

الخطة  
الاستراتيجية  
والتشغيلية  
لعام ٢٠٢٣



جمعية الدعوة والإرشاد ونوعية الجاليات بالزلفي  
هاتف: 016 4234466 - فاكس: 016 4234477

مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية - برقم: ٣٠١٤

الزلفي - طريق الملك فهد

هاتف: ٠١٦٤٢٣٤٤٦٦ - فاكس: ٠١٦٤٢٣٤٤٧٧



جمعية الدعوة والإرشاد ونوعية الجاليات بالزلفي  
هاتف: 016 4234466 - فاكس: 016 4234477

## الرؤية

الريادة في الدعوة  
وننتشر الخير بين الناس

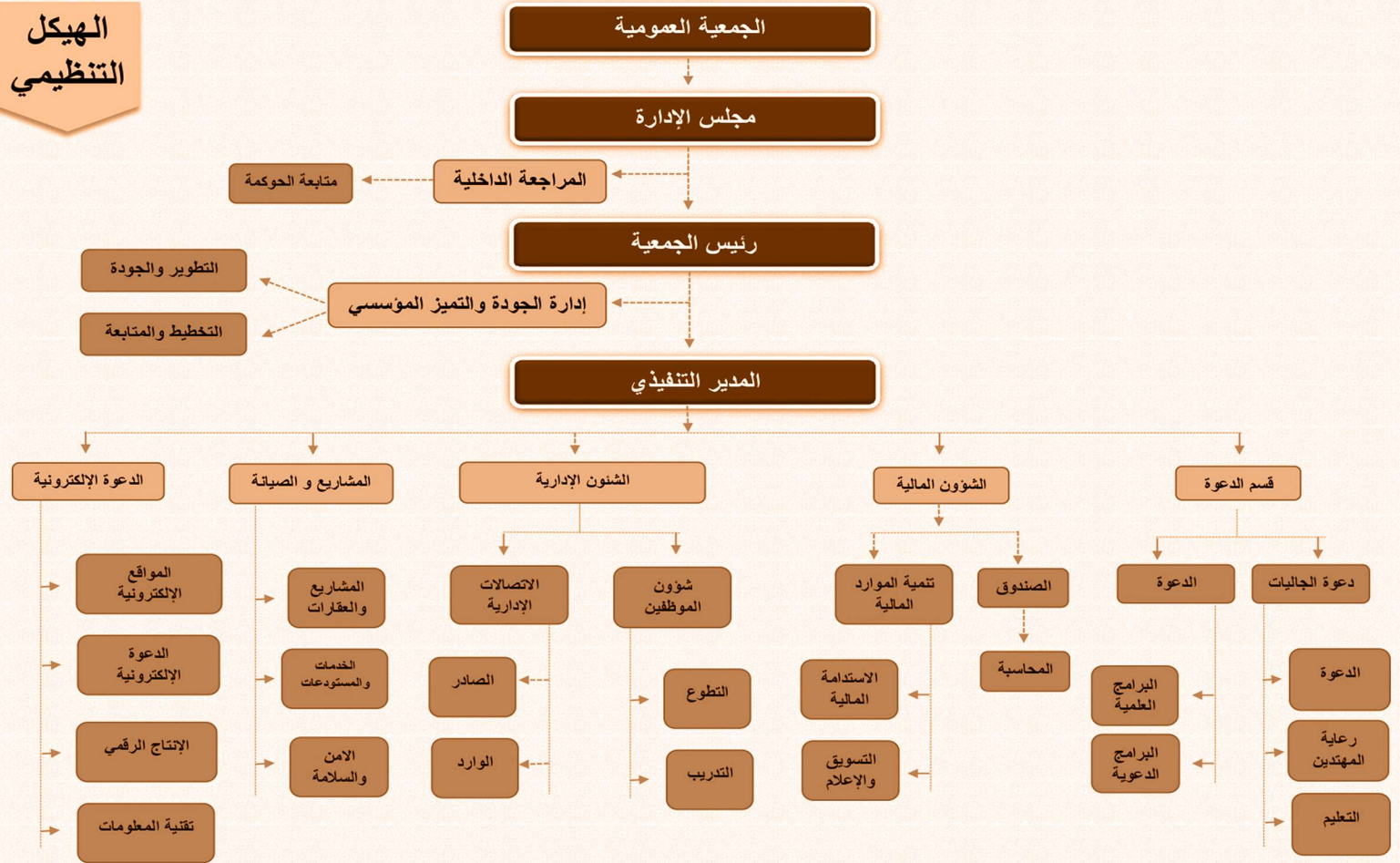
## الرسالة

الدعوة إلى الله بالحكمة والموعظة الحسنة، وترسيخ القيم،  
وتعزيز الشراكات المجتمعية

