



جمعية الدعوة والإرشاد ونوعية الجاليات بالزلفي

# الخطة الاستراتيجية

لعام ٢٠٢٢

مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية - برقم: ٣٠١٤

الزلفي - طريق الملك فهد  
هاتف: ٠١٦٤٢٣٤٤٦٦ - فاكس: ٠١٦٤٢٣٤٤٧٧



جمعية الدعوة والإرشاد ونوعية الجاليات بالزلفي

# الرؤية

الريادة في الدعوة  
ونشر الخير بين الناس

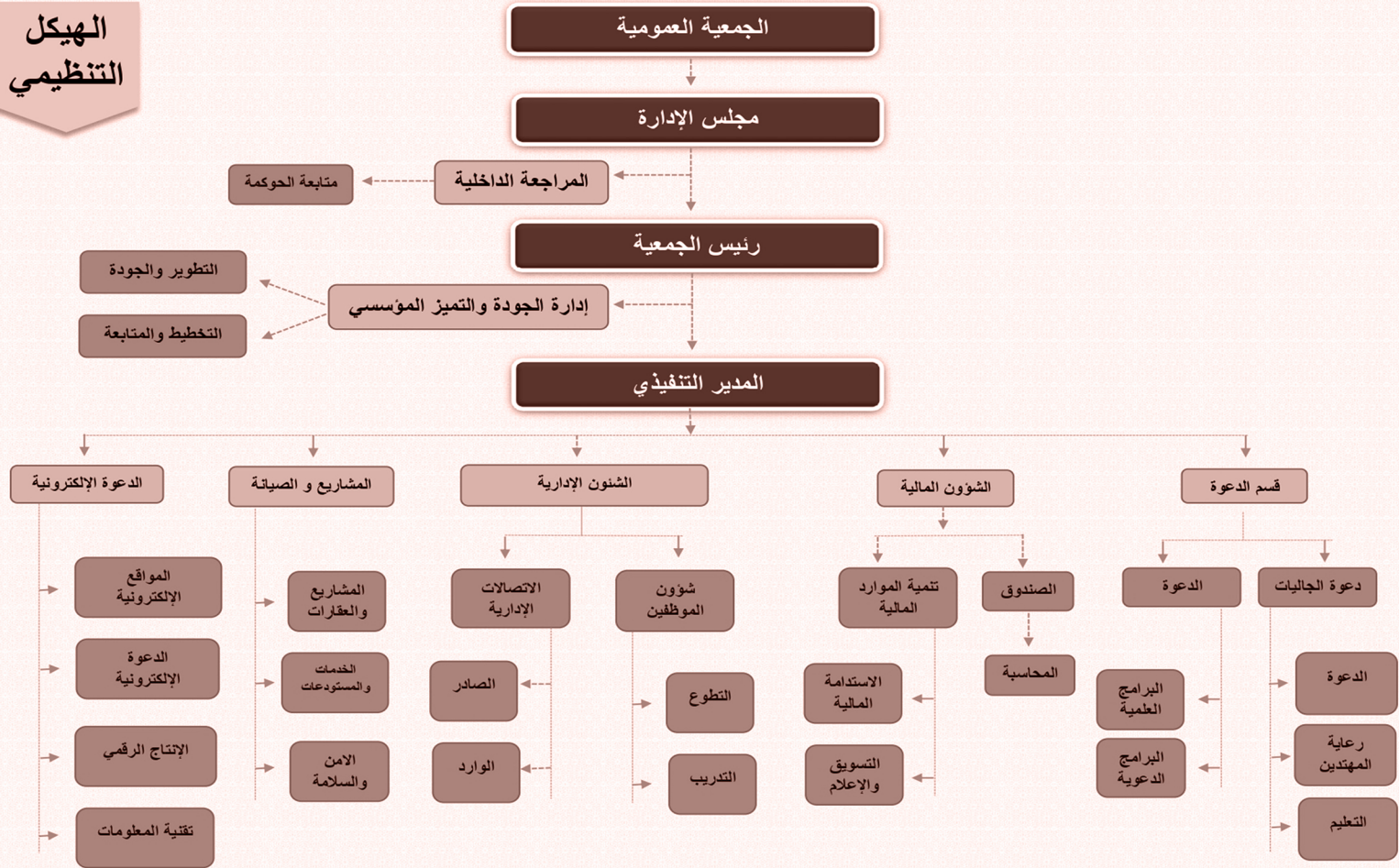
# الرسالة

الدعوة إلى الله بالحكمة والموعظة الحسنة، وترسيخ القيم،  
وتعزيز الشراكات المجتمعية

