

# Resumen Ejecutivo, Referencias Transparencia y Marco Metodológico

---

## TLCUEM: la silenciosa batalla geopolítica entre Europa, Estados Unidos y China por México

19-05-2026

Leonardo Gargallo Hernández

### Resumen Ejecutivo

La modernización del Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y México (TLCUEM) en 2026 representa mucho más que una actualización comercial: constituye un movimiento estratégico dentro de la creciente competencia geopolítica entre Estados Unidos, China y la Unión Europea. En un contexto marcado por la fragmentación de la globalización, el proteccionismo industrial y la disputa tecnológica global, México se ha convertido en un espacio clave de competencia geoeconómica.

El artículo analiza cómo el T-MEC mantiene a México profundamente integrado a la economía estadounidense, pero también expuesto a una dependencia estructural que limita su autonomía estratégica. Paralelamente, China influye indirectamente en la economía mexicana mediante cadenas de suministro, inversión industrial y nearshoring, generando tensiones crecientes con Washington.

Frente a este escenario, el TLCUEM aparece como una herramienta de diversificación económica y diplomática para México, mientras que la Unión Europea busca fortalecer su presencia en Norteamérica y reducir su dependencia tanto de Estados Unidos como de China.

El análisis concluye que México enfrenta una oportunidad histórica, pero también riesgos significativos. Sin una política industrial soberana y de largo plazo, el país podría convertirse únicamente en territorio de disputa entre grandes potencias, sin desarrollar capacidades estratégicas propias.

## Referencias

- Comisión Europea. Acuerdo Global modernizado entre la Unión Europea y México. 2026. Disponible en: <https://trade.ec.europa.eu/access-to-markets/es/content/acuerdo-global-ue-mexico>
- Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR). Mexico Trade Summary 2025. 2025. Disponible en: <https://ustr.gov/countries-regions/americas/mexico>
- Gobierno de México. T-MEC: resultados y comercio regional. Secretaría de Economía. 2025. Disponible en: <https://www.gob.mx/se>
- Reuters. US industrial policy and strategic supply chains intensify under protectionist measures. 18 marzo 2026. Disponible en: <https://www.reuters.com>
- El País. El T-MEC se desacelera: México compra tiempo ante un Estados Unidos que no cede en su proteccionismo. 17 mayo 2026. Disponible en: <https://elpais.com/mexico/economia/2026-05-17/el-tmec-se-desacelera-mexico-compra-tiempo-ante-un-estados-unidos-que-no-cede-en-su-proteccionismo.html>
- CEPAL. Nearshoring y oportunidades para México y Centroamérica. 2025. Disponible en: <https://www.cepal.org>
- CSIS. US-China Technology Competition and Strategic Decoupling. 2025. Disponible en: <https://www.csis.org>
- Consejo de la Unión Europea. EU-Mexico trade facts and figures. 2026. Disponible en: <https://www.consilium.europa.eu/es/infographics/eu-mexico-trade-facts-and-figures>
- Financial Times. Europe accelerates global trade agreements amid geopolitical fragmentation. 2026. Disponible en: <https://www.ft.com>
- PwC México. Modernización del TLCUEM: impulso para la competitividad empresarial. 2026. Disponible en: <https://www.pwc.com/mx/es/impuestos/novedades-fiscales/modernizacion-tlcuem-impulso-para-competitividad-empresarial.html>
- Reuters. Energy disputes continue between Mexico, US and European partners. 2026. Disponible en: <https://www.reuters.com>

## Transparencia

La organización y el análisis de la información se realizaron con asistencia de inteligencia artificial como herramienta de apoyo. El diseño metodológico, las opiniones expresadas y la coordinación general de la investigación estuvieron a cargo del equipo de colaboradores de Geopolítica Digital.

## Marco metodológico para el análisis geopolítico aplicado

### **1. Fundamentación epistemológica**

El método de **Geopolítica Digital** se inscribe en el campo de las Ciencias Sociales, donde el conocimiento se construye mediante la observación sistemática, la interpretación contextual y la correlación de variables políticas, económicas, territoriales y culturales. A diferencia de las ciencias experimentales, la geopolítica no opera en laboratorio, sino en el espacio dinámico de las relaciones internacionales, donde los actores y los sistemas interactúan de forma compleja y cambiante.

### **2. Estructura metodológica**

El método se organiza en siete etapas secuenciales, que integran el razonamiento científico con la hermenéutica política:

#### **Observación estructurada**

Recopilación de hechos verificables y señales del entorno internacional mediante fuentes primarias y secundarias (informes, discursos, datos económicos, movimientos estratégicos).

#### **Identificación del problema geopolítico**

Delimitación del fenómeno a investigar mediante una pregunta estratégica que determine su relevancia regional o global.

#### **Formulación de hipótesis estratégica**

Proposición de una relación causal o predictiva entre variables, redactada de forma clara y verificable, susceptible de contrastación empírica o comparativa.

#### **Experimentación analítica**

Validación de la hipótesis mediante simulaciones, analogías históricas o modelos comparativos que permitan evaluar escenarios posibles y sus implicaciones.

#### **Análisis de datos y correlaciones**

Integración de información cuantitativa y cualitativa, cruzando variables territoriales, económicas, ideológicas y tecnológicas para obtener una comprensión estructural del fenómeno.

#### **Conclusión interpretativa**

Síntesis argumentativa de los hallazgos y formulación de una tesis geopolítica que explique el fenómeno y proyecte tendencias.

#### **Comunicación estratégica**

Adaptación del análisis a formatos de difusión (Policy Brief, Think Tank Report, Revista Especializada), con presentación clara, visual y argumentada para la toma de decisiones o divulgación pública.

### **3. Naturaleza del método**

El Método **Geopolítica Digital** combina el rigor del método científico con la interpretación estratégica, permitiendo al analista actuar como un científico de los sistemas humanos. Su finalidad es transformar la observación en acción y la información en conocimiento útil para la comprensión del poder, el territorio y la influencia global.