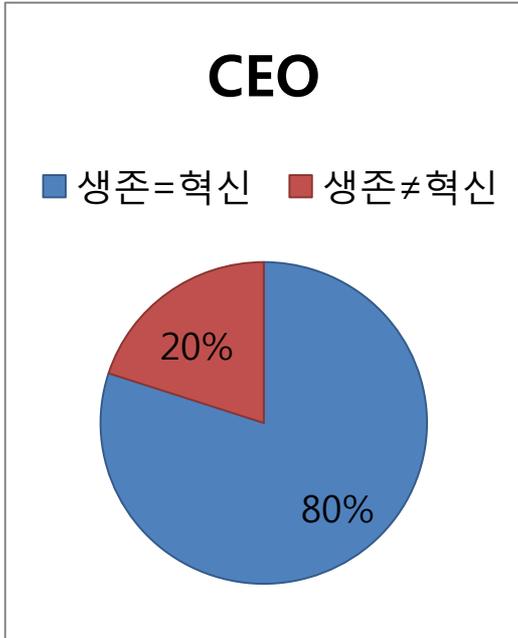




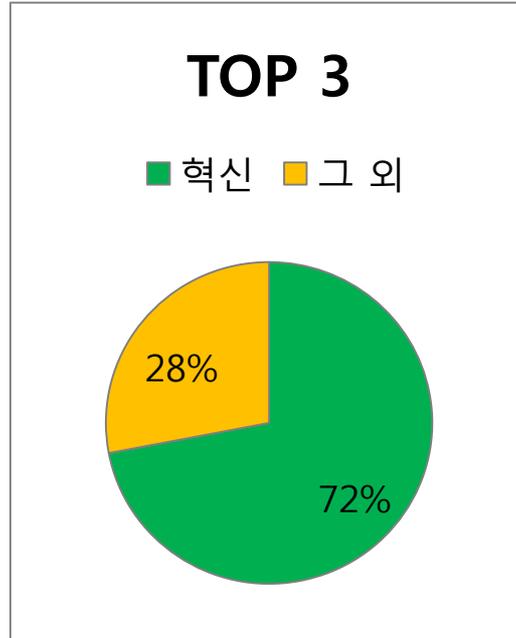
혁신의 시대

글로벌 혁신 기업의 일하는 방식 7

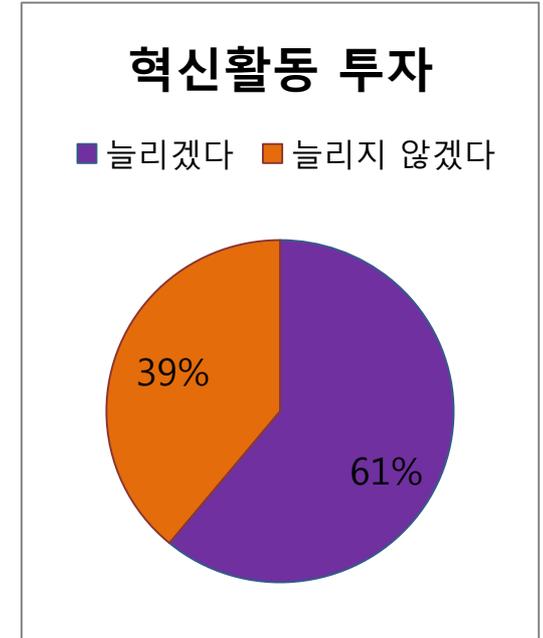
지금은 혁신의 시대이다



PWC



비즈니스위크誌
BCG



비즈니스위크誌
BCG

무엇이 다를까?



글로벌 혁신 기업의 일하는 방식

4가지 관점

어떠한 일에
초점을 두는가?

- ① 최고로 잘 할 수 있는 일만 남기고 나머지는 버린다
- ② 소모적·비효율적 회의, 보고 관행을 제거한다

어떻게 실행하고
의사결정 하는가?

- ③ 과감하게 시작하고 실행하며 개선한다
- ④ 철저히 일의 실행 관점에서 의사결정 한다

누가 혁신을
이끌어 가는가?

