



**Associazione Sportiva Dilettantistica  
di Promozione Sociale**

**La Comune**

*fondata nel 1987*

**Via Novara, 97 - 20153 Milano**

**Tel. 02.40.71.559 – 02.40.36.494**

**Fax 02.400.25.361**

**c.f. 97060060155 P. IVA 04149960967**

**www.la-comune.com la.comune@libero.it**

# **BILANCIO SOCIALE**

## **ANNO 2016/2017**

**Associazione Sportiva Dilettantistica di Promozione Sociale La Comune**

*Sede legale e operativa: Via Novara 97 - 20153 Milano - Tel. 02.40.71.559*

*Sede operativa: v. Trivulzio 22 - 20146 Milano - Tel. 02.40.36.494*

*Sede operativa per la provincia di Lecco: via Raffaello 8 - 23886 Colle Brianza (LC)*

*Sede operativa per la provincia di Bergamo: via Locatelli 11 - 24022 Alzano Lombardo (BG)*

**c.f. 97060060155 P. IVA 04149960967 IBAN IT 15 | 05584 01638 000000003170**

*Associazione riconosciuta ed iscritta al Registro delle Persone Giuridiche Private al n° 2510*

*Associazione di Promozione Sociale iscritta al n°81 del Registro Regionale delle A.P.S.*

*Associazione Sportiva Dilettantistica affiliata U.I.S.P. cod.D06-0204, A.I.C.S. cod.30968, U.S.ACLI cod.8012*

*Iscritta nel Registro Nazionale CONi n° 100640 e al Comitato Italiano Paralimpico*

*Associazione iscritta al Registro U.N.A.R. al n.349 e al n. 4 della Rete cittadina  
degli attori locali che promuovono integrazione*

Ai soci e agli stakeholder dell'Associazione La Comune

Gent.mi Soci, Gent.mi Stakeholder,  
è con piacere che vi presentiamo il Bilancio Sociale della nostra Associazione, redatto come ormai da diversi anni con una metodologia che permette un facile confronto temporale.

Infatti la scelta di redigere tale documento seguendo le indicazioni contenute nelle "Linee Guida per la Rendicontazione del Bilancio Sociale delle Organizzazioni No Profit" redatte dall'agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale, nasce dalla volontà di coinvolgere maggiormente i soci e i diversi soggetti che con noi già collaborano al fine di sviluppare quella rete di rapporti e di sinergie che permettano alla nostra Associazione di svilupparsi sul territorio svolgendo sempre meglio il proprio compito istituzionale di promozione sociale.

Attribuiamo pertanto al presente Bilancio Sociale una notevole importanza, non certamente per sottoporvi un documento che ci renda "appetibili" nei Vostri confronti, ma per rendervi partecipi delle nostre scelte, del nostro operato, dei risultati raggiunti e degli obiettivi che ci prefiggiamo per il futuro.

Il Bilancio Sociale nasce quindi dall'esclusivo desiderio di "dare conto" del nostro agire ai diversi soggetti e portatori di interessi con cui siamo in contatto, utilizzando la possibilità di redigere un documento, di per sé non ancora obbligatorio nell'attuale legislazione, che abbia quei requisiti di omogeneità espositiva che vi possa permettere così un'efficace valutazione delle attività svolte, permettendovi il confronto con Enti analoghi e rendendo anche comparabili nel tempo i dati esposti.

Il Bilancio Sociale è stato quindi stilato seguendo i punti e la numerazione indicati dalle Linee Guida sopra citate.

L'indice del Bilancio Sociale è in appendice al documento.

Milano, 10/02/2018

## **SCHEDA N° 1 – INTRODUZIONE E NOTA METODOLOGICA**

### ***1.1 Elementi essenziali che hanno caratterizzato l'esercizio in esame e principali impegni, problemi e sfide per il futuro***

L'esercizio 2016/2017 è stato caratterizzato da decisivo "salto in avanti" delle attività e degli strumenti dell'Associazione.

Scriviamo nel Bilancio sociale dello scorso anno, quelle che sarebbero stati gli obiettivi dell'esercizio 2016/17, ovvero:

- un consolidamento delle attività sportive e sociali nella nuova sede sociale e il suo radicamento sul territorio
- un consolidamento e una messa a regime delle attività sportive e di assistenza educativa verso i minori a rischio di emarginazione
- un consolidamento e un ampliamento delle attività verso i richiedenti asilo e protezione internazionale

Ed eccoci ora, ad un anno di distanza, a rendere conto non tanto ai soci che già lo sanno, ma ai nostri stakeholder più in generale.

In estrema sintesi:

- *un consolidamento delle attività sportive e sociali nella nuova sede sociale e il suo radicamento sul territorio*

La sede di via Trivulzio ha visto oltre 500 soci frequentarla e in essa si sono svolte sia attività sportive che sociali di ampia rilevanza

- *un consolidamento e una messa a regime delle attività sportive e di assistenza educativa verso i minori a rischio di emarginazione*

Grazie ai progetti di inclusione sociale attraverso lo sport questa parte si è consolidata, pur presentando delle criticità su cui più avanti ci soffermeremo

- *un consolidamento e un ampliamento delle attività verso i richiedenti asilo e protezione internazionale*

Il consolidamento è stato raggiunto, grazie anche ad un accordo con la Prefettura e a numerose iniziative sul territorio.

Riteniamo quindi che il Consiglio Direttivo abbia adempiuto al mandato ricevuto dall'Assemblea dei Soci dirigendo e coordinando il lavoro e lo sforzo dei soci volontari, dei soci dipendenti e dei collaboratori, per permettere all'Associazione di dare il suo contributo allo sviluppo di una società più solidale, perseguendo la propria *mission* sociale.

Di tutti questi punti ne tratteremo diffusamente nelle prossime pagine del Bilancio Sociale.

## **Le nuove “sfide per il futuro”**

Riteniamo che l'a.s. 2017/18 debba essere un anno dedicato da un lato al consolidamento delle attività e dall'altro ad una riorganizzazione associativa anche a causa delle modifiche legislative intercorse.

In particolare riteniamo che le sfide siano:

- un consolidamento delle attività sportive e sociali dell'Associazione
- una riorganizzazione dell'Associazione alla luce delle modifiche legislative

Fra un anno renderemo conto del risultato di queste sfide.

### **1.2 Arco temporale a cui si riferisce la rendicontazione**

Il periodo di riferimento della presente rendicontazione è quello dell'esercizio 2016/2017, ovvero prende in considerazione gli avvenimenti economici, finanziari e sociali dal 1° settembre 2016 al 31 agosto 2017.

### **1.3 Numero di edizioni del Bilancio Sociale già realizzate**

Fin dal 2007/08 abbiamo redatto un documento di Bilancio, denominato Bilancio Sociale, per poter consegnare una rendicontazione agli stakeholder del nostro operato che ampliasse i meri risultati del bilancio economico di esercizio, anche se in mancanza di indicazioni uniformi su scala nazionale.

Tale documento, stilato per la prima volta in occasione della chiusura dell'esercizio 2007/08, si è ulteriormente ampliato ed è entrato in maggiori dettagli nella redazione per l'anno 2008/2009, apprezzata dagli stakeholder che hanno voluto confrontarsi con noi e da coloro a cui nel corso dell'anno è stato inviato, unitamente ad una nostra scheda di presentazione, al fine di instaurare rapporti di conoscenza reciproca e possibile collaborazione.

Nel 2009/10 abbiamo redatto con estremo piacere il Bilancio Sociale nella sua attuale forma, ovvero seguendo le indicazioni delle “Linee Guida per la Rendicontazione del Bilancio Sociale delle Organizzazioni No Profit” a cui abbiamo aggiunto alcune parti che permettono una miglior valutazione comparativa con le due edizioni precedenti.

Nel 2010/11 abbiamo pertanto proseguito nel redigere un documento analogo, la cui unica differenza con quello precedente consiste nell'aver omesso l'indagine di *customer satisfaction* che, per decisione del Consiglio Direttivo, verrà svolta ogni due anni per meglio permetterne un'effettiva valutazione in un arco temporale più ampio.

Il Bilancio 2011/12 comprende invece l'indagine di *customer satisfaction* svolta in tarda primavera 2012, mentre l'edizione 2012/13 non la comprende.

L'edizione 2013/14, sulla falsariga delle precedenti, amplia alcuni aspetti descrittivi e riporta l'indagine di *customer satisfaction* svolta nella primavera 2014.

Dal bilancio 2014/15 abbiamo invece sottolineato e marcato in modo più netto la duplice veste dell'Associazione: promozione sociale e sportivo-dilettantistica.