# القيم

الاحتساب - الحكمة - العلم - التميز - الإبداع - التكامل

# الهيكل التنظيمي





# الأهداف العامة للخطة

- ١- التميز والابتكار في الأداء
- ٢- التوسع في استثمار التقنية فيما يخدم أهداف الجمعية
- ٣- تأهيل الدعاة وطلبة العلم للمشاركة الميدانية ضمن منهج علمي شرعي مؤصل
- ٤- تحقيق أهداف الجمعية التي تنطلق منها في عملها الميداني والتوجيهي
- ٥- إنشاء منصة تعليمية تخدم متكلمي إحدى عشرة لغة
- ٦- استهداف لغات جديدة في مجال الترجمة والطباعة والنشر الإلكتروني
- ٧- إعادة صياغة جميع إصدارات الجمعية الدعوية بنسخ إلكترونية وإخراج تقني حديث وجعلها في متناول الجميع مؤسسات وأفراد للإفادة منها ونشرها على أوسع نطاق

## الفئات المستهدفة

الجاليات بمختلف لغاتهم وجنسياتهم: بدعوة غير المسلمين منهم لدين الإسلام والعناية بهم بعد الإسلام، وتعليم المسلمين منهم وتبصيرهم بأمور الدين  
الفتيات والفتيات: تعزيز القيم الإسلامية لديهن وترسيخها لديهن، ليصبحوا عناصر إيجابية وفاعلة في مجتمعهم  
النساء: بالعمل على توعيتهن ورفع قدراتهن والحفاظ عليهن من حملات التخريب  
مختلف فئات المجتمع الأخرى: بتوعيتهم وتوجيههم للمساهمة في بناء مجتمع واعٍ

# بيان بالأهداف الاستراتيجية التفصيلية والتنشغيلية ومؤثراتها

المؤثرات	الهدف الإستراتيجي	الأساس
عدد المستفيدين من الدروس الدعوية نسبة الزيادة في أعداد المستفيدين من البرامج التعليمية في الجمعية معدل الدارسين في الدورات والمتون عدد البرامج الدعوية	الارتقاء بمستوى المستفيدين شترعيا وعقديا	المستفيدون
نسبة رضا المستهدفين تفاعل المجتمع مع برامج الجمعية تفاعل الوافدين	تحسين الصورة الذهنية عن الجمعية	الكفاءة الداخلية
نسبة الزيادة في تقييم الحوكمة نسبة اللوائح المحدثة النمو في نسبة الالتزام بالخطة نسبة الأتمتة في خدمات الجمعية وعملياتها	التميز في الخدمات الالكترونية والحوكمة	النمو والتعلم
معدل تقييم أداء منسوبي الجمعية عدد الفرص التطوعية ( من حيث الفرص والساعات ) نسبة المتطوعين الدائمين عدد البرامج التطوعية المقدمة لكل مستفيد	تطوير وتمكين الكوادر البشيرية والمتطوعين	المالي
نسبة النمو في إيرادات أوقاف الجمعية نسبة المتبرعين الدائمين نسبة الالتزام في الموازنة المالية نسبة تطبيق الحوكمة المالية	تحقيق النمو والكفاءة المالية	

# تحليل SWOT

## تحليل العوامل المساعدة، والعوامل المعيقة لأعمال ومناشط الجمعية

### أسئلة "الفرص"

أين يمكنك أن تجد المزيد من الداعمين؟  
ما هي الاتجاهات الخارجية التي سيكون لها تأثير  
إيجابي عليك؟  
ما هي الأحداث القادمة التي يمكن أن تكون مفيدة  
في تنمية نشاط الجمعية؟  
هل ستشهد الجمعية نمواً في عدد المستفيدين؟