## القيم

الاحتساب - الحكمة - العلم - التميز - الإبداع - التكامل

# الهيكل التنظيمي



# الأهداف العامة للخطة

- ١- التميز والابتكار في الأداء
- ٢- التوسع في استثمار التقنية فيما يخدم أهداف الجمعية
- ٣- تأهيل الدعاة وطلبة العلم للمشاركة الميدانية ضمن منهج علمي شرعي مؤصل
- ٤- تحقيق أهداف الجمعية التي تنطلق منها في عملها الميداني والتوجيهي
- ٥- إنشاء منصة تعليمية تخدم متكلمي إحدى عشرة لغة
- ٦- استهداف لغات جديدة في مجال الترجمة والطباعة والنشر الإلكتروني
- ٧- إعادة صياغة جميع إصدارات الجمعية الدعوية بنسخ إلكترونية وإخراج تقني حديث وجعلها في متناول الجميع مؤسسات وأفراد للإفادة منها ونشرها على أوسع نطاق

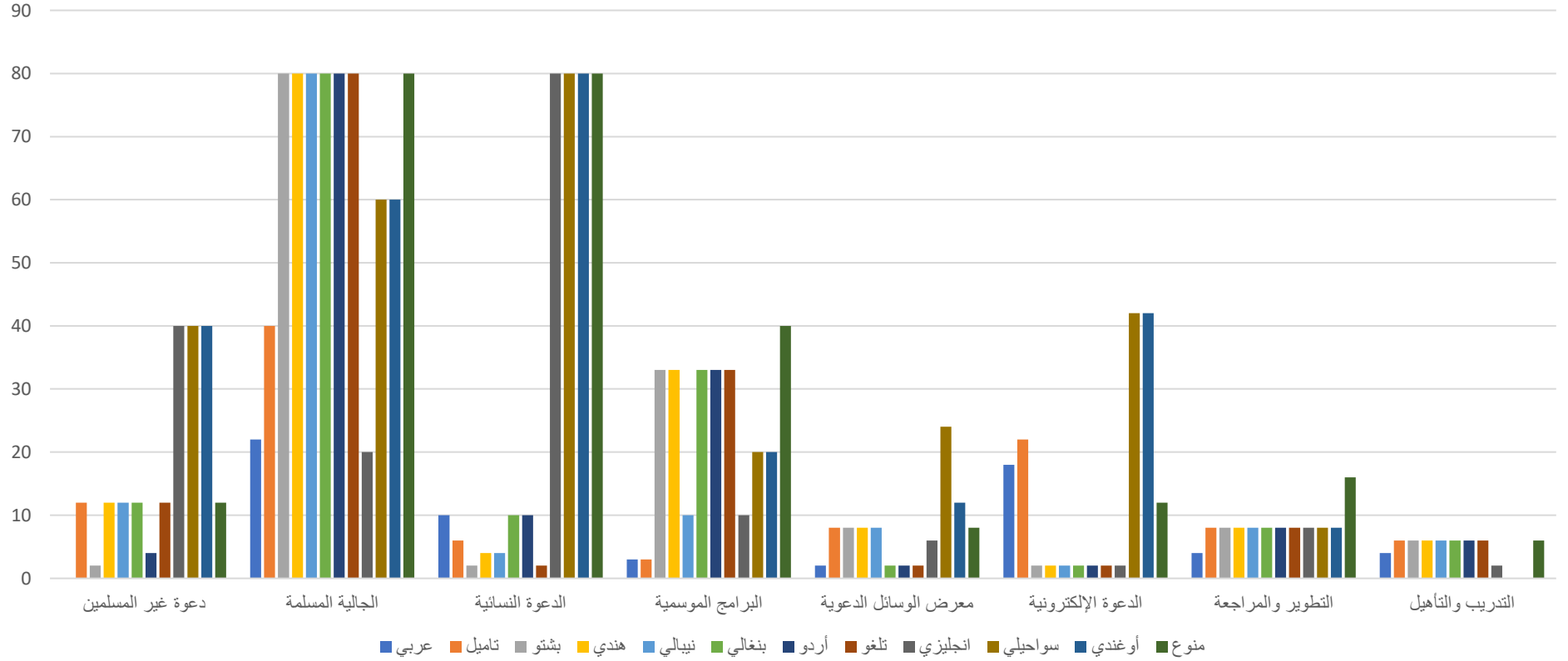
# الفئات المستهدفة

الجاليات بمختلف لغاتهم وجنسياتهم: بدعوة غير المسلمين منهم  
لدين الإسلام والعناية بهم بعد الإسلام، وتعليم المسلمين منهم  
وتبصيرهم بأمور الدين  
الفتيات والفتيات: تعزيز القيم الإسلامية لديهن وترسيخها لديهن،  
ليصبحوا عناصر إيجابية وفاعلة في مجتمعهم  
النساء: بالعمل على توعيتهن ورفع قدراتهن والحفاظ عليهن من  
حملات التخريب  