### **1.4 Processo seguito nell'elaborazione del Bilancio Sociale**

Il Consiglio Direttivo dell'Associazione si è avvalso di validi collaboratori, formando, specie nel corso della parte conclusiva dell'esercizio, un ristretto gruppo di lavoro.

Questo gruppo di lavoro ha così coadiuvato validamente il Consiglio nella redazione del presente documento, ampliando le parti elaborative e di analisi.

Decisivo è stato comunque l'impegno dei Consiglieri nella redazione del presente documento di sintesi del lavoro svolto.

### **1.5 Perimetro del Bilancio**

Pensiamo di poter affermare che l'intera attività dell'Associazione trova spazio all'interno del Bilancio Sociale.

### **1.6 Motivazione della non inclusione o mancata considerazione di questioni rilevanti**

Non verranno trattati in questa sede i progetti presentati la cui disamina da parte degli Enti promotori non è ancora avvenuta.

Si tratta di progetti importanti, ma non tali da modificare le attività sociali, ovvero di progetti che permetteranno, se realizzati, di rafforzare la presenza sul territorio e l'impegno sociale in specie a favore dei minori.

### **1.7 Cambiamenti significativi di perimetro o di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione**

Non riteniamo che siano stati apportati cambiamenti di misurazione o di inclusione/esclusione di aspetti rilevanti.

### **1.9 Contatti e indirizzi utili per richiedere informazioni**

Gli stakeholder possono richiedere ulteriori informazioni sull'attività svolta e in corso di svolgimento rivolgendosi a:

dr.ssa Micaela Cerisola - Presidente - reperibile quotidianamente presso la sede legale allo 02.40.71.559

dr.ssa Eleonora Grondona - Consigliera - reperibile di norma al mattino presso la sede legale allo 02.88.45.64.25

dr. Marco Marzagalli - responsabile Area progetti - reperibile di norma al mattino presso la sede di via Trivulzio 23 allo 02.40.36.494

dr.ssa Francesca Durante - formatrice per il progetto "La Casa Comune" - reperibile presso la sede di via Trivulzio 23 allo 02.40.36.494

La mail dell'Associazione è: [la.comune@libero.it](mailto:la.comune@libero.it)

Il sito: [www.la-comune.com](http://www.la-comune.com)

## **SCHEMA N° 2 – IDENTITA' DELL'ORGANIZZAZIONE NO PROFIT**

### **2.1 Nome dell'Organizzazione**

Associazione Sportiva Dilettantistica di Promozione Sociale La Comune

### **2.2 Indirizzo della sede legale**

Via Novara 97 – 20153 Milano – Tel. 02.40.71.559

### **2.3 Luogo della principale sede dell'Organizzazione Non Profit**

Il luogo principale dell'Associazione è la sede legale.

La sede è aperta ai soci di norma dalle ore 8.30 alle ore 13.00 e dalle ore 15.00 alle ore 23.00 dei giorni feriali, al sabato dalle ore 9.00 alle ore 14.30 mentre nel pomeriggio del sabato e alla domenica i soci gestiscono autonomamente la sede senza un orario prefissato.

### **2.4 Altre sedi secondarie**

1) Via Trivulzio 22 - 20147 Milano - Tel. 02.40.36.494

La sede è aperta di norma ai soci dal lunedì al venerdì dalle ore 9,00 alle ore 12.30 e dalle ore 15.00 alle ore 23,00; al sabato dalle ore 9,00 alle 13,00. Al di fuori di tali orari i soci gestiscono autonomamente la sede in occasione di attività.

2) Via Raffaello 8 - 23886 Colle Brianza (LC): la sede secondaria per la provincia di Lecco è il punto di riferimento territoriale per i soci attivi in quella provincia, la disponibilità della sede e la relativa apertura ai soci è decisa in autonomia dal socio referente, sig. Basci, e comunicata agli altri soci, la sede è stata oggettivamente poco utilizzata.

3) via Locatelli 11, Alzano Lombardo – è la sede operativa per il territorio della Provincia di Bergamo dove abbiamo in locazione altri immobili per ospitare i richiedenti asilo.

Oltre alle sedi secondarie dell'Associazione, la stessa svolge alcune delle proprie attività in immobili presi in locazione, quali:

4) Via Novara 228 - è la sede del progetto di Housing Sociale "La Casa Comune" – responsabile di tale sede è la dr.ssa Francesca Durante. La sede non è aperta ai soci se non previo appuntamento con la referente.

5) 4 appartamenti in Val Seriana, sede delle attività sociali a favore dei richiedenti asilo e protezione internazionale

### **2.5 Forma giuridica**

L'Associazione è un'Associazione riconosciuta, dotata quindi di personalità giuridica, ed iscritta al n° 2510 del Registro delle Persone Giuridiche Private.

L'Associazione è un'Associazione di Promozione Sociale, ex L. 383/2000, iscritta al n° 81 del Registro Regionale dell'Associazionismo, sez. F.

L'Associazione si qualifica anche come Associazione Sportiva Dilettantistica, in base alla vigente normativa, ed è iscritta all'apposito Registro Nazionale del CONI al n° 106490.

L'Associazione è riconosciuta dal Comitato Italiano Paralimpico col n° 161245 ed è affiliata, fin dal 1987, all'U.I.S.P. con cod. D06-0204.

L'Associazione infine è affiliata, oltre che all'UISP, anche ai due Enti di Promozione Sportiva AICS e US-ACLI, e alla FIKTA.

L'Associazione è iscritta al Registro Nazionale dell'U.N.A.R. - Ufficio Nazionale Antidiscriminazione Razziali - al n° 349.

L'Associazione è iscritta al n° 4 della rete del Comune di Milano degli attori locali che promuovono l'integrazione e l'inclusione dei cittadini di origine straniera.

## **2.6 Configurazione fiscale dell'Associazione**

L'Associazione fruisce della L. 398/91.

## **2.7 Breve storia dell'Associazione**

L'Associazione La Comune viene fondata nell'estate del 1987 da un primo gruppo di soci, convinti che all'interno del quartiere San Siro mancasse uno spazio in cui poter promuovere una qualificata ed attiva utilizzazione del tempo libero, con modalità condivise ed auto-organizzate dai fruitori medesimi.

Il concetto guida dell'Associazione era quello di condividere il tempo libero in chiave sociale.

Una volta individuato lo spazio fisico e costituita l'Associazione, che si richiama nel nome a quegli ideali autogestionari espressi dai cittadini di Parigi nel loro tentativo di auto-organizzazione durante il periodo della Comune, l'attività si sviluppò seguendo due direttrici principali: l'aspetto sportivo e quello culturale.

Per quanto riguarda la parte sportiva portata avanti nei primi anni di vita dell'Associazione, questa si caratterizzò grazie ad una stretta collaborazione organizzativa con l'UIISP (all'epoca: Unione Italiana Sport Popolare), favorendo la pratica di quegli sport rivolti ai minori che avessero delle finalità educative (creando due sezioni: arti marziali e danza) e nell'indirizzarci verso attività sportive per adulti che aiutassero lo sviluppo delle migliori condizioni di benessere fisico (ginnastica soprattutto).

Fin dal primo anno di attività fu dato un grande spazio all'attività fisica per gli anziani e i corsi di ginnastica dolce per la terza età si caratterizzarono subito per la richiesta di un contributo simbolico all'attività, non proporzionale ai costi di gestione di questi corsi.

Per quanto riguarda l'attività culturale e aggregativa dei primi anni di vita dell'Associazione, questa si concretizzò attraverso dibattiti, mostre fotografiche, proiezione di filmati, corsi di lingua straniera e per alcuni anni l'Associazione gestì anche un secondo locale, sempre all'interno dello stabile ove ha sede, in cui furono decentrate queste attività.

Per i ragazzi e i giovani del quartiere, l'Associazione divenne così un punto di riferimento, in cui era possibile trovare presente uno dei consiglieri e spesso un Insegnante, per svolgere attività sportiva anche al di fuori dei consueti orari di pratica.

Questo portò, negli anni successivi, a consolidare dei gruppi sportivi (ricordiamo ad esempio quello di judo, di kendo e di lotta sambo) che parteciparono a numerosissime competizioni nazionali ed internazionali con ottimi risultati.

Negli anni novanta l'Associazione risentì del riflusso culturale generalizzato e le attività si indirizzarono più sul lato sportivo amatoriale, cercando in tutti i modi di coniugare sport, benessere fisico e mentale, e aggregazione sociale.

Quegli anni, come i soci di vecchia data ricordano, furono caratterizzati da molte innovazioni in termini di proposte sportive con l'inserimento di nuove attività e da ristrutturazioni ricorrenti per utilizzare al meglio e creare nuovi spazi all'interno della sede, o aprirne, per brevi periodi, altri decentrati.

