

조 직 을 성 공 으 로 이 끄 는 창 조 적 경 영 의 지 혜



CEO,

만화에서 경영을
배우다



Contents

1. **I**ntro
2. **C**EO, 만화에서 경영을 배우다
3. **I**mplication

조 직 을

성 공 으 로

이 끄 는

창 조 적

경 영 의

지 혜



Intro



Intro

➤ 이들의 공통점은 무엇일까???



• CEO



최태원
SK그룹 회장



최병렬
신세계 푸드 사장



이동호
대우자동차판매 사장



최신규
손오공 대표



남승우
폴무원 사장



김택진
엔씨소프트 대표



이경수
코스맥스 대표

바로,

만화를 통해 인생은 물론, 기업의 의미를 깨닫고

기업운영을 위한 경영의 지혜를 배운 CEO들이다.

“지식보다 중요한 것은 **상상력**이다. 지식은 한계가 있지만 상상력은 세상의 모든 것을 끌어안기 때문이다.”





- 아인슈타인 -



조 직 을 성 공 으 로 이 끄 는 창 조 적 경 영 의 지 혜



CEO, 만화에서 경영을 배우다

-  창조적 Trend를 만드는 이노베이션 경영
-  조직을 성공으로 이끄는 리더십 경영
-  본질을 꿰뚫는 통찰경영
-  사람의 마음을 움직이는 인간경영



창조적 Trend를 만드는 이노베이션 경영

호기심

상품에서 인간의 마음을 읽다

①

**“소비자들도 스스로를 모른다.
소비자가 아닌 인간을 관찰하라!”**

한국트렌드연구소 김경훈 소장 『트렌드 워칭』



통계 이외의 변수는 인간의 마음이다.

자신도 모르는 사이에
마음이 끌리는 곳이나 상품으로 발걸음을
옮긴다
예상외의 성공을 거두는 사례

- 상품이야말로 인간의 마음이 교차하는 통로

②



창조적 상품 개발

Creation + invention = Unique Product



혁신적 아이디어의 발현

Innovation + Idea = Attract Product

《근본적으로 인간의 마음을 알려는 호기심이 작동》





창조적 Trend를 만드는 이노베이션 경영

호기심

상품에서 인간의 마음을 읽다



아기 다다시와 오키모토 슈의 <신의 물방울>		
	칸자키 시즈쿠	
	직업	맥주회사 영업사원
	특성	와인 영재교육 습득
시즈쿠의 호기심은 와인을 매개로 인간의 마음을 향한다.		



《게임은 무엇인가,
게임은 즐거움이고 여러 사람이 함께 어울리는 것》



기존 GAME MARKET

요란한 Sound
현란한 Graphic
복잡한 Control



새로운 PARADIGM 형성



HYUNDAI

《실직하면 차를 도로 받아준다
실질적인 도움을 주려 한다는 감성적인 접근》

감성적으로 이해하고 생각해주는
COMMUNICATION





창조적 Trend를 만드는 이노베이션 경영

역발상 전략

세상을 뒤집어 보는 것에서 시작하라



메가쇼킹의 <만화가의 발로 그리는 탐구생활>



'발로 그린다'

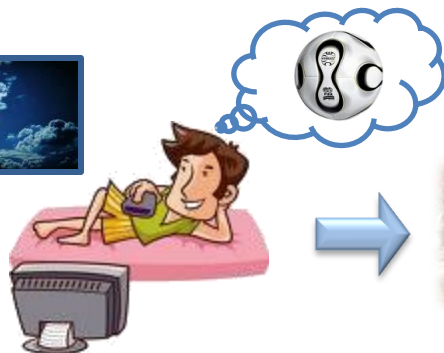
의미

1. 그림을 못 그린다
2. 발로 뛰면서 열심히 그렸다.

독특한 발상으로 공감대 형성, 리얼리티와 재미, 웃음을 동시에 제공



《월드컵 기간에 사람들은 무엇을 하고 있을까, 그것을 트래픽으로 전환시킬 수 있을까》



《월드컵 야식 이벤트》



역발상은 차별화와 일맥상통한다.
레드 오션이 아닌 블루 오션으로!!