- ⑤ 내 아이디어, 내 프로젝트라는 생각으로 일한다
- ⑥ 아이디어 발현 분위기를 형성한다

동료와의 관계를
어떻게 형성하는가?

- ⑦ 다양성의 연결로 혁신을 가속화 한다

1. 집중 – 최고로 잘 할 수 있는 일만 남기고 나머지는 버린다



“해야 할 일들이 적혀 있는 목록에서 하지 않아도 될 일들을 삭제하지 못하는 한,당신은 무슨 일이 가장 중요한가를 잘 모르는 것이다”

- By Peter Drucker -

1. 집중 – 최고로 잘 할 수 있는 일만 남기고 나머지는 버린다



“하지 않아야 할 것을 결정하는 것은 할 일을 결정하는 것만큼 중요하다”

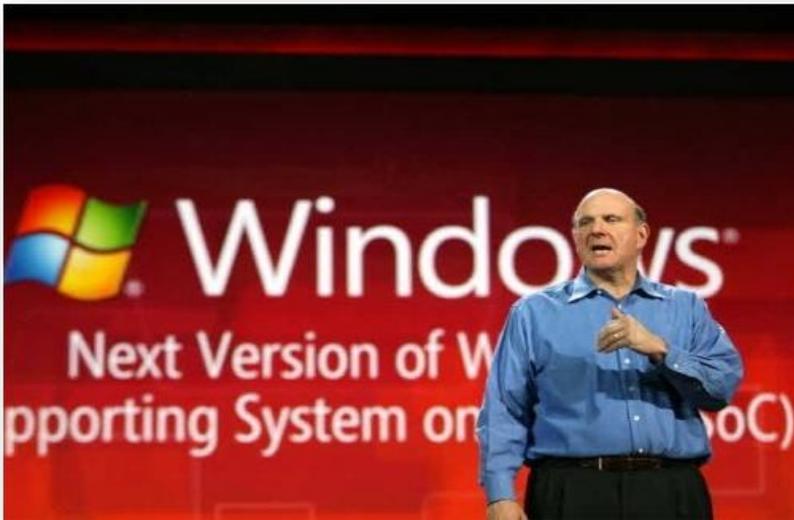
- 최고로 잘할 수 있는 일에만 집중한다

2. 제거 – 소모적 · 비효율적 회의, 보고 관행을 제거한다



“혁신을 위한 가치 있는 일에 집중할 수 있도록 소모적이고 비효율적인 회의와 보고 관행을 제거한다”

2. 제거 – 소모적 · 비효율적 회의, 보고 관행을 제거한다



스탠드 업(Stand Up)

(i) 어제 무슨 일을 했는지

(ii) 오늘 무슨 일을 할 것인지

(iii) 일하는 데에 에로사항은 무엇인지

안건의 주차장(Parking lot)

- 간결하고 효율적인 회의를 지향한다

2. 제거 – 소모적 · 비효율적 회의, 보고 관행을 제거한다



- 보고를 위한 보고서 작성을 지향한다

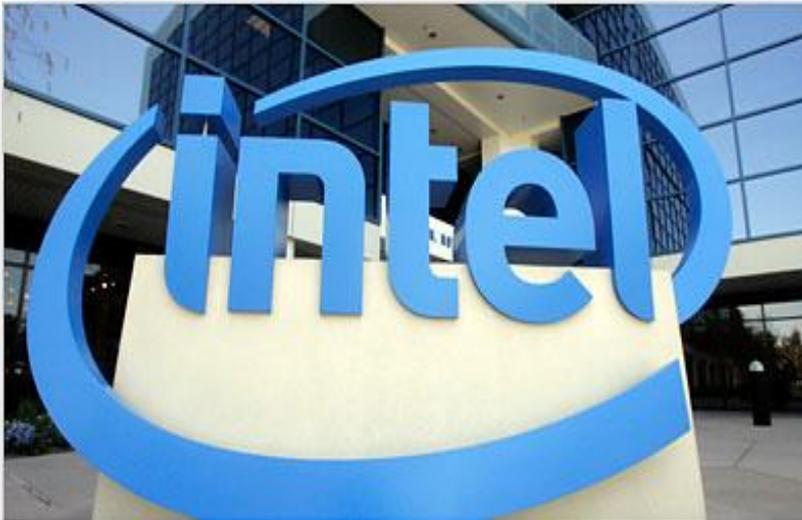
3. 실행 – 과감하게 시작하고 실행하며 개선한다



“일은 실행되고 있을 때에 비로소 그 일의 고유한 의미를 가질 수 있다”