مختلف فئات المجتمع الأخرى: بتوعيتهم وتوجيههم للمساهمة  
في بناء مجتمع واعٍ

# بيان بالأهداف الاستراتيجية التفصيلية والتشغيلية ومؤثراتها

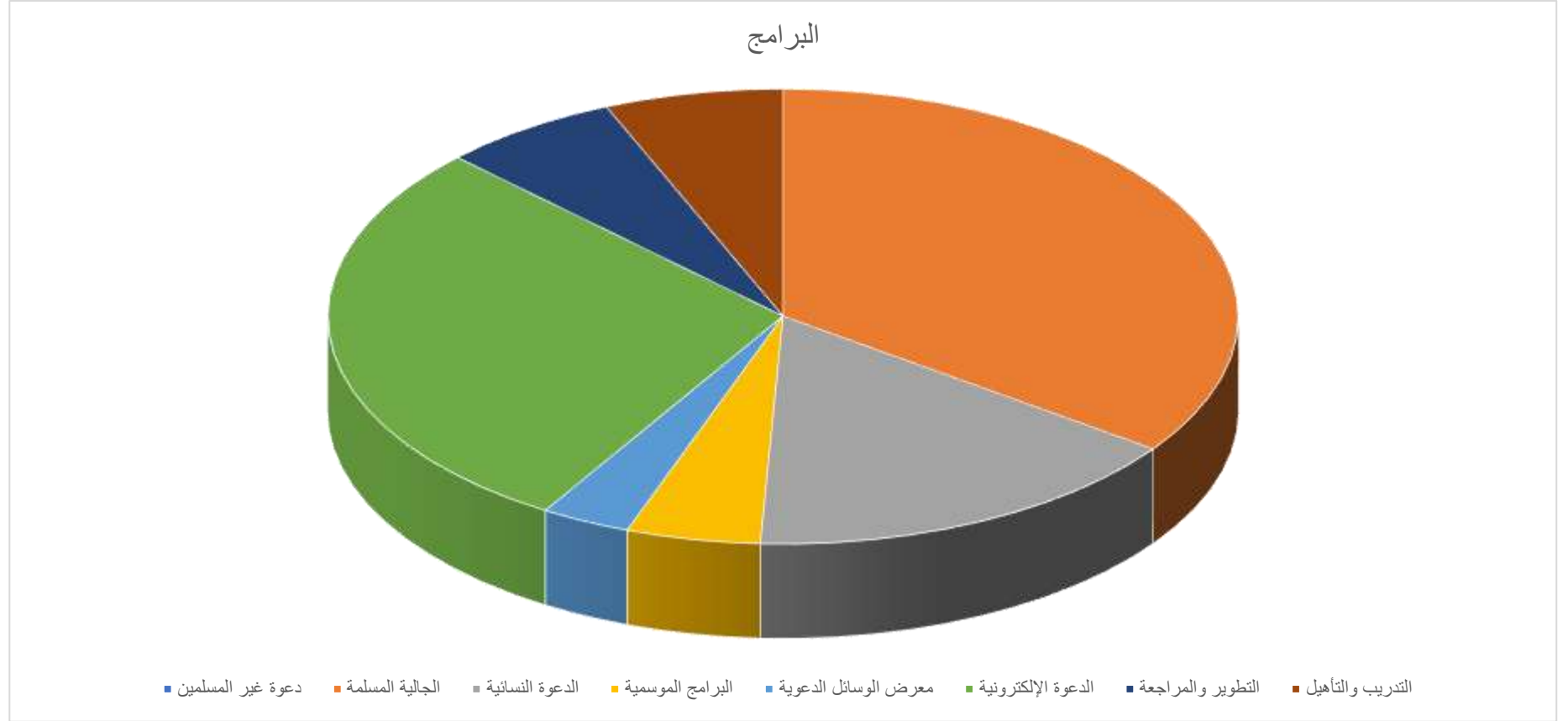
المؤثرات	الهدف الإستراتيجي	الأساس
عدد المستفيدين من الدروس الدعوية نسبة الزيادة في أعداد المستفيدين من البرامج التعليمية في الجمعية معدل الدارسين في الدورات والمتون عدد البرامج الدعوية	الارتقاء بمستوى المستفيدين شترعيا وعقديا	المستفيدون
نسبة رضا المستهدفين تفاعل المجتمع مع برامج الجمعية تفاعل الوافدين	تحسين الصورة الذهنية عن الجمعية	الكفاءة الداخلية
نسبة الزيادة في تقييم الحوكمة نسبة اللوائح المحدثة النمو في نسبة الالتزام بالخطة نسبة الأتمتة في خدمات الجمعية وعملياتها	التميز في الخدمات الالكترونية والحوكمة	النمو والتعلم
معدل تقييم أداء منسوبي الجمعية عدد الفرص التطوعية ( من حيث الفرص والساعات ) نسبة المتطوعين الدائمين عدد البرامج التطوعية المقدمة لكل مستفيد	تطوير وتمكين الكوادر البشيرية والمتطوعين	المالي
نسبة النمو في إيرادات أوقاف الجمعية نسبة المتبرعين الدائمين نسبة الالتزام في الموازنة المالية نسبة تطبيق الحوكمة المالية	تحقيق النمو والكفاءة المالية	