<http://clip.kbs.co.kr/zzim/index.php?markid=1462593>



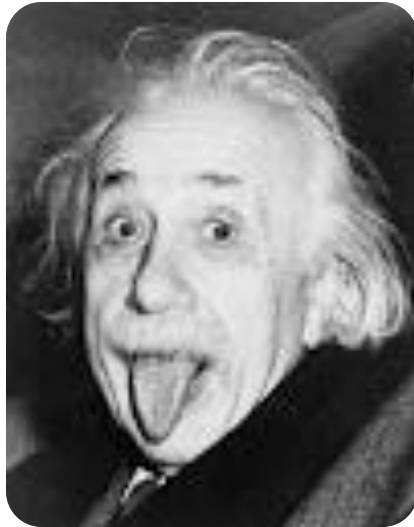


창조적 Trend를 만드는 이노베이션 경영

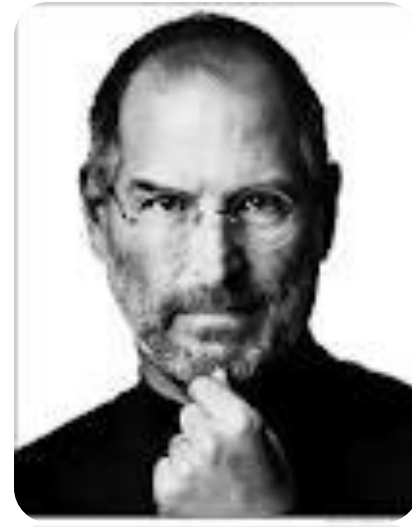
혁 신

괴짜들에게 물어라

역사의 뒤편길에는 아마추어들의 숨은 공로가 많았다.



“상대성 원리”의 발견 → 기존 물리학의 틀 파괴



“아이폰”의 발명 → 기존 핸드폰 기능의 틀 파괴






창조적 Trend를 만드는 이노베이션 경영

혁신

괴짜들에게 물어라



후지사 와 토루의 <반항하지마>		
	Great Teacher Onizuka	
	괴짜	"전, 제 자신을 믿으니까요!"
		오니즈카(영길) 선생님의 방식!
괴짜 같은 아이디어가 사람들을 매료시킨 원동력이 된다		

쇼킹한 면접

이것이 돌+I의 문제해결방식이다







"디복스"
 Voice of Deviance의 합성어로 '괴짜들의 목소리'
 - 라이언 매투스 《괴짜들의 시대》



조 직 을 성 공 으 로 이 끄 는 창 조 적 경 영 의 지 혜



CEO, 만화에서 경영을 배우다

-  창조적 Trend를 만드는 이노베이션 경영
-  조직을 성공으로 이끄는 리더십 경영
-  본질을 꿰뚫는 통찰경영
-  사람의 마음을 움직이는 인간경영




조직을 성공으로 이끄는 리더십 경영

소통과 설득

싸우지 않고 문제를 해결하라



고우영의 <삼국지>

	전문 경영인 영입	제갈공명
	우직한 조력자	관우, 장비
	유비	큰일을 도모하면서도 요란을 떨지 않는다. 모든 것을 감싸 안는 소통과 설득의 달인이다.
	유비그룹의 경영 철학	1. 가능하면 싸우지 말자 2. 싸워야 한다면 다른 이들을 싸움 붙이자

이해 당사자들을 모으고 조율할 수 있는 자는 싸우지 않고 승리할 수 있다.



손자

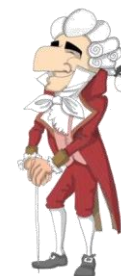
《손자병법》 - 병법의 2대 원칙

'승산 없는 싸움은 하지 마라', '싸우지 않고 이겨라'

→ "백 번 싸워서 백 번을 이긴다 하더라도 그것이 최고의 방법은 아니다.
싸우지 않고 적을 굴복시키는 것이야말로 선한 자의 으뜸이다."

《고별》교향곡

후작의 명령으로 오랫동안 가족들을 보지 못한 단원들을 위로할 방법을 찾다가 작곡 연주가 끝날 때쯤 단원들이 보면대의 촛불을 끄고 하나, 둘씩 사라지는 연출 하이든의 작곡 의미를 깨닫고 단원들에게 장기 휴가 지시 아랫사람들에게 존경의 의미로 '파파 하이든'로 불림