Intanto si accresceva il senso di distacco fra l'Associazione e l'UIISP che a parere dei nostri soci non sviluppava più quei contenuti e quelle attenzioni agli aspetti formativi e morali dei praticanti per noi essenziali, spostando l'attenzione agli aspetti competitivi delle arti marziali fin a sé stessi.

Questo ci ha portato ad intraprendere, dal punto di vista organizzativo di riferimento per le pratiche sportive, altre strade, facendoci noi stessi carico di proporre ad altre associazioni con cui condividevamo le stesse visioni, dei nuovi modelli organizzativi, fra cui ricordiamo l'essere stati fra le associazioni fondatrici l'Associazione Italiana Sport Educazione che per un certo numero di anni ha rappresentato un significativo stimolo nel mondo dello sport visto come promozione di una visione educativa dell'individuo.

Infatti quell'idea di *ex ducere*, di tirar fuori le proprie potenzialità per cogliere un sé stesso autentico, più consapevole delle proprie risorse e difficoltà, per così arrivare a compiere delle scelte di vita che siano più autodeterminate è una delle *mission* dell'Associazione.

L'imponente ristrutturazione della sede sociale che abbiamo compiuto nel 2002/03 ci ha permesso di ampliare l'attività, permettendo lo svolgersi di tre attività in contemporanea, nonché di avere uno spazio per riunioni, conferenze ed incontri, ed una segreteria decisamente più accogliente rispetto a prima.

Intanto nel nostro Paese l'associazionismo diventava un fenomeno in continua espansione.

Alla fine del 2000 è stata emanata la legge 383 che istituiva le Associazioni di Promozione Sociale, ovvero quelle associazioni, costituite al fine di svolgere attività di utilità sociale a favore di associati o di terzi, senza finalità di lucro e nel pieno rispetto della libertà e dignità degli associati, ma il principio di gratuità della prestazione dei soci non è esclusivo come nelle organizzazioni di volontariato, e ciò permette quindi di poter retribuire quelle persone, che lavorano per conto dell'Associazione che sono anche socie della stessa, come ad esempio, nel nostro caso, molti insegnanti sportivi.

A questo punto la nostra Associazione, che nel mondo delle associazioni meramente sportive iniziava a non trovarsi a proprio agio, ha deliberato la propria trasformazione in Associazione di Promozione Sociale, modificando lo Statuto.

Il tentativo che fu fatto in quegli anni fu quindi quello di diversificare l'attività, riservando all'Associazione di Promozione Sociale La Comune l'operare nel mondo del sociale, della disabilità e del sostegno, ed affidando ad una nuova Associazione (Associazione Sportiva Dilettantistica Centro Sportivo La Comune) a noi collegata e con cui si operava in stretto contatto, la gestione della parte sportiva della pre-esistente attività.

Questo modo di operare ha però mostrato, dopo soli due anni, tutti i suoi limiti.

Se da un lato questa diversificazione ha sicuramente permesso all'Associazione di Promozione Sociale La Comune di liberare energie verso il mondo del sociale, iniziando ad esempio l'attività con i disabili e proponendo progetti ad Enti Pubblici che poi sono stati approvati e realizzati, dall'altro ha portato una certa confusione all'interno della compagine associativa, dove non erano chiari, soprattutto a chi frequentava solo i corsi sportivi, gli scopi sociali dell'Associazione nel suo complesso; inoltre due associazioni comportavano dei costi di gestione complessivamente maggiori.

Da qui la scelta, avvenuta nell'estate 2007, di riunificare in un'unica Associazione l'intera attività. Poiché intanto il CONI aveva creato un registro nazionale delle associazioni sportive e per esservi iscritti era vincolante assumere nella denominazione sociale il termine 'associazione sportiva dilettantistica', si è reso necessario il cambiamento formale di denominazione sociale dell'Associazione in quello attuale e pertanto dal 2007 operiamo come "associazione sportiva dilettantistica di promozione sociale".

Nel mentre dal 2006 si è assistito al consolidarsi di importanti aspetti del nostro agire: lo sviluppo di alcuni progetti di rilevanza sociale, quale ad esempio quello

denominato "Un'A.P.S. per i bambini in difficoltà", sostenuto dalla Fondazione Roma, quello denominato "Favorire l'Attività del Disabile Attraverso lo Sport", sostenuto dalla Provincia di Milano, quello denominato "La Via dell'adattabilità" sostenuto dalla Fondazione Cariplo, per citare solo i primi 3 maggiori progetti, ci ha consentito infatti di consolidarci sul territorio, far esperienza e accrescere il numero dei soggetti attivi attraverso appositi iter formativi, relazionarci con altre Associazioni.

Il definitivo consolidarsi dell'attività sportiva verso i soggetti portatori di disabilità è stato reso possibile dai sostegni ricevuti negli anni successivi da parte del Comune di Milano, della Provincia di Milano e della Fondazione Cariplo.

Infatti il nostro obiettivo, indicato nel Bilancio Sociale 2009/10, ovvero quello di creare un Polo di riferimento territoriale per l'attività sportiva e motorio-espressiva per i portatori di disabilità è stato raggiunto attraverso il progetto "Attività Fisica Adattata: aprire il centro Opportunità e Movimento" sostenuto economicamente dal Comune di Milano, attraverso il Progetto "Percorsi diversi" risultato primo nella graduatoria provinciale del Bando biennale di sostegno all'Associazionismo ed attraverso il Progetto biennale "Opportunità e Movimento", finanziato dalla Fondazione Cariplo.

L'attività verso le persone con disabilità ha trovato poi la sua stabilizzazione definitiva - per quanto riguarda le attività svolte nelle nostre sedi - attraverso la convenzione stilata con il Comune di Milano, Settore Servizi per le Persone con Disabilità e per la Salute Mentale e le cooperative sociali, i cui utenti fruiscono settimanalmente dei nostri corsi.

Questo ci ha permesso di dedicare energie e risorse, anche economiche, ad altre attività verso le persone con disabilità, quali i primi corsi sperimentali per minori, attività all'esterno e attività aggregative al sabato.

Tre anni fa Fondazione Cariplo ci ha permesso di ampliare in modo decisivo il nostro intervento all'interno dei Centri Disabili Diurni.

Infatti, attraverso il progetto "Mi muovo, agisco, reagisco" - che ha coinvolto oltre 250 persone con disabilità di 12 Centri Disabili Diurni - abbiamo potuto stilare una scheda per ogni utente attraverso cui segnalare quelle che possono essere le arti-terapie di movimento più adatte al fine di sviluppare autonomie e capacità.

L'ottima riuscita di tale intervento ha fatto sì che la Direzione del Settore Servizi per le Persone con Disabilità e per la Salute Mentale del Comune di Milano ci appoggiasse nel richiedere un finanziamento per un ulteriore progetto ("Con il corpo: vivo, sento, comunico") rivolto alle persone con maggiori necessità di accudimento.

Il Dipartimento delle Pari Opportunità aveva poi emanato un Bando nel 2011 a sostegno delle attività a favore delle persone con disabilità al quale avevamo partecipato come capofila di un'Associazione Temporanea di Impresa costituita da noi, dall'AICS di Bologna e dall'Associazione Selene Centro Studi Eko.

Il progetto è risultato decimo in graduatoria nazionale e ha permesso la promozione di corsi integrati per persone con disabilità nel campo della danzaterapia, della musicoterapia e delle arti espressive ed artistiche; nel giugno 2013 abbiamo quindi iniziato anche questo importante progetto mirato a potenziare le attività artistico-espressive.

Al fine di presentare agli stakeholders e alla cittadinanza questi due nuovi progetti, abbiamo organizzato il 17/05/2013 un Convegno dal titolo: "Le attività motorie ed espressive nei contesti di disabilità: le nostre esperienze" che ha visto oltre 50 partecipanti in rappresentanza di una ventina di Enti/organizzazioni, è stato ospitato e sostenuto dal Consiglio di Zona 7 ed è stato un importante momento di confronto fra gli operatori, le famiglie e gli addetti ai lavori.

Anche per effetto di questo convegno, ci sono stati richiesti ulteriori interventi presso le strutture per persone con disabilità, e nel a.s. 2013/14 siamo arrivati a gestire 65 corsi settimanali.