## خلاصة البرامج حسب الأهداف





## النسب المئوية للبرامج



# تحليل SWOT

## تحليل العوامل المساعدة، والعوامل المعيقة لأعمال ومناسبت الجمعية

### أسئلة "الفرص"

أين يمكنك أن تجد المزيد من الداعمين؟  
ما هي الاتجاهات الخارجية التي سيكون لها تأثير  
إيجابي عليك؟  
ما هي الأحداث القادمة التي يمكن أن تكون مفيدة  
في تنمية نشاط الجمعية؟  
هل ستشهد الجمعية نمواً في عدد المستفيدين؟

### الفرص

### أسئلة "التحديات"

ما هي العوائق المحتملة التي يمكن أن تواجه  
الجمعية في المستقبل القريب؟  
ما هي الاتجاهات التي سيكون لها تأثير سلبي  
عليك؟  
هل يواجه نشاط الجمعية المتغيرات الحياتية؟  
هل هناك تطورات حديثة قد تخلق تحديات؟

### التحديات

### أسئلة "نقاط القوة"

ما الذي يجعل الجمعية فريدة من نوعها؟  
ما الذي تفعله الجمعية بشكل جيد؟  
في أي المجالات أنت أكثر نجاحاً؟  
ما هي المناشط التي لديك والتي تمنحك ميزة  
على الآخرين؟

### نقاط القوة

### أسئلة "نقاط الضعف"

ما هي المجالات التي تحتاج إلى مزيد من التحسين؟  
ما الأشياء السلبية عن عملك التي تسمعها من المستفيدين؟  
لماذا يفشل العملاء المحتملون في التحويل؟  
ما هي بعض المشاكل الشائعة التي يبدو أنك تواجهها دائماً؟  
أين تشعر أنك مقيد؟  
ما الذي يمكنك القيام به لعملك بشكل أفضل؟