### الفرص

### أسئلة "التحديات"

ما هي العوائق المحتملة التي يمكن أن تواجه  
الجمعية في المستقبل القريب؟  
ما هي الاتجاهات التي سيكون لها تأثير سلبي  
عليك؟  
هل يواجه نشاط الجمعية المتغيرات الحياتية؟  
هل هناك تطورات حديثة قد تخلق تحديات؟

### التحديات

### أسئلة "نقاط القوة"

ما الذي يجعل الجمعية فريدة من نوعها؟  
ما الذي تفعله الجمعية بشكل جيد؟  
في أي المجالات أنت أكثر نجاحاً؟  
ما هي المناشط التي لديك والتي تمنحك ميزة  
على الآخرين؟

### نقاط القوة

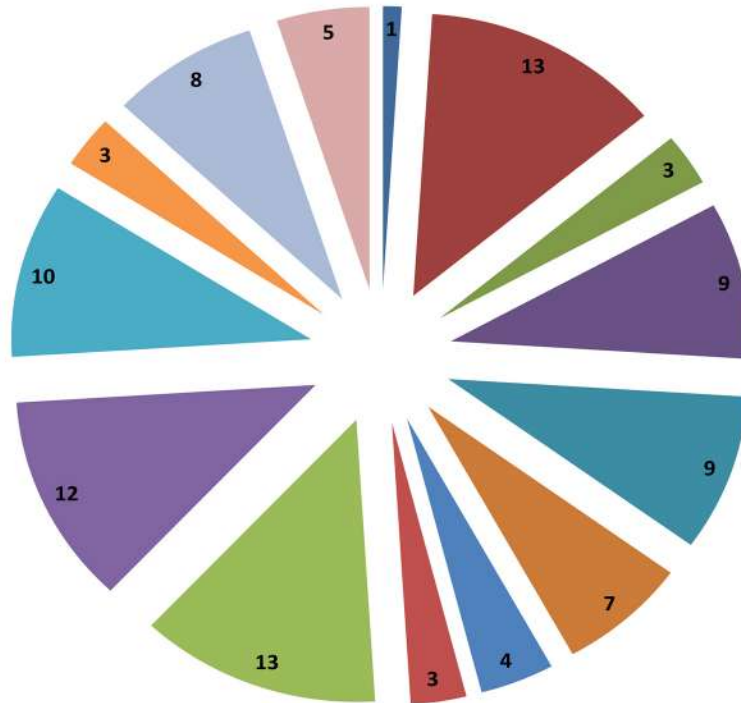
### أسئلة "نقاط الضعف"

ما هي المجالات التي تحتاج إلى مزيد من التحسين؟  
ما الأشياء السلبية عن عملك التي تسمعها من المستفيدين؟  
لماذا يفشل العملاء المحتملون في التحويل؟  
ما هي بعض المشاكل الشائعة التي يبدو أنك تواجهها دائماً؟  
أين تشعر أنك مقيد؟  
ما الذي يمكنك القيام به لعملك بشكل أفضل؟