하이든





조직을 성공으로 이끄는 리더십 경영

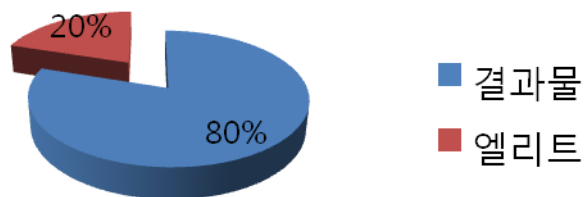
포용력

사람을 얻는 최고의 기술



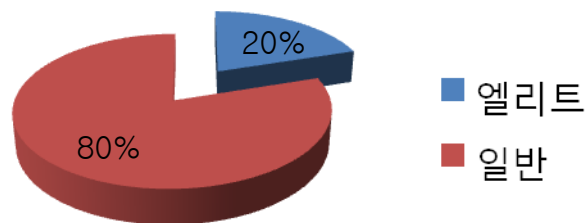
① 파레토 법칙(80 대 20 법칙)

파레토 법칙



② 롱테일 법칙(逆 파레토 법칙)

롱테일 법칙






조직을 성공으로 이끄는 리더십 경영

포용력

사람을 얻는 최고의 기술



박성진, 김정기의 <Tiger the Long Tail - TLT>		
	포부	강한 손과 넓은 가슴으로 모두를 끌어 안는 것
	장점	주변 사람을 자신의 편으로 만들
		약자들을 배려
<p>포용력과 배려로 사람의 마음을 정복, 주변 사람들의 목소리에 귀를 기울이고 상생할 수 있는 방법 탐색</p>		



에이브러햄 링컨

《링컨》 - 미국인이 존경하는 대통령 중 하나

'남북전쟁' 당시

→ "뿌리 깊은 증오마저 초월할 수 있는 포용력을 지녔던 위대한 인물로 평가됨"

《오바마》 - 최초의 미국 흑인 대통령

힐러리 클린턴을 국무장관으로 임명

→ 미국이 분열되는 것을 우려한 조지이차 멘토로 삼은 링컨을 염두해 둔 결정
'역시 오바마!'라는 탄성을 지르게 한 대목







버락 오바마



조 직 을 성 공 으 로 이 끄 는 창 조 적 경 영 의 지 혜



CEO, 만화에서 경영을 배우다

-  창조적 Trend를 만드는 이노베이션 경영
-  조직을 성공으로 이끄는 리더십 경영
-  본질을 꿰뚫는 통찰경영
-  사람의 마음을 움직이는 인간경영



본질을 꿰뚫는 통찰경영

관상학

사람을 보는 눈을 키워라



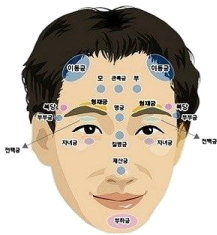
허영만의 <꿀>



관상학이란
무엇인가

1. 기술보다 마음으로
2. 끊임없는 수행의 노력을 하며
3. 자기만의 것을 창조해 내는 사람

인간의 마음을 읽는 것이 중요하다.
얼굴은 밖이고 마음은 안이다



사업을 성공시키느냐 아니냐를
결정하는 것이 바로 사람이다

- 故 이병철 회장의 경영철학



삼성 입사시험

- 각종 적성 검사, 성격 검사 등을 토대로 면접 실시

→ 사업의 성패를 좌우하는 결정적 요소는 **사람**이기에
인재등용이 무엇보다도 중요

※ ① 정직한 사람보다는 신중한 사람 ② 멀리 내다볼 수 있는 사람 ③ 자신에 대해 자부심을 가진 사람






본질을 꿰뚫는 통찰경영

선택과 집중

약점을 감추고 장점을 극대화하라



최훈의 <GM>

	GM	'General Manager'를 의미한다 선수 영입, 트레이드, 용병계약 등 모든 권한 有
	기업의 생존기	선수 중심이 아닌 경영운영 중심의 야구만화

적자생존을 위한 노하우!
자신의 장단점을 철저히 파악해야 한다.
선택할 것인가, 집중할 것인가를 제대로 판단해야 한다.

첫째, 다른 점을 분명히 알고 있어야 한다. 둘째, 다른 점을 장점으로 바꾸어 놓아야 한다







장애아를 키우는 부모들의 절절한 체험단을 모은 내용
 → 장애아들의 적자생존을 위해서라도 매가 사냥감을 노리듯,
 아이를 관찰하면서 **변화의 기회**를 기다려야 한다.



조 직 을 성 공 으 로 이 끄 는 창 조 적 경 영 의 지 혜



CEO, 만화에서 경영을 배우다

-  창조적 Trend를 만드는 이노베이션 경영
-  조직을 성공으로 이끄는 리더십 경영
-  본질을 꿰뚫는 통찰경영
-  사람의 마음을 움직이는 인간경영



사람의 마음을 움직이는 인간경영

믿 음

리더를 키울 줄 아는 리더가 되라.