### نقاط الضعف



## تابع برامج تهدف إلى الارتقاء بمستوى المستفيدين شرعياً وعقدياً

م	المجال	الأنشطة	المسؤول	موعد التنفيذ	مقر التنفيذ	طريقة التنفيذ	المستفيدون	مؤشر التنفيذ
١	الجاليات المسلمة	برنامج تأصيل	قسم الجاليات	متكرر حسب الحاجة	مقر الجمعية	دروس تعليم ومتابعة	المسلمين الجدد	
٢		برنامج المقرأة	قسم الجاليات	٣ أيام في الأسبوع	جامع الجاليات	دروس تلقينية وتصحيح تلاوة	عام للجاليات	
٣		القاعدة البغدادية	قسم الجاليات	٦ أيام في الأسبوع	مقر الجمعية	تعليم وتصحيح تلاوة	عام للجاليات	
٤		دروس شرعية باللغات: الأردنية، التلغو، الهندية، النيبالية، البشتو، التاميلية، البنغالية	قسم الجاليات	يومين في الأسبوع لكل لغة	مقر الجمعية	دروس شرعية حضورية	متكلمي اللغات المعنية	
٥		دروس شرعية باللغات: الأردنية، التلغو، الهندية، النيبالية، البشتو، التاميلية، البنغالية	قسم الجاليات	يومين في الأسبوع لكل لغة	بث من مقر الجمعية	دروس شرعية عن بعد	متكلمي اللغات المعنية	
٦		استقبال المستفيدين	قسم الجاليات	يومي	مقر الجمعية	تقديم الخدمات المناسبة لكل زائر	مختلف الجنسيات	





## تابع برامج تهدف إلى الارتقاء بمستوى المستفيدين تنرياً وعقدياً

م	المجال	الأنشطة	المسؤول	موعد التنفيذ	مقر التنفيذ	طريقة التنفيذ	المستفيدون	مؤشر التنفيذ
١	معرض الوسائل الدعوية	تأمين مصاحف عربية	المعرض	مستمر	المعرض	شراء	عام	
٢		تأمين مصاحف مترجمة	المعرض	مستمر	المعرض	شراء	عام	
٣		توفير كتب دعوية بشتى اللغات	المعرض	مستمر	المعرض	طباعة، شراء	عام	
٤		تأمين المغلفات الدعوية	المعرض	مستمر	المعرض	تجهيز وتغليف	عام	
٥		تأمين الحقائب الدعوية	المعرض	مستمر	المعرض	شراء	عام	
٦		تأمين وسائل دعوية متنوعة	المعرض	مستمر	المعرض	شراء، تجهيز، طباعة	عام	
٧		طباعة الكتب الجديدة والمنتھية	المعرض	مستمر	المعرض	جرد وطباعة	عام	





## برامج تهدف إلى تطوير وتمكين الكوادر البشرية والمتطوعين

م	المجال	الأنشطة	المسؤول	موعد التنفيذ	مقر التنفيذ	طريقة التنفيذ	المستفيدون	مؤشر التنفيذ
١	تطوير الموقع الرسمي للجمعية	تطوير وتحديث محتوى الموقع الرسمي للجمعية على شبكة الانترنت	القسم التقني	مستمر	مقر الجمعية	تصميم ونشر	العموم	
٢	رفع كتب دعوية باللغات	رفع الكتب الجديدة والمعاد صفها على الموقع الرسمي وجعلها متاحة للجميع	القسم التقني	حسب الحاجة	مقر الجمعية	تصميم ونشر	العموم	
٣	المتجر الالكتروني	تطوير وزيادة المحتوى في المتجر الالكتروني	القسم التقني	بداية الربع الثاني من العام	مقر الجمعية	تصميم ونشر	العموم	
٤	تطوير القنوات الدعوية	تطوير وإثراء المحتوى في قنوات الجمعية على اليوتيوب	القسم التقني	طوال العام	مقر الجمعية	تصميم ونشر	العموم	
٥	تفعيل البث المباشر	استثمار منصات البث المباشر في نشر برامج الجمعية الدعوية	القسم التقني	طوال العام	زوم - يوتيوب تويتر - فيس بوك - تلغرام	تصميم ونشر	العموم	
٦	مراجعة اللوائح والسياسات	مراجعة جميع اللوائح والسياسات	القسم الإداري	النصف الثاني من العام	مقر الجمعية	تدقيق ودراسة وإعادة صياغة	جميع الأقسام	