- Time Brown -

3. 실행 – 과감하게 시작하고 실행하며 개선한다



“해보지도 않고 일의 시시비비를 수 많은 회의나 보고서를 통해 논의만 하기보다는, 때로는 과감하게 일을 시행해 가면서 그 과정에서 학습하고 개선해 가는 방식이 필요하다”

- 처음부터 완벽 추구? 실행하면서 개선한다!

4. 결정 – 철저하게 일의 실행 관점에서 의사결정 한다



“일이 신속하게 실행될 수 있도록 철저하게 실행 관점에서 의사결정 한다”

4. 결정 – 철저하게 일의 실행 관점에서 의사결정한다



1. 모든 회의에는 1명의 명확한 의사결정자가 있어야 한다
2. 즉각 회의를 열고 의사 결정하라
경영진 불펜(Bullpen)

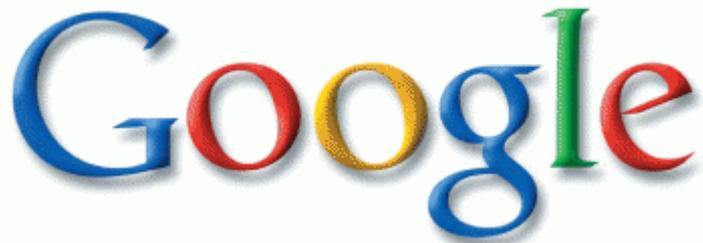
- 거대하지만 빠른 기업, 의사결정 방식에서 답을 찾다

5. 주도 – 내 아이디어, 내 프로젝트라는 생각으로 일한다



“혁신적 아이디어를 생각할 시간적 여유를 제공한다”

5. 주도 – 내 아이디어, 내 프로젝트라는 생각으로 일한다

The Google logo is displayed in its characteristic multi-colored font (blue, red, yellow, green, red) with a slight drop shadow.The Intuit logo is shown in a solid blue, lowercase sans-serif font with a registered trademark symbol.The 3M logo is presented in a large, bold, red sans-serif font.

- 생각의 시간, 주도의 권한을 제공한다
- 혁신 펀드 제공을 통해 사내기업가를 양성한다

6. 발현 – 아이디어 발현 분위기를 형성한다



“현장 구성원들이 어떤 생각과 아이디어를 갖고 있는가를 수면 위로 끌어 올려 공론화하고 전략적으로 활용해야 한다”

6. 발현 – 아이디어 발현 분위기를 형성한다



- 온라인 · 오프라인, 아이디어 표출의 자리를 마련하다
- 아이디어의 과감한 실천을 칭찬하다

7. 연결 – 다양성의 연결로 혁신을 가속화한다



“다양한 생각들이 공유되고 학습될 수 있는 네트워크를 활성화한다”

7. 연결 – 다양성의 연결로 혁신을 가속화한다

The logo for 3M, consisting of the numbers '3' and 'M' in a bold, red, sans-serif font.

P



X

A

R

ANIMATION STUDIOS

- 한자리에 모여 다양성을 경험하는 그라운드를 만든다
- 지리적 근접성을 통해 협력을 촉진한다

글로벌 혁신 기업의 일하는 방식 7

1. 집중 - 최고로 잘 할 수 있는 일만 남기고 나머지는 버린다
2. 제거 - 소모적 · 비효율적 회의, 보고 관행을 제거한다
3. 실행 - 과감하게 시작하고 실행하며 개선한다
4. 결정 - 철저하게 일의 실행 관점에서 의사결정 한다
5. 주도 - 내 아이디어, 내 프로젝트라는 생각으로 일한다
6. 발현 - 아이디어 발현 분위기를 형성한다
7. 연결 - 다양성의 연결로 혁신을 가속화한다

일하는 방식의 혁신이 선행되어야 기업의 역량과 구성원의 몰입도 높아질 것이다.