프리메라리가에서 배우는 인재 전쟁의 지혜

1. 엘 클라시코(El Clásico)
   1. 프리메라리가(PrimeraLiga)
2. 치열한 인재 전쟁의 시대
   1. 핵심인재 확보
   2. 알브레히트 법칙
   3. 적합한 사람(Right People) VS 부적합한 사람
   4. 스타 플레이어
3. 내부 육성 VS 외부 영입
   1. 칸테라(Cantera)

메시, 파브레가스, 사비, 이니에스타

* + 1. 내부 인재 양성 시스템 구축

우수 인재 조기 발굴하여 양성

유소년 육성

과감한 투자

동일한 DNA

티키타키(Tiki-Taka)

스페인 대표팀

* + 1. 외부 인재의 전략적인 영입

경기력의 극대화

호나우지뉴, 마르케스 등

50% - 칸테라, 35% - 유럽 선수, 15% - 세계 최고의 선수

* + 1. 리더십 확보

내부 양성 인재와 외부 영입 인재의 조화

환경 변화에 맞췌 리더십 변화

* 1. 갈락티코(Galactico)

호날두, 카카, 카림 벤제마, 사비 알론소

* + 1. 스타 플레이어 -기회 박탈, 선수 이적 등
    2. 감독의 무덤

1. Main Topic
2. 시사점
   1. 경영자의 고민
      1. 지속적 성과 창출의 원천

선수 육성에 대한 인사전략

참을성

* + 1. 적재적소(適材適所)

글로벌 경쟁 환경

순혈주의의 한계

* 1. 기업의 가치, 문화와의 적합성을 고려
     1. 핵심 DNA 공유

가치관 정합성

* + 1. 세심한 배려와 후원
  1. 적합한 리더 선임, 지원
     1. 리더십 스타일 분석
     2. 환경 변화에 맞는 리더십 스타일 변화
     3. 전폭적인 지원

까다로운 선발, 믿음과 신뢰를 바탕으로 한 리더십 발휘 환경 제공