## برامج تهدف إلى تطوير وتمكين الكوادر البشيرية والمتطوعين

٧	تعريف بنشاطات الجمعية	نشر تقارير عن أنشطة الجمعية عبر الموقع الرسمي وحساب تويتر	القسم التقني	متكرر	نشر تقني	تصميم ونشر	الميدان
٨	زيادة المشتركين والمتابعين	حملة إعلامية لزيادة المشاركين والمتابعة للوتس وحساب تويتر	قسم الإعلام	متكرر	نشر	تعريف	الميدان
٩	استقبال الوفود	استقبال الوفود وتعريفهم بأنشطة الجمعية	قسم الإعلام	متكرر	مقر الجمعية	تعريف وتسويق	مختلف الفئات
١٠	التقرير السنوي	إعداد وتصميم ونشر التقرير السنوي لأنشطة الجمعية	قسم الإعلام	نهاية العام	الميدان	تعريف وتسويق	الميدان

## تابع برامج تهدف إلى تطوير وتمكين الكوادر البشيرية والمتطوعين

م	المجال	الأنشطة	المسؤول	موعد التنفيذ	مقر التنفيذ	طريقة التنفيذ	المستفيدون	مؤشر التنفيذ
١	التدريب والتأهيل	حضور البرامج والدورات التأهيلية حسب ما يتم طرحه في الميدان بواقع دورتين لكل فرد	القسم الإداري	طوال العام	حسب الاختصاص	حضورى + عن بعد	موظفو الجمعية	
٢	تأهيل طالبات الجامعة	تمكين طالبات الجامعة من تنفيذ مشروعات التخرج	القسم الإداري	مرتين خلال العام	القسم النسائي	تنفيذ مشروع	طالبات الجامعة	
٣	الصف والإخراج الطباعي	دورة مهارات برنامج الفوتوشوب	القسم التقني	شهر ٥	مقر الجمعية	دورة حضورية	المترجمون	

## برامج تهدف إلى تحقيق النمو والكفاءة المالية

م	المجال	الأنشطة	المسؤول	موعد التنفيذ	مقر التنفيذ	طريقة التنفيذ	المستفيدون	مؤشر التنفيذ
١	استثمار	تطوير الاستثمار في العقارات الخاصة بالجمعية	القسم المالي	مستمر	عام	استثمار	العقارات	
٢	ترشيد الإنفاق	اعتماد المشتريات عن طريق الجملة لتقليل الإنفاق	القسم المالي	حسب الحاجة	عام	مشتريات	مشتريات عامة	
٣	كفالة الدعاة	تنفيذ حملة تسويقية لكفالة الدعاة	العلاقات	الربع الثاني	الميدان	تعريف	الشؤون المالية	
٤	تنمية الموارد	إبراز برامج الجمعية للجمهور وللمتبرعين	قسم الإعلام	مستمر	عام	تعريف	برامج الجمعية	
٥	الاستقطاع الالكتروني	نشر مشروع الاستقطاع الالكتروني عبر الموقع الرسمي وحساب تويتر	قسم الإعلام	متكرر	المالية	تعريف	الميدان	
٦	مبيعات الكتب والوسائل الدعوية	التسويق لمنتجات الجمعية من الكتب والوسائل الدعوية	معرض الوسائل الدعوية	متكرر	الإعلام	تعريف ومبيعات	الميدان	
٧	التقارير الربعية	إعداد التقارير المالية الربعية	القسم المالي	كل أربعة أشهر	المحاسبة	حصر	المحاسبة	
٨	الموازنة المالية	إعداد الموازنة المالية العامة للجمعية	القسم المالي	نهاية العام	المحاسبة	إعداد	المحاسبة	

هذا وبالله التوفيق



**جمعية الدعوة والإرشاد ونوعية الجاليات بالزلفي**  
**هاتف: 016 4234466 - فاكس: 016 4234477**