### نقاط الضعف



## توزيع النشاطات ومؤشرات الأداء حسب الإدارات بالجمعية



- الأوقاف والموارد المالية ٣ نشاطات ومؤشرات بنسبة (١%)
- تعظيم الله ٢٧ نشاطًا ومؤشرًا بنسبة (١٣%)
- تعلم الإسلام ٦ نشاطات ومؤشرات بنسبة (٣%)
- الجالية الهندية ١٩ نشاطًا ومؤشرًا بنسبة (٩%)
- الجالية البنغالية ١٨ نشاطًا ومؤشرًا بنسبة (٩%)
- الجالية الفلبينية ١٥ نشاطًا ومؤشرًا بنسبة (٧%)
- دعوة الأوردو ٩ نشاطات ومؤشرات بنسبة (٤%)
- الجالية الأفغانية ٦ نشاطات ومؤشرات بنسبة (٣%)
- الدعوة العربية ٢٨ نشاطًا ومؤشرًا بنسبة (١٣%)
- دعوة الجاليات ٢٦ نشاطًا ومؤشرًا بنسبة (١٢%)
- العناية بالمرأة ٢١ نشاطًا ومؤشرًا بنسبة (١٠%)
- التخطيط والتطوير ٦ نشاطات ومؤشرات بنسبة (٣%)
- التواصل والتسويق ١٦ نشاطًا ومؤشرًا بنسبة (٨%)
- المالية والإدارية ١١ نشاطًا ومؤشرًا بنسبة (٥%)

## مصفوفة العلاقة بين الأهداف الاستراتيجية والإدارات والنشاطات

مجموع النشاطات حسب الأهداف	١٤/ المالية والإدارية	١٣/ التواصل والتسويق	١٢/ التخطيط والتطوير	١١/ العناية بالمرأة	١٠/ دعوة الجاليات	٩/ الدعوة العربية	٨/ منصة تعلم الإسلام	٧/ الجالية الأدبية	٦/ الجالية الضليبية	٥/ الجالية الأفغانية	٤/ الجالية البنغالية	٣/ الجالية الهندية	٢/ تعظيم الله	١/ الأوقاف والموارد المالية	الأهداف الاستراتيجية
٢٧ (%١٣)				٥	٤				٤		٧	٦	١		١/ تعريف غير المسلمين بالإسلام ودعوتهم إليه
٢٦ (%١٢)				٧	١	١٥							٣		٢/ دعوة الناس إلى الله تعالى والالتزام بأحكام الشرع
٧٦ (%٣٦)				٥	٢٠	٢	٣	٩	١١	١٨	٥	١٨	٣		٣/ العناية بالجاليات المسلمة غير العربية وتعليمهم أمور دينهم
٣٣ (%١٦)				٤	١	١١							١٧		٤/ نشر العلم الشرعي وتصحيح المفاهيم الخاطئة
٤٩ (%٢٣)	١١	١٦	٦				٣				٧		٣	٣	٥/ تطوير الجوانب التنظيمية والموارد المالية والبشرية للجمعية
٢١١ (%١٠٠)	١١ (%٥)	١٦ (%٨)	٦ (%٣)	٢١ (%١٠)	٢٦ (%١٢)	٢٨ (%١٣)	٦ (%٣)	٩ (%٤)	١٥ (%٧)	١٨ (%٩)	١٩ (%٩)	٦ (%٣)	٢٧ (%١٣)	٣ (%١)	مجموع النشاطات حسب الإدارات

## برامج تهدف إلى الارتقاء بمستوى المستفيدين شرعياً وعقدياً ( برامج دعوية وتوجيهية )

م	المجال	الأنشطة	المسؤول	موعد التنفيذ	مقر التنفيذ	طريقة التنفيذ	المستفيدون	مؤشر التنفيذ
١	الكلمات التوجيهية	كلمات توجيهية عبر البث المباشر بالتعاون مع مركز الدعوة والإرشاد بالمحافظة	قسم البرامج الدعوية العربية	١٢ محاضرة خلال العام حسب المناسبات	مقر الجمعية	بث مباشر عبر حساب الجمعية في تويتر	بث عام	
٢	تعلم الإسلام	تفريغ مرني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الدعوة العربية	أربع مقاطع في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة العربية	
٣	تعلم الإسلام	تفريغ مرني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الجاليات	أربع مقاطع في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة الأردنية	
٤	تعلم الإسلام	تفريغ مرني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الجاليات	أربع مقاطع في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة التلغو	
٥	تعلم الإسلام	تفريغ مرني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الجاليات	أربع مقاطع في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة البنغالية	
٦	تعلم الإسلام	تفريغ مرني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الجاليات	أربع مقاطع في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة التاميلية	
٧	تعلم الإسلام	تفريغ مرني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الجاليات	أربع مقاطع في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة البشتو	
٨	تعلم الإسلام	تفريغ مرني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الجاليات	أربع مقاطع في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة الهندية	
٩	تعلم الإسلام	تفريغ مرني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الجاليات	أربع مقاطع في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة النيبالية	
١٠	شخصية المسلم	دروس منهجية عن بعد	قسم الجاليات	درسان أسبوعياً	بث مباشر	تصوير وبث	متكلمو اللغة الأردنية	
١١	شخصية المسلم	دروس منهجية عن بعد	قسم الجاليات	درسان أسبوعياً	بث مباشر	تصوير وبث	متكلمو اللغة التلغو	

## تابع برامج تهدف إلى الارتقاء بمستوى المستفيدين شرعياً وعقدياً

### ( برامج دعوية وتوجيهية )

م	المجال	الأنشطة	المسؤول	موعد التنفيذ	مقر التنفيذ	طريقة التنفيذ	المستفيدون	مؤشر التنفيذ
٢	تعلم الإسلام	تجهيز وتقسيم نصي والكتروني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الدعوة العربية	أربع دروس في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة العربية	
٣	تعلم الإسلام	تجهيز وتقسيم نصي والكتروني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الجاليات	أربع دروس في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة الأردنية	
٤	تعلم الإسلام	تجهيز وتقسيم نصي والكتروني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الجاليات	أربع دروس في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة التلغو	
٥	تعلم الإسلام	تجهيز وتقسيم نصي والكتروني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الجاليات	أربع دروس في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة البنغالية	
٦	تعلم الإسلام	تجهيز وتقسيم نصي والكتروني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الجاليات	أربع دروس في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة التاميلية	
٧	تعلم الإسلام	تجهيز وتقسيم نصي والكتروني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الجاليات	أربع دروس في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة البشتو	
٨	تعلم الإسلام	تجهيز وتقسيم نصي والكتروني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الجاليات	أربع دروس في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة الهندية	
٩	تعلم الإسلام	تجهيز وتقسيم نصي والكتروني لكامل محتوى كتاب المسلم	قسم الجاليات	أربع دروس في الأسبوع	مقر الجمعية	تصوير ومونتاج	متكلمو اللغة النيبالية	
١٠	منصة تعلم الإسلام	رفع المقاطع والدروس على منصة (تعلم الإسلام)	القسم التقني	١٢ درسا في الأسبوع	رفع وتحميل	رفع وتحميل محتوى	متكلمو اللغات المستهدفة	
١١	تعلم الإسلام	إنتاج وتصوير تطبيق عملي لكيفية الوضوء والصلاة	القسم التقني وقسم الجاليات	١١ مقطعا	تجهيز وترجمة	تصوير ومونتاج وترجمة	متكلمو اللغات المستهدفة	