La contemporanea realizzazione, nel 2013/14, di due significativi progetti (“Con il corpo: vivo, sento, comunico” e “Opportunità in movimento”) e di quello nella provincia di Lecco (“Vengo anch’io? Sì tu sì!”) hanno portato alla realizzazione di diversi momenti pubblici (due Convegni cittadini sullo yoga e l’arte quali metodologie specifiche per i contesti di disabilità) che a loro volta hanno fatto scaturire la richiesta di organizzare un corso annuale di formazione per operatori dell’area disabilità che si è svolto con grande successo di partecipazione nel 2014/15.

Abbiamo quindi raggiunto il risultato di portare anche nel mondo della disabilità quella visione per cui le attività motorie non devono restare fine a se stesse come momento ludico, ma devono essere di stimolo per la crescita dell’individuo, rafforzandone l’autostima e portandolo così ad essere più consapevole di sé, per autodeterminarsi maggiormente nelle proprie scelte di vita.

Successivamente, attraverso il progetto “O.S.A. per noi – Opportunità Sportive Anche per noi” sostenuto nel 2014/15 dal Comune di Milano abbiamo ulteriormente fatto sperimentazioni di attività nei Centri Disabili Diurni e nelle nostre sedi.

Sempre in tema di disabilità, il nostro affacciarsi al tema dell’abitare, attraverso il progetto di Housing sociale “La Casa Comune” ci ha visto promotori di un’idea di un *abitare diverso*, dove la persona anche questa volta segue un percorso che la porta ad una consapevolezza di sé per così meglio autodeterminarsi la propria vita. E il modello proposto di una convivenza fra 5 giovani di pari età, con e senza disabilità, è risultata un’idea vincente sotto il profilo metodologico.

Questa la parte relativa all’impegno a favore di persone con handicap, ribadito con forza nel nostro Statuto.

Dall’Housing sociale per persone con disabilità, a pensare soluzioni abitative che non siano le “grandi comunità”, troppo simili ad istituzioni totali e dove l’attività educativa volta all’emancipazione e all’autodeterminazione delle persone necessariamente si scontra con le esigenze pratico-organizzative di tali macro-strutture, il passo è stato abbastanza breve.

Sollecitati da una serie di Comuni della Bassa Val Seriana, contattati dai nostri soci presenti sul territorio, abbiamo sviluppato in rete con altri enti del privato sociale, un progetto di “micro-accoglienza diffusa” per i richiedenti asilo e protezione internazionale.

Questo schema di accoglienza permette la sufficiente attenzione al caso e alle problematiche del singolo.

In tema di minori a rischio di emarginazione, in quanto portatori di problematiche comportamentali o di disabilità, abbiamo iniziato già da tempo un lavoro in rete con l’UONPIA, lavoro che sta procedendo ed ampliandosi grazie anche al sostegno ricevuto da Fondazione Cariplo.

Non vanno dimenticati, in questa breve premessa, gli interventi che abbiamo posto negli anni precedenti presso la Comunità di Pronta Accoglienza per Minori “La Zattera”, che indirettamente hanno fatto scaturire l’idea di impegnarci noi stessi in primis, non solo sul lato sportivo ma su quello educativo verso i minori con fragilità. L’impegno verso i minori, in chiave di prevenzione, si è accresciuto negli anni anche all’interno delle normali attività motorio-sportive.

Infatti dalla presenza saltuaria di una pedagoga siamo passati ad un vero e proprio servizio gratuito alle famiglie dei nostri soci minorenni consistente nella possibilità di accedere ad incontri gratuiti con la pedagoga per affrontare insieme le difficoltà manifestate dal minore nella sua crescita.

In questo modo il coniugare sport ed educazione trova una sua realizzazione concreta ed efficace.

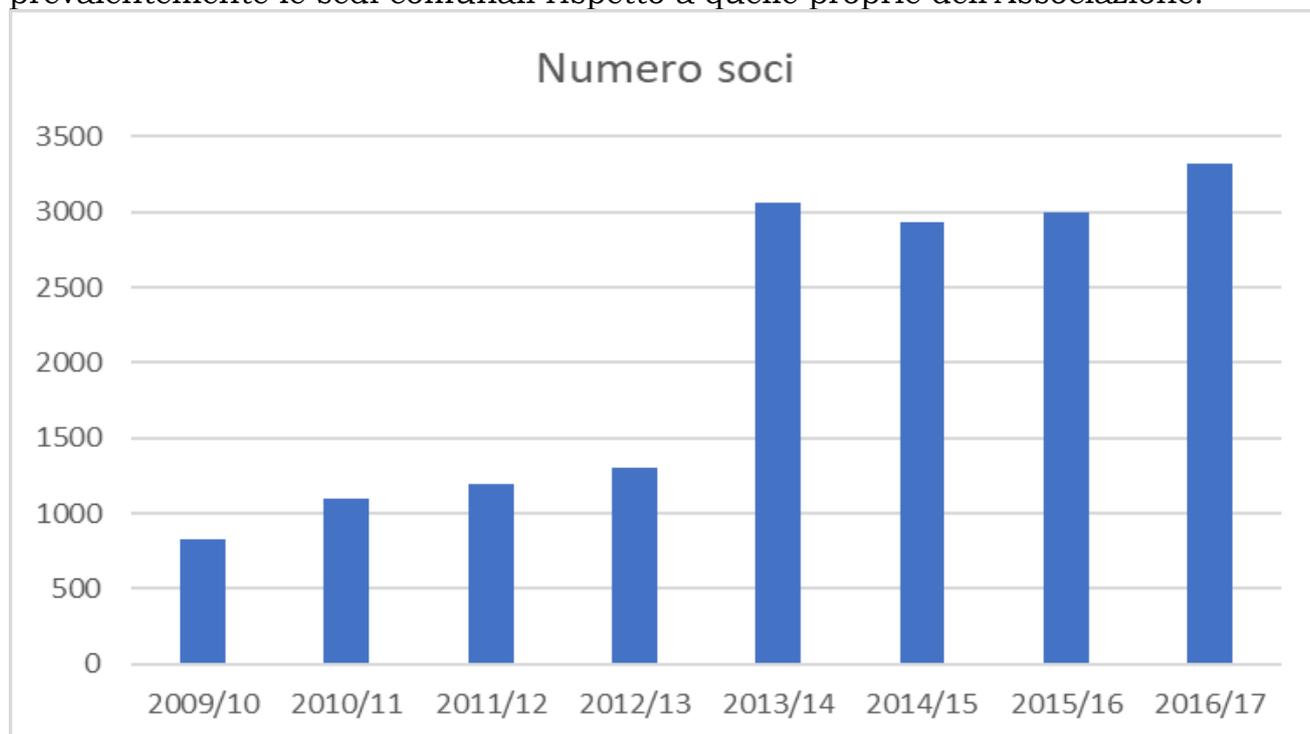
Grazie anche ai progetti di inclusione sociale attraverso lo sport, abbiamo realizzato con il contributo di Regione Lombardia e Fondazione Cariplo, due progetti di ampia portata e in partenariato con altri Enti no profit.

Per ulteriori approfondimenti relativi all'ultimo anno rimandiamo ai prossimi punti del Bilancio sociale e alla premessa delle pagine precedenti.

## **2.8 Dimensioni dell'Organizzazione**

Al 31/8/2017 il numero dei soci ammontava a un totale di 3.317 contro i 2.996 soci dello scorso anno, i 2.930 soci di 2 anni fa, i 3.062 soci di tre anni fa, i 1.302 soci di quattro anni fa, i 1.195 di 5 anni fa, i 1.095 di 6 anni fa e gli 826 di 7 anni fa.

Si conferma l'interesse verso l'Associazione da parte dei soci che frequentano prevalentemente le sedi comunali rispetto a quelle proprie dell'Associazione.



*Andamento del numero dei soci negli ultimi 8 esercizi sociali*

Nelle schede successive, ed in particolare nella scheda n° 9 analizzeremo maggiormente questo dato e lo confronteremo con quello degli ultimi anni, disaggregando anche per sesso, età e anzianità sociale.

I volontari che hanno prestato la loro opera nel corso dell'esercizio sono stati 50 (contro i 42 dello scorso esercizio) per un totale di ore pari a 6.150 contro le 9.740 ore dell'anno precedente (e le 10.594 di due anni fa), inferiori quindi a quelle dello scorso anno a causa della sempre più specifica richiesta di competenze negli ambiti di azione delle attività volontarie.

La valorizzazione teorica di tali ore è stimata in 123.000,00 euro, anche per questi dati rimandiamo alle schede delle pagine che seguono.