피그말리온 효과 - 누군가에 대한 사람들의 믿음이나 기대, 예측이 그 대상에게 그대로 실현되는 경향

천계영의 <오디션>



송회장	천재소년들의 재능을 믿은 그대로 성장시킴
재활용 밴드	회장의 믿음아래 성장해나가는 천재소년들
용근이	라이벌로써 같이 성장하는 또 다른 천재소년

보잘 것 없는 네 명의 천재 소년들이 모여 만든 밴드는 일취월장한다
그들의 잠든 천재성을 깨운 건 송송그룹 회장의 무한한 믿음이었다



《리쿠르고스》

스타르타의 전설적인 입법가

부패하지 않는 리더들을 키워낸
초석 마련

《김인식》

http://cafe.naver.com/noonebaseball_cafe?iframe_url=/ArticleRead.nhn%3Farticleid=19202&

09년 WBC 대회 결승
08년 베이징 올림픽 금메달

'믿음의 야구' 대명사
선수들에게 말기는 야구

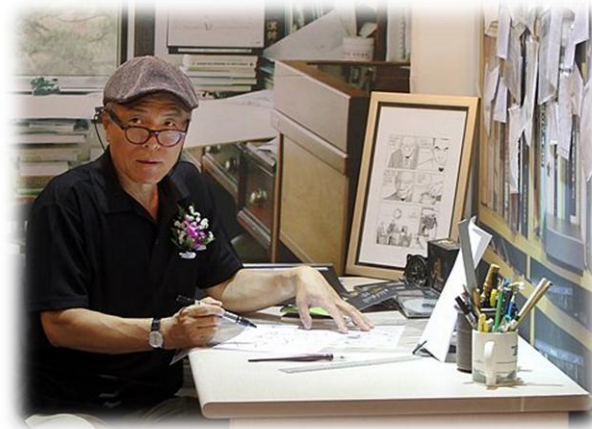




사람의 마음을 움직이는 인간경영

열 정

주변 사람을 변화시켜라



만화가란?

기적 같은 열정의 힘을 일찌감치 파악한 족속이다!!
상상을 유도하는 소설과 달리 주인공의 얼굴 하나하나 그려낸다.






사람의 마음을 움직이는 인간경영

열정

주변 사람을 변화시켜라



무츠 도시유키의 <닥터 노구찌>

	노구찌 히데오	열정, 극복의지, 도전 정신 더욱 높은 목표를 향해 끊임없이 전진
	장애물	조막손인 왼손, 가난한 집안사정, 이지매.

뭔가 장점을 지니고 있다.
잊지마라! 열정이라는 말을!



범인의 그것을 뛰어넘은 열정!!

- 열정 하나로 병사들을 이끌고 아프가니스탄과 인도까지 진군

불가사의한 원정을 이끌어낸 동력, 장애를 극복에서 얻은 성공은 바로 그들의 **순수한 열정**이었다.



조 직 을 성 공 으 로 이 끄 는 창 조 적 경 영 의 지 혜



Implication



Implication

CEO

만화에서 경영을 배우다.



이노베이션 경영

노마디즘

호기심

전뇌적 경영

스토리텔링의 효과

역발상 전략

혁신

리더십 경영

소통과 설득

솔직함

부드러운 카리스마

도전과 집념

정예의 힘

포용력

통찰 경영

관상학

장인정신

선택과 집중

아트 비즈니스

통찰력

차이에 대한 존중

인간 경영

노블레스 오블리주

질문의 힘

솔선수범과 인내

믿음

대인의 마음

열정





Implication



만화가 단순한 재미 위주가 아닌 또 다른 시각으로도 접근이 가능함을 제시

전문적 지식을 만화를 통해 좀 더 알기 쉽게, 재미있게 다가갈 수 있음

독자에게 많은 인기를 얻는 만화를 통해 소비자의 심리나 Trend를 간접적으로 알 수 있음

자신의 상상력을 실행 시킬 수 있는 방향을 제공해주는 역할을 담당

감성적인 면의 발달 기회를 제공

전문적 책이 경영분야의 기본 토대를 다져 준다면,

만화는 이의 응용력을 알려주는 것과 같은 효과를 제공



조 직 을 성 공 으 로 이 끄 는 창 조 적 경 영 의 지 혜



Thank You