## تابع برامج تهدف إلى الارتقاء بمستوى المستفيدين شرعياً وعقدياً

### ( برامج دعوية وتوجيهية )

م	المجال	الأنشطة	المسؤول	موعد التنفيذ	مقر التنفيذ	طريقة التنفيذ	المستفيدون	مؤشر التنفيذ
٢	حفظ القرآن	دروس حفظ وتلقين	عبدالرحمن الرويشد	٤ أيام أسبوعياً خلال رمضان	جامع الجاليات	حلقة تلقين	١٤ طالبا	
٣	حفظ القرآن	دروس حفظ وتلقين	عبدالرحمن الحمد	٤ أيام أسبوعياً خلال رمضان	وجامع الجاليات	حلقة تلقين	١٤ طالبا	
٤	متابعة المسلمات الجدد	متابعة وتعليم المسلمات الجديديات حسب الخطة المعتمدة	القسم النسائي	مستمر	القسم النسائي	تعليم مباشر + تعليم عن بعد	المسلمات الجديديات	
٥	متابعة المسلمين الجدد	متابعة وتعليم المسلمين الجدد الخطة المعتمدة	قسم مسلم الجديد	مستمر	مقر الجمعية	تعليم مباشر + تعليم عن بعد	المسلمين الجدد	
٦	مشروع الترجمة للغة السواحيلية	ترجمة وإخراج طباعي لعشرين كتاباً باللغة السواحيلية	قسم الجاليات	النصف الثاني من العام	مقر الجمعية + تنسيق خارجي	ترجمة وصف طباعي	متكلمو اللغة السواحيلية	
٧	مشروع التعليم باللغة السواحيلية	إعداد وتجهيز كامل محتوى كتاب المسلم بقلوب نصي وإلكتروني	قسم الجاليات	النصف الثاني من العام	مقر الجمعية	صف طباعي وإلكتروني	متكلمو اللغة السواحيلية	
٨	ترجمة الكتب	استمرار العمل في ترجمة الكتب	المترجمون	مستمر	مقر الجمعية	ترجمة مباشرة وصف وتنسيق	مختلف اللغات المتوفرة	
٩	تأمين المغلفات الدعوية	تأمين كافة الطلبات من المغلفات الدعوية	معرض الوسائل الدعوية	مستمر	معرض الوسائل الدعوية	تعبئة وتجهيز	مختلف الفئات	
١٠	الحقيبة الدعوية	تأمين كافة الطلبات من الحقائب الدعوية	معرض الوسائل الدعوية	مستمر	معرض الوسائل الدعوية	تعبئة وتجهيز	مختلف الفئات	
١١	حقيبة المسلم الجديد	كتب وهدايا عينية ودعوية للمسلمين والمسلمات الجدد	معرض الوسائل الدعوية	مستمر	معرض الوسائل الدعوية	متابعة وتجهيز	مختلف الفئات	

## تابع برامج تهدف إلى الارتقاء بمستوى المستفيدين شرعياً وعقدياً

### ( برامج دعوية وتوجيهية )

م	المجال	الأنشطة	المسؤول	موعد التنفيذ	مقر التنفيذ	طريقة التنفيذ	المستفيدون	مؤشر التنفيذ
٢	مشروع الكتاب الدعوي	تأمين الكتب الدعوية بشتى اللغات	معرض الوسائل الدعوية	مستمر	معرض الوسائل الدعوية	متابعة وتجهيز	مختلف الفئات	
٣	رحلات عمرة	تنفيذ رحلتي عمرة للجاليات	قسم الجاليات	النصف الثاني من العام	مكة	رحلة	الجاليات الأجنبية	
٤	الدورة الرمضانية	تنفيذ دورة شرعية رمضانية بسبع لغات يومياً طوال الشهر	قسم الجاليات	شهر رمضان	مقر الجمعية	دورة شرعية	مختلف الجاليات	
٥	التفطير الرمضاني	مشروع يستهدف تفطير ١٠٠٠ صائم يومياً خلال شهر رمضان	قسم الخدمات	شهر رمضان	مقر الجمعية جامع الجاليات	تفطير ووجبة عشاء	مختلف الجاليات	
٦	الجولات الدعوية	تنفيذ جولات دعوية للتعليم والمتابعة	قسم الجاليات	متكرر	الميدان	لقاءات خاصة	مختلف الفئات	
٧	أحكام الصيام	محاضرة تثقيفية وتوجيهية حول رمضان وأحكام الصيام	قسم الجاليات	الأسبوع الأخير من شهر شعبان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	متكلمو الأردية	
٨	أحكام الصيام	محاضرة تثقيفية وتوجيهية حول رمضان وأحكام الصيام	قسم الجاليات	الأسبوع الأخير من شهر شعبان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	متكلمو الهندية	
٩	أحكام الصيام	محاضرة تثقيفية وتوجيهية حول رمضان وأحكام الصيام	قسم الجاليات	الأسبوع الأخير من شهر شعبان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	متكلمو النيبالية	
١٠	أحكام الصيام	محاضرة تثقيفية وتوجيهية حول رمضان وأحكام الصيام	قسم الجاليات	الأسبوع الأخير من شهر شعبان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	متكلمو البشتو	
١١	أحكام الصيام	محاضرة تثقيفية وتوجيهية حول رمضان وأحكام الصيام	قسم الجاليات	الأسبوع الأخير من شهر شعبان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	متكلمو التاميلية	
١٢	أحكام الصيام	محاضرة تثقيفية وتوجيهية حول رمضان وأحكام الصيام	قسم الجاليات	الأسبوع الأخير من شهر شعبان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	متكلمو اللغة التلغو	