Le entrate complessive dell'Associazione sono state pari ad euro 1.031.763,63 (rispetto ad € 794.572,77 dello scorso esercizio) mentre le uscite sono state pari ad

€ 1.022.843,53 (rispetto ad € 791.826,46 dello scorso esercizio l'avanzo di gestione è stato di € 8.920,10 (rispetto ad un avanzo della scorsa gestione di € 2.746,34)

## **2.9 Paesi in cui opera l'Organizzazione**

L'Associazione nello scorso esercizio ha operato esclusivamente ed in modo diretto in Lombardia nelle province di Milano, Bergamo e Lecco.

## **2.10 Riconoscimenti/premi ricevuti nel periodo**

Il numero di progetti aperti finanziati da Fondazione Cariplo (Avventure nello sport, Avventure nello sport: secondo tempo), quelli finanziati dal Comune di Milano (Sport Together) riteniamo siano un dato significativo che premia la nostra serietà e comprova il raggiungimento degli obiettivi prefissati nei precedenti progetti realizzati e rendicontati.

Infine la linea di credito sull'anticipo finanziamenti, il mutuo per l'acquisto e la ristrutturazione della sede di via Trivulzio, concessaci senza difficoltà né richiesta di ulteriori garanzie o avalli, da Banca Prossima rappresenta di fatto un riconoscimento alla nostra serietà e affidabilità.

## **2.11 Missione, finalità, valori e principi dell'ente coerentemente con quanto indicato nell'atto costitutivo e nello statuto**

La nostra Associazione, nella sua ventennale storia, si è occupata *della promozione di una qualificata ed attiva utilizzazione del tempo libero al fine di sviluppare e mantenere le migliori condizioni di benessere fisico e mentale per i soci e i loro familiari conviventi, nonché di estendere l'aggregazione sociale alla maggior quantità possibile di utenti, onde favorire le più efficaci opportunità di relazioni interpersonali all'interno e all'esterno dell'Associazione.* (art.3 comma 4 Statuto sociale)

In altre parole, nel nostro piccolo, ci siamo posti come centro di aggregazione per il quartiere, come luogo fisico in cui chiunque, bambino, ragazzo, giovane, adulto, anziano, possa trovare coetanei che condividano la volontà di impiegare in modo attivo il proprio tempo libero.

E' per questo che nella scelta delle attività sportive abbiamo sempre e comunque privilegiato quelle ad alto contenuto educativo (arti marziali e discipline orientali in genere), quelle in cui il benessere fisico in riferimento all'età risulta centrale (ginnastica terza età e simili), quelle a contenuto espressivo (danza e ballo), scartando a priori tutte quelle attività sportive in cui il lato agonistico, di squadra, di mera contrapposizione con l'avversario risultano predominanti e ne sopprimono, o quantomeno limitano grandemente, le eventuali finalità educative, così come quelle pseudo attività sportive che sconfinano nel puro edonismo (body building, fitness in genere, ecc..) prive di una qualsivoglia valenza aggregativa ed educativa.

Noi abbiamo sempre voluto compiere un'azione educativa attraverso lo sport, e questo non poteva essere fatto attraverso qualsiasi sport o attività fisica.

Compiere un'azione educativa attraverso lo sport per noi significa insegnare all'allievo ad affrontare con consapevolezza la realtà, consapevolezza di sé e del rapporto fra sé e gli altri.

Per i più piccoli ciò viene presentato in chiave ludica, per i più grandi in chiave di discipline in cui il mutuo appoggio e il progredire 'insieme' e non 'in contrapposizione' sono l'elemento caratterizzante, e in ogni caso il messaggio educativo che vogliamo dare attraverso la pratica sportiva non è solo un mezzo, ma diventa il fine stesso della pratica.

In particolar modo quei giovani che per anni praticano in questo modo un'attività sportiva, giungono ad una coscienza di un'inscindibilità assoluta fra i valori che guidano le azioni quotidiane della vita e ciò che si vuole raggiungere; in altri termini quell'unione fra mezzi e fini, ove gli uni non possono essere in contrapposizione con gli altri, noi cerchiamo di insegnarla attraverso lo sport ai nostri associati, per contribuire a curare quel rapporto fra l'equilibrio fisico e quello mentale, *ritenendo che l'essere sani si possa e si debba tradurre nell'essere utili alla società e pertanto una maggiore consapevolezza di sé e della realtà, unita ad un miglioramento delle proprie conoscenze e potenzialità, non può che favorire un miglior rapporto con se stessi e con gli altri, contribuendo così alla realizzazione di una società migliore.* (art.4 comma 2 Statuto sociale)

Con la trasformazione della nostra Associazione in "Associazione di Promozione Sociale" abbiamo voluto rimarcare quelle caratteristiche sociali che ci hanno sempre contraddistinto.

Fin dal primo anno di attività, nel 1987, abbiamo avuto una particolare attenzione per le persone in difficoltà: all'interno della nostra palestra abbiamo sempre accolto gratuitamente sia gli immigrati che ci inviavano i medici, sia i bambini segnalatici da Comunità, sia dei gruppi sociali che esprimevano il bisogno di ritrovarsi per far attività ludico-sportiva insieme (esempio le donne eritree ai tempi della lotta di liberazione nazionale), e così via.

Con la scelta di definirci 'Associazione di Promozione Sociale', queste caratteristiche

le abbiamo da un lato volute mettere in evidenza nello statuto (*"Scopo dell'Associazione è la promozione, l'integrazione e il sostegno all'interno del tessuto sociale di quanti si trovino in condizioni di difficoltà, siano esse materiali, fisiche o psicologiche, attraverso attività di assistenza, aggregazione, solidarietà e sostegno verso i portatori di handicap, gli emarginati, gli anziani, i minori e le fasce giovanili a rischio"* art.4 comma 3 Statuto sociale), ma soprattutto abbiamo voluto metterle pian piano sempre più in pratica.

Con la gradualità che da un lato ci caratterizza e dall'altro si rende indispensabile per agire in modo serio ed acquisire autorevolezza e competenza, abbiamo iniziato dieci anni fa dei corsi di judo adattato ai portatori di disabilità intellettiva, dapprima rivolgendoci alle sole famiglie poi allargando l'offerta ai Centri Socio Educativi del Comune di Milano, e poi ancora alle cooperative sociali che si occupano di disabilità e siamo arrivati, nell'anno 2009/2010, ad organizzare in modo continuativo cinque corsi per soggetti con disabilità intellettiva relazionale (due di judo e tre di danzaterapia) frequentati gratuitamente da oltre sessanta utenti.

Tali corsi sono diventati nove quattro anni fa, frequentati complessivamente da 106 soggetti, e tre anni fa sono diventati 12 con oltre 130 frequentatori.

Nel 2012/13 abbiamo organizzato 23 corsi: dieci presso le nostre sedi e 13 all'esterno, oltre all'intervento presso 14 C.D.D. a gestione comunale nell'ambito dei progetti di cui si è già detto.



Nel 2013/14 sono stati ben 65 i corsi, di cui: 15 presso le nostre sedi, 32 presso undici CDD del Comune di Milano, altri 5 presso CAD, CSE o CDD del privato sociale di Milano e provincia, 9 presso la Scuola potenziata "A.Stoppani" e 1 presso il CDD Artimedia di Lecco.

Nel 2014/15 abbiamo proseguito e consolidato le attività dell'anno precedente su Milano, mentre si è interrotta l'attività in provincia di Lecco.

Nel corso dell'a.s. 2015/16 abbiamo saputo dal Comune di Milano che siamo la principale "agenzia educativa" che opera all'interno dei Centri Disabili Diurni, coprendo oltre il 30% delle attività complessivamente richieste dal Comune su tutto il suo territorio. Questo se da un lato ci onora, dall'altro ci pone delle responsabilità ai fini di una miglior ideazione, e non solo gestione, della attività sportivo-educative per gli utenti dei Centri Disabili Diurni.



*Uno dei nostri corsi per persone con disabilità*

Verso i minori a rischio abbiamo innanzitutto posto attenzione alla costruzione di relazioni con le famiglie che si sono rivolte a noi attraverso gli insegnanti sportivi o su sollecitazione della pedagoga che con noi collabora.

La pedagoga ha supportato negli ultimi anni diverse decine di famiglie di soci mediante incontri individuali, nonché ha coordinato l'intervento educativo dei nostri collaboratori che agiscono coi minori.

L'anno 2015/16 ha permesso di iniziare a mettere a sistema la collaborazione con l'UONPIA, che ci invia decine di bambini con problematiche di carattere neuropsichiatrico, e con la scuola, in particolare il plesso Massaua-Cardarelli, attività poi proseguite nel corso dell'esercizio successivo.

Nella sezione del documento relativa all'attività svolta, viene meglio trattato quanto da noi fatto, nel 2016/17, verso i disabili e i minori.

