gates, Ford) sont abordées en complément. Le participant peut demander un focus spécifique sur un bailleur de son choix en pré-formation.

Q. Vais-je repartir avec une proposition prête à soumettre ?

R. Oui. Chaque participant travaille sur un appel réel choisi en pré-formation. Le dossier final (logframe + budget + narrative + risk matrix) est une proposition quasi-complète prête à être adaptée et soumise, sous réserve de validations internes ONG.

Q. La formation couvre-t-elle les subventions AFD et françaises ?

R. Oui. Les subventions AFD, Fonds de Solidarité pour les Projets Innovants (FSPI), et Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM) sont couverts. Les spécificités des procédures AFD (FEV, subventions) sont traitées en J1 et en atelier.

Q. Quel niveau Excel est requis ?

R. Maîtrise basique : formules simples (somme, moyenne, pourcentage), mise en forme conditionnelle. Aucune compétence avancée (VBA, macros) requise. Les modèles fournis sont prêts à l'emploi.

Q. Y a-t-il un suivi post-formation ?

R. Oui. Inclusion dans la communauté Pages Humanitaires + 1 session de mentoring collectif à 30 jours (2h, en ligne) pour restitution sur proposition en cours de soumission, et conseils sur clauses suspensives reçues.

Q. Puis-je venir avec l'appel sur lequel mon ONG travaille actuellement ?

R. Oui, c'est même fortement recommandé. Le questionnaire pré-formation permet d'identifier cet appel et d'adapter le contenu des ateliers à votre contexte réel. Confidentialité respectée.

— RÉSEAU

ONG partenaires de la formation.

Pages Humanitaires mobilise son réseau d'ONG partenaires pour les études de cas, l'accès aux appels réels, et l'insertion professionnelle post-formation. Les organisations ci-dessous accueillent régulièrement des stagiaires ou partagent leurs propositions comme matériel pédagogique.

ONG locales

MALI

Bailleurs

ECHO · AFD · BHA

Internationales

ONG TIERCES

Réservez votre place.

Les inscriptions se font en ligne via le formulaire dédié. Confirmation sous 48h, fichier de pré-formation envoyé 15 jours avant le début.

PROCHAINE SESSION · 7 AU 11 DÉCEMBRE 2026

Rejoignez la cohorte 2026 de Pages Humanitaires.

15 places par session. Inscriptions closes 21 jours avant le démarrage. Bourse solidarité disponible pour ONG locales maliennes — candidature à déposer avant le 16 novembre 2026.

PLATEFORME	EMAIL	TÉLÉPHONE
pageshumanitaires.com	contact@pageshumanitaires.com	+223 70 03 77 24

POUR LES ONG : FORMATION INTRA-ENTREPRISE

Vous souhaitez former une équipe complète (8 à 15 personnes) en intra ? Pages Humanitaires déploie la formation dans vos locaux, avec adaptation au portefeuille bailleur de votre organisation et travail sur propositions en cours. Contactez-nous pour un devis personnalisé sous 5 jours ouvrés.