**تابع برامج تهدف إلى الارتقاء بمستوى المستفيدين شرعياً وعقدياً  
( برامج دعوية وتوجيهية )**

م	المجال	الأنشطة	المسؤول	موعد التنفيذ	مقر التنفيذ	طريقة التنفيذ	المستفيدون	مؤشر التنفيذ
٢	الدورة الرمضانية	درس يومي حول سنن وآداب نبوية	قسم الجاليات	طوال شهر رمضان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	متكلمو الأردية	
٣	الدورة الرمضانية	درس يومي حول سنن وآداب نبوية	قسم الجاليات	طوال شهر رمضان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	متكلمو الهندية	
٤	الدورة الرمضانية	درس يومي حول سنن وآداب نبوية	قسم الجاليات	طوال شهر رمضان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	متكلمو النيبالية	
٥	الدورة الرمضانية	درس يومي حول سنن وآداب نبوية	قسم الجاليات	طوال شهر رمضان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	متكلمو البشتو	
٦	الدورة الرمضانية	درس يومي حول سنن وآداب نبوية	قسم الجاليات	طوال شهر رمضان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	متكلمو التاميلية	
٧	الدورة الرمضانية	درس يومي حول سنن وآداب نبوية	قسم الجاليات	طوال شهر رمضان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	متكلمو البنغالية	
٨	الدورة الرمضانية	درس يومي حول سنن وآداب نبوية	قسم الجاليات	طوال شهر رمضان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	متكلمو التلغو	
٩	الدورة الرمضانية	درس يومي حول سنن وآداب نبوية	قسم الجاليات	طوال شهر رمضان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	متكلمو الفلبينية	
١٠	مناسك الحج	دورات لشرح مناسك الحج والعمرة	المترجمون	طوال شهر رمضان	مقر الجمعية	حضورى + بث مباشر	مختلف اللغات	

# برامج تهدف إلى التميز في الخدمات الالكترونية و الحوكمة ،

## وتحسين الصورة الذهنية عن الجمعية

م	المجال	الأنشطة	المسؤول	موعد التنفيذ	مقر التنفيذ	طريقة التنفيذ	المستفيدون	مؤشر التنفيذ
١	تطوير الموقع الرسمي للجمعية	إعادة تصميم وتحديث محتوى الموقع الرسمي للجمعية على شبكة الانترنت	القسم التقني	الربع الأول من العام	مقر الجمعية	تصميم ونشر	العموم	
٢	رفع كتب دعوية باللغات	رفع الكتب الجديدة والمعاد صفها على الموقع الرسمي وجعلها متاحة للجميع	القسم التقني	طوال العام	مقر الجمعية	تصميم ونشر	العموم	
٣	المتجر الالكتروني	تطوير المحتوى في المتجر الالكتروني	القسم التقني	بداية الربع الثاني من العام	مقر الجمعية	تصميم ونشر	العموم	
٤	تطوير القنوات الدعوية	تطوير وإثراء المحتوى في قنوات الجمعية على اليوتيوب	القسم التقني	طوال العام	مقر الجمعية	تصميم ونشر	العموم	
٥	قنوات دعوية	إنشاء قناتين جديدتين على اليوتيوب تكون مخصصة لمحتوى مشروع (تعلم الإسلام)	القسم التقني	الربع الأول من العام	مقر الجمعية	تصميم ونشر	العموم	
٦	تفعيل البث المباشر	استثمار منصات البث المباشر في نشر برامج الجمعية الدعوية	القسم التقني	طوال العام	زووم – يوتيوب تويتر – فيس بوك - تلغرام	تصميم ونشر	العموم	
٧	مراجعة اللوائح والسياسات	مراجعة جميع اللوائح والسياسات	القسم الإداري	النصف الثاني من العام	مقر الجمعية	تدقيق ودراسة وإعادة صياغة	جميع الأقسام	
٨	تعريف بنشاطات الجمعية	نشر تقارير عن أنشطة الجمعية عبر الموقع الرسمي وحساب تويتر	القسم التقني	متكرر	نشر تقني	تصميم ونشر	الميدان	
٩	زيادة المشتركين والمتابعين	حملة إعلامية لزيادة المشاركين والمتابعة لوتس الجمعية وحساب تويتر	قسم الإعلام	متكرر	نشر	تعريف	الميدان	
١٠	استقبال الوفود	استقبال الوفود وتعريفهم بأنشطة الجمعية	قسم الإعلام	متكرر	مقر الجمعية	تعريف وتسويق	مختلف الفئات	
١١	التقرير السنوي	إعداد وتصميم ونشر التقرير السنوي لأنشطة الجمعية	قسم الإعلام	نهاية العام	الميدان	تعريف وتسويق	الميدان	