## **2.12 Indicazione dell'oggetto sociale**

Riteniamo che sia più chiaro, ai fini espositivi, la riproposizione dell'art. 3 dello Statuto sociale che ben delimita l'oggetto sociale dell'Associazione:

*L'Associazione è senza fini di lucro, apartitica e aconfessionale.*

*Scopo dell'Associazione è il curare il rapporto fra l'equilibrio fisico e quello mentale, ritenendo che l'essere sani si possa e si debba tradurre nell'essere utili alla società, e pertanto una maggior consapevolezza di sé e della realtà, unita ad un miglioramento delle proprie conoscenze e potenzialità, non può che favorire un miglior rapporto con sé stessi e con gli altri, contribuendo così alla realizzazione di una società migliore.*

*Scopo dell'Associazione è la promozione, l'integrazione e il sostegno all'interno del tessuto sociale di quanti si trovino in condizioni di difficoltà, siano esse materiali, fisiche o spirituali, attraverso attività di assistenza, aggregazione, solidarietà e sostegno verso i portatori di handicap, gli emarginati, gli anziani, i minori e le fasce giovanili a rischio e quanti altri si trovino in condizioni di disagio personale o di difficoltà materiali, motorie o relazionali, e di quanti in generale, pur non*

*manifestando un disagio evidente, vogliono comunque migliorare il proprio status in termini di acquisizione di conoscenze che possono rivelarsi socialmente utili.*

*Scopo dell'Associazione è quindi la promozione di una qualificata ed attiva utilizzazione del tempo al fine di sviluppare e mantenere le migliori condizioni di benessere fisico e mentale per i propri soci e per i loro familiari conviventi, nonché di estendere l'aggregazione sociale alla maggior quantità possibile di utenti, onde favorire le più efficaci opportunità di relazioni interpersonali, all'interno e all'esterno dell'Associazione.*

*Scopo dell'Associazione è l'organizzazione di attività aggregative, educative, culturali, formative, assistenziali, di protezione civile, ricreative, ludiche, di corsi di avviamento allo sport e di attività sportive a carattere dilettantistico e didattico, di momenti di impegno sociale, culturale, educativo, nonché di manifestazioni di qualsiasi genere attinenti le attività sociali.*

*L'Associazione si batte per una pari dignità fra gli individui, combatte ogni forma di sfruttamento e discriminazione razziale, sessuale, economica e sociale, e si adopera attivamente per il superamento dello sfruttamento dell'uomo sull'uomo per una costruzione di una società di liberi ed eguali.*

*L'Associazione non ha pertanto scopi di lucro.*

## **2.13 Settore in cui l'organizzazione opera ed indicazione dei beni o servizi prodotti**

Volendo esporre schematicamente tali aspetti, essi risultano:

- a) attività ludico-motorie, motorie e sportive per le diverse fasce di età
- b) attività di sostegno all'handicap
- c) attività culturali
- d) attività di integrazione e sostegno a favore di richiedenti asilo

Nel primo punto sono compresi i corsi e le attività rivolte sia ai minori (attività di carattere ludico-motorio), che ai giovani e agli adulti (attività sportive e/o attività motorie volte al benessere psicofisico della persona), che agli anziani (attività motorio-socializzanti).

Queste attività sono state rivolte in prevalenza ai soci, ma anche – con un contributo del Comune di Milano – ai cittadini della zona 7 attraverso le attività organizzate presso i Centri di Aggregazione Multifunzionali.

Le diverse attività si sono tenute pertanto presso la sede sociale di via Novara 97, presso la sede secondaria di Trivulzio 22, presso la palestra polivalente di Cusano Milanino in via Donizetti, presso il CAM di Zona 7 in via delle Betulle 39 e in via delle Forze Armate 318 a Milano, presso la palestra Manaresi nell'omonima via di Milano, presso la palestra scolastica di Lecco.

Nella scheda 35 verranno esaminati i dettagli delle attività proposte.

Le attività di sostegno all'handicap sono state invece condotte attraverso due diverse modalità operative:

- attività organizzate dall'Associazione presso le proprie sedi o in sedi terze, eventualmente in rapporto di convenzione
- attività inerenti progetti finanziati da Enti Pubblici o Fondazioni

Le attività di sostegno all'handicap di cui al primo punto sono state organizzate nell'a.s. 2016/2017 presso le nostre due sedi sociali dove abbiamo organizzato numerosi corsi; abbiamo poi gestito attività continuative presso i Centri Disabili Diurni gestiti direttamente dal Comune di Milano: CDD Bernardino, CDD Cherasco, CDD De Nicola, CDD Faravelli, CDD Ippodromo, CDD Narcisi, CDD Negri, CDD Noale, CDD Pini, CDD Statuto, CDD Treves.

I principali progetti relativi al tema della disabilità portati avanti nell'anno 2016/17 sono stati:

- **Progetto “Avventure nello sport”**  
periodo di realizzazione 2016  
con il contributo di Fondazione Cariplo  
e regione Lombardia

Un progetto di intervento sia a Milano (zone 6 e 7) che a Lecco e provincia per affermare attraverso azioni concrete il diritto allo sport per minori con fragilità: bambini e ragazzi con disabilità, disturbi neuro-psichiatrici, fragilità sociale. Il progetto si è classificato al 1° posto nella graduatoria regionale del Bando.

Con il contributo di



**fondazione  
cariplo**



**Regione  
Lombardia**

➤ Progetto “**Avventure nello sport: secondo tempo**”

periodo di realizzazione 2017  
con il contributo di Fondazione Cariplo  
e regione Lombardia

Un progetto di intervento sia a Milano (zone 6 e 7) che a Lecco e provincia per proseguire nell'affermare attraverso azioni concrete il diritto allo sport per minori con fragilità: bambini e ragazzi con disabilità, disturbi neuro-psichiatrici, fragilità sociale. Il progetto si è classificato al 3° posto nella graduatoria regionale del Bando.

Con il contributo di



**fondazione  
cariplo**



**Regione  
Lombardia**

➤ Progetto “**Sport Together**”

periodo di realizzazione 2016 e 2017 - Budget € 30.000,00  
con il contributo di Fondazione Cariplo

Un progetto realizzato con i fondi della L.285 e che prevede l'abbinamento fra sport e apprendimento dell'inglese per tutti gli alunni di una scuola primaria, nonché laboratori specifici per bambini con difficoltà relazionali e con disabilità.



**Regione Lombardia**

Le **attività culturali** si sono sviluppate secondo due direttrici:

- conferenze ed incontri pubblici gratuiti aperti alla cittadinanza
- attività editoriale

Gli incontri pubblici gratuiti sono stati circa un centinaio ed hanno coinvolto la cittadinanza attraverso eventi culturali che spaziavano dalle mostre alle passeggiate sul territorio, dalle conferenze storico-artistiche anche in collaborazione con il Municipio 7, agli incontri tematici, ai seminari espressivi.

L'attività editoriale quest'anno è stata messa un po' in secondo piano, non siamo infatti riusciti a pubblicare nuovi volumi.

Il dettaglio nell'apposita scheda del Bilancio sociale.

Per quanto riguarda le **attività di sostegno e integrazione**, il progetto “La Casa Comune”, ormai sostenuto integralmente dalla nostra Associazione in regime di convenzione con il Comune di Milano, sta destando interesse e siamo stati contattati da famiglie che ci hanno chiesto di replicarlo.

Analogamente l'attività di assistenza a persone straniere richiedenti asilo e protezione internazionale si è incrementata e siamo arrivati a poter ospitare 30 persone in 5 appartamenti.

## **2.14 Tipologia di mercati/utenza servita/beneficiari delle attività**

Innanzitutto prendiamo in considerazione le due categorie principali a cui ci siamo rivolti con continuità: i soci e gli utenti.

I soci sono stati 3.317 di cui 3.309 persone fisiche e 8 soggetti collettivi (Alpa, ASD Non solo Charleston, Familosophy, Il Mulino, Lo spazio di Bea, Innersight, Ochacaffé, ODV Incontriamoci

Lo scorso anno: 2.990 persone fisiche e 6 soggetti collettivi).

Dopo l'incremento eccezionale di qualche anno fa per l'inizio della gestione dei CAM, i dati ora si sono stabilizzati registrando sostanzialmente un numero di soci intorno alle 3.000 unità.