## برامج تهدف إلى تطوير وتمكين الكوادر البحثية والمتطوعين

م	المجال	الأنشطة	المسؤول	موعد التنفيذ	مقر التنفيذ	طريقة التنفيذ	المستفيدون	مؤشر التنفيذ
١	التدريب والتأهيل	حضور البرامج والدورات التأهيلية حسب ما يتم طرحه في الميدان بواقع دورتين لكل فرد	القسم الإداري	طوال العام	حسب الاختصاص	حضور + بث مباشر	موظفو الجمعية	
٢	تأهيل طالبات الجامعة	تمكين طالبات الجامعة من تنفيذ مشروعات التخرج	القسم الإداري	مرتين خلال العام	القسم النسائي	تنفيذ مشروع	طالبات الجامعة	
٣	الصف والإخراج الطباعي	تنفيذ دورة حول مهارات الصف والإخراج الطباعي على برنامج الورد	القسم التقني	شهر ٨	مقر الجمعية	دورة حضورية	المتقدمون	

## برامج تهدف إلى تحقيق النمو والكفاءة المالية

م	المجال	الأنشطة	المسؤول	موعد التنفيذ	مقر التنفيذ	طريقة التنفيذ	المستفيدون	مؤشر التنفيذ
١	استثمار	تطوير الاستثمار في العقارات الخاصة بالجمعية	القسم المالي	مستمر	عام	استثمار	العقارات	
٢	ترشيد الإنفاق	اعتماد المشتريات عن طريق الجملة لتقليل الإنفاق	القسم المالي	حسب الحاجة	عام	مشتريات	مشتريات عامة	
٣	كفالة الدعاة	تنفيذ حملة تسويقية لكفالة الدعاة	العلاقات	الربع الثاني	الميدان	تعريف	الشؤون المالية	
٤	تنمية الموارد	إبراز برامج الجمعية للجمهور وللمتبرعين	قسم الإعلام	مستمر	عام	تعريف	برامج الجمعية	
٥	الاستقطاع الإلكتروني	نشر مشروع الاستقطاع الإلكتروني عبر الموقع الرسمي وحساب تويتر	قسم الإعلام	متكرر	المالية	تعريف	الميدان	
٦	مبيعات الكتب والوسائل الدعوية	التسويق لمنتجات الجمعية من الكتب والوسائل الدعوية	معرض الوسائل الدعوية	متكرر	الإعلام	تعريف ومبيعات	الميدان	
٧	التقارير الربعية	إعداد التقارير المالية الربعية	القسم المالي	كل أربعة أشهر	المحاسبة	حصر	المحاسبة	
٨	الموازنة المالية	إعداد الموازنة المالية العامة للجمعية	القسم المالي	نهاية العام	المحاسبة	إعداد	المحاسبة	

هذا وبالله التوفيق



جمعية الدعوة والإرشاد ونوعية الجاليات بالزلفي