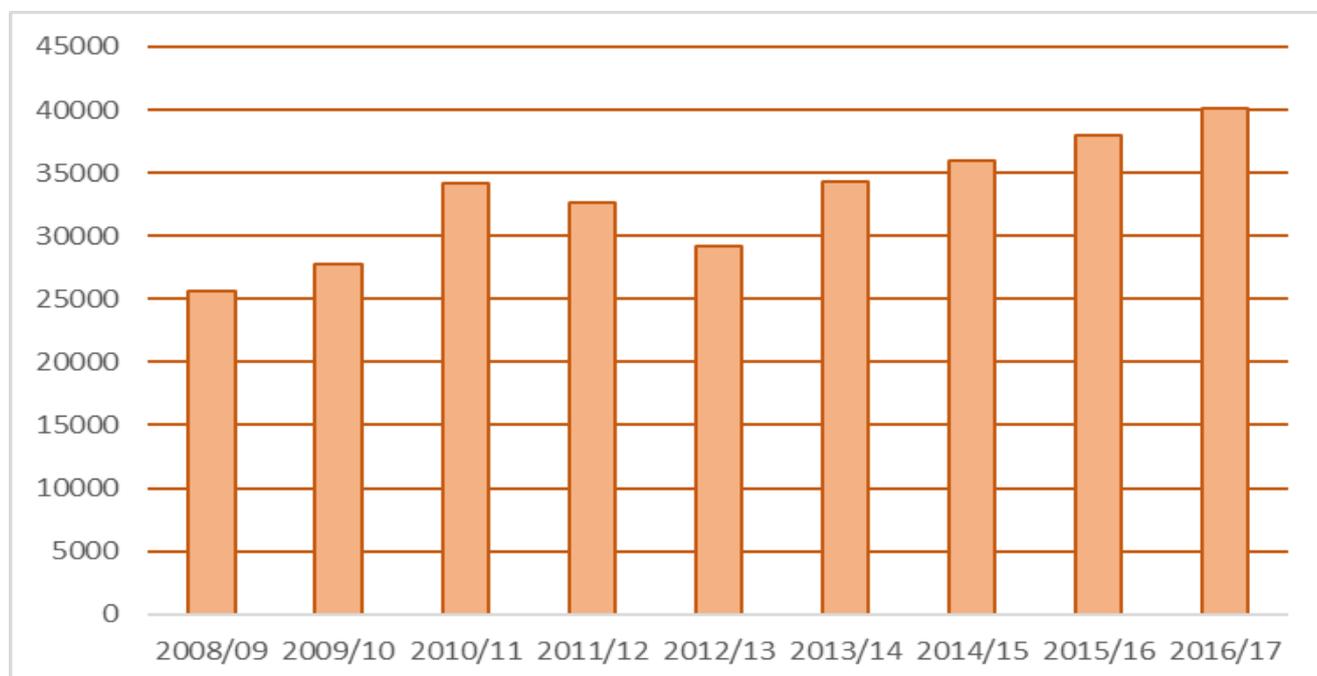
Gli utenti sono invece stabili, e anche loro sono circa 1.800

Con il termine "utenti" designiamo quelle persone non socie che hanno frequentato le attività da noi proposte: persone con disabilità, studenti all'interno delle scuole in cui abbiamo agito, cittadini che hanno fruito di attività da noi organizzate.

Gli utenti portatori di disabilità che hanno aderito alle nostre iniziative sono stati complessivamente circa 250 (fra utenti dei CDD e persone che frequentano le attività nelle nostre sedi), ovvero all'incirca lo stesso numero dello scorso anno.

A loro vanno aggiunti circa 350 utenti dei quattro Centri Socio Ricreativi Culturali per Anziani di Zona 7 in cui organizziamo diverse attività settimanali, altre 700 persone circa che hanno partecipato ad iniziative culturali da noi promosse presso strutture pubbliche cittadine, i 450 minori della scuola "Massaua-Cardarelli" hanno partecipato alle attività del progetto TimeOut con i compagni con disabilità.

Non contiamo fra gli utenti le persone che sono state presenti alle presentazioni pubbliche dei nostri libri, né quelli che sono i visitatori del nostro sito ([www.la-comune.com](http://www.la-comune.com)) che sono stati nel periodo 1/9/2016-31/8/2017 ben 40.065 (+10% rispetto all'anno precedente) e chi ci segue sui social network (oltre 2.200 persone).



*Visitatori del sito dell'Associazione*

Abbiamo poi – e il dato è in forte aumento rispetto allo scorso anno – circa 3.500 persone non socie iscritte alla nostra newsletter on line nonché il mercato degli acquirenti e dei lettori dei libri da noi pubblicati.

Tale numero non è quantificabile, avendo accordi con due distributori nazionali che si affiancano alle vendite dirette, ma è stimabile in circa 400 persone.

### **2.15 Sottoscrizione o adozione di codici di condotta**

L'Associazione si è da tempo dotata di un Codice Etico, alle cui norme si rifà il comportamento dei soci e dei collaboratori.

### **2.16 Indicazione di obiettivi e strategie di medio-lungo termine**

Gli obiettivi di medio e lungo termine, esposti nelle precedenti edizioni del Bilancio Sociale, sono stati perseguiti con costanza dalla Dirigenza e dal corpo associativo più impegnato e che più condivide gli scopi dell'Associazione.

Avevamo individuato anni fa un obiettivo definito di carattere "interno", ovvero il maggior coinvolgimento della compagine associativa negli impegni che l'Associazione intende promuovere.

L'apertura della prima sede secondaria a Milano sette anni or sono ha dato un notevole impulso a questo, sia per gli spazi aggiuntivi creati, che soprattutto per il "taglio" che la sede secondaria ha avuto come luogo di incontro e di interscambio sia fra i soci che fra questi e l'utenza portatrice di handicap, sia anche per la collaborazione ricevuta da altre Associazioni e da singoli soci che hanno arricchito le possibilità per i nostri soci.

Il cambio della sede secondaria, avvenuto con l'inizio dello scorso esercizio, con l'acquisto dell'immobile di via Trivulzio 22 va quindi ha concluso una fase importante volta a far sì che il cittadino che si avvicini alla nostra Associazione per praticare un'attività sportiva trovi non solo un ambiente qualificato, ma si possa rendere subito conto di come praticando un'attività sportiva in un'associazione di promozione sociale vi sia quel riversare le quote a lui richieste verso un impegno a favore dei soggetti disabili e in difficoltà con i quali avrà poi man mano modo di interagire.

Un altro obiettivo indicato in precedenza era stato il consolidamento dell'attività verso i soggetti disabili, che era stato individuato come obiettivo di medio termine cinque anni fa, e che riteniamo raggiunto oggi.

Abbiamo una programmazione di attività per persone con disabilità che spazia dall'intervento nei Centri comunali a Milano, ad interventi presso plessi scolastici, a una decina di corsi presso le nostre sedi, ad un lavoro con l'UONPIA verso i minori, etc.

L'aver organizzato diversi Convegni, decine di seminari e momenti formativi, e l'aver realizzato il progetto di Housing sociale "La Casa Comune" ha oggettivamente consolidato la nostra azione, statutariamente prevista, a favore di portatori di handicap.

L'altro obiettivo, segnalato anni or sono, ovvero di permettere ai soci di vivere una dimensione associativa sempre più ricca di offerte sull'intelligente utilizzo del tempo libero e, contemporaneamente, permetter loro di vivere come organizzatori e non solo come semplici fruitori tali iniziative, si è di fatto consolidata attraverso il lavoro di carattere sociale e organizzativo dei Centri di Aggregazione Multifunzionale e nei Centri Anziani di zona, e da poco con la nuova sede a Milano.

E' stato proprio attraverso questo progetto che abbiamo iniziato a porci come associazione promotrice di eventi pubblici a carattere culturale.

Nel corso degli ultimi 4 esercizi abbiamo organizzato oltre 350 momenti aggregativi di carattere ludico o culturale (da momenti di ballo a conferenze), diversi Convegni

in tema di disabilità e una decina di seminari di approfondimento con psicologi e formatori.

Per quanto invece riguarda gli sviluppi di medio periodo in ambito “esterno” segnalavamo già nella relazione al Bilancio di 6 anni fa la volontà di porsi maggiormente sul territorio come forza catalizzatrice di collaborazioni di altre realtà al fine di promuovere strategie condivise di intervento che raccolgano adesioni ed energie di realtà e di cittadini.

Tale obiettivo ci sentiamo di affermare che è stato raggiunto: 5 anni fa la formalizzazione di 2 importanti ATI (associazione temporanea di impresa) per la gestione di due significativi progetti, e i partner stessi (AICS Bologna e ARCI Milano in primis) testimoniano come la Direzione abbia dato seguito a questo input dei soci; 4 anni fa la formalizzazione di un partenariato con due note cooperative sociali del territorio (Azione Solidale, Fraternità e Amicizia) e con una OdV (Incontriamoci onlus) per la presentazione di un progetto, poi approvato, a Fondazione Cariplo, e il ripetersi 3 anni fa di un identico partenariato che agisce sul tema del disagio giovanile attraverso un progetto territoriale anch'esso finanziato da Fondazione Cariplo, nonché la prosecuzione di altre progettualità con questi Enti di cui tratteremo in seguito confermando quindi un radicamento territoriale sempre più stabile.

Nello scorso esercizio poi, iniziando l'attività nella provincia di Bergamo, riproponiamo lo stesso modello di lavoro in rete con Enti a noi affini per mission e modalità di intervento.

Essere stati fra le realtà fondatrici del Forum del Terzo Settore di Milano, l'aver partecipato ai Tavoli per l'elaborazione condivisa dei Piani di Zona, l'aver preso parte a diverse riunioni con dei consiglieri del CdZ 7 ed esserci aggiudicati prima il Bando per la gestione dei CAM della Zona 7 e successivamente l'appalto per il servizio, l'aver avuto ben 6 contributi dai CdZ 6 e 7 per attività condivise, riteniamo testimonino il percorso effettuato.

Ripercorrendo brevemente gli obiettivi che ci eravamo posti per la stagione 2013/14 (v. i precedenti Bilanci sociali) ovvero:

- rafforzare la relazione col territorio, le Istituzioni, le Scuole
- incrementare le attività di carattere culturale e formativo
- specializzare le attività rivolte ai minori incrementando il rapporto con le famiglie

Il primo obiettivo lo riteniamo raggiunto: le relazioni col territorio e le Istituzioni, si sono rafforzate notevolmente: abbiamo preso parte a diversi tavoli di confronto (Polo Ovest della Disabilità, Tavolo Zonale di gestione condivisa dei CAM), siamo stati chiamati a partecipare a diverse riunioni (con l'Assessora Chiara Bisconti, con le Commissioni Politiche sociali del CdZ 7, con la Commissione Sport della zona, con i gestori cittadini dei CAM, etc.).

Le relazioni con le Scuole, pur mantenendo la loro problematicità, si sono rafforzate, prova ne è la concessione delle palestre del plesso scolastico di via Crimea e di piazza Axum a Milano per l'organizzazione di attività motorio-educative ed espressive.

Il secondo obiettivo è già stato descritto poco sopra e pienamente raggiunto.

Il terzo obiettivo è stato raggiunto grazie all'intervento della pedagoga all'interno di tutti i nostri corsi per minori.

Tale intervento si è caratterizzato per il suo doppio binario: un monitoraggio costante delle metodiche degli istruttori da un lato, unito a periodiche riunioni di confronto con essi, e una disponibilità per incontri con le famiglie, sia dietro

segnalazione dell'istruttore per specifiche problematiche, che su richiesta delle famiglie.

Ci siamo quindi posti dei nuovi obiettivi per l'a.s. 2014/15, ovvero:

- la riuscita del progetto "La Casa Comune" e premesse per la sua continuità nel tempo
- l'avvio della Comunità per Minori "OltreConfine"
- il coinvolgimento del corpo associativo nei due progetti di cui sopra, ampliando la rete di volontari
- il rafforzamento della rete di soggetti del Terzo settore con cui collaborare in tema di disabilità
- la sistemazione positiva delle criticità dei corsi di carattere motorio in relazione ai luoghi dove si svolgono
- il consolidamento delle attività aggregative e culturali

Riteniamo tali obiettivi, come già scritto, pienamente raggiunti, ed anzi dobbiamo segnalare come l'aver ottenuto prima l'iscrizione al Registro Nazionale UNAR e poi quella alla Rete cittadina degli attori che agiscono a favore dell'inclusione sociale di cittadini stranieri, possano essere atti forieri di nuove prospettive di azione sociale per la nostra Organizzazione.

Gli obiettivi posti per l'a.s. 2015/16 li abbiamo trattati nel paragrafo 1.1 e non ci dilungheremo ulteriormente.

Per l'a.s. 2016/17 le sfide riguardavano, come già indicato:

- un consolidamento delle attività sportive e sociali nella nuova sede sociale e il suo radicamento sul territorio
- un consolidamento e una messa a regime delle attività sportive e di assistenza educativa verso i minori a rischio di emarginazione
- un consolidamento e un ampliamento delle attività verso i richiedenti asilo e protezione internazionale

## SCHEDA N° 3

### MAPPA E COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER NELLA GESTIONE

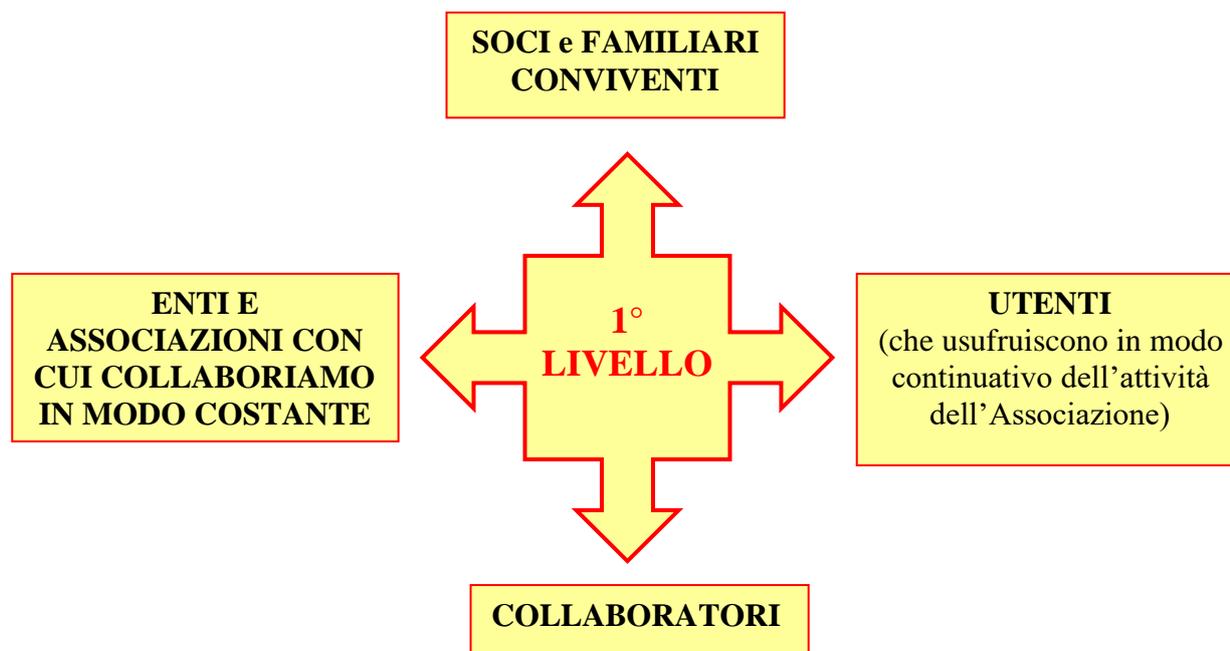
#### 3.1 Elenco degli stakeholder

Il termine designa genericamente coloro che sono “portatori di interessi” per l’Associazione, ovvero coloro i quali, a diverso titolo, entrano in contatto con l’Associazione e si relazionano con essa, e a cui l’Associazione risponde in termini di impegno, correttezza, trasparenza e serietà.

La mappa che segue prova a rappresentare e classificare gli interlocutori dell’Associazione, tenendo in considerazione la complessità delle relazioni esistenti, e quindi i diversi livelli di interrelazione e di interesse.

Abbiamo così proceduto: 1° livello (persone fisiche con le quali abbiamo avuto un rapporto continuativo), 2° livello (persone fisiche con le quali abbiamo avuto un rapporto più saltuario), 3° livello (persone giuridiche).

1° livello:



In questo primo livello abbiamo indicato coloro che, più direttamente di altri, interagiscono con l’Associazione, ovvero:

- **3.309 soci persone fisiche** (esclusi i loro familiari, le prestazioni rese ai quali sono assimilabili a quelle rivolte ai soci in base all’art. 20 comma 1 della L.383/2000) e **8 soggetti collettivi** associati
- **1.100 utenti circa non soci** che hanno usufruito dei servizi dell’Associazione (persone con disabilità, studenti delle scuole e anziani dei Centri Socio Ricreativi nelle cui sedi siamo intervenuti in modo continuativo).

**29 Enti** con cui abbiamo cooperato in modo stabile: Centri Disabili Diurni del Comune di Milano: “Appennini”, “Berardino”, “Cherasco”, “De Nicola”, “Faravelli”, “Ippodromo”, “Negri”, “Noale”, “Pini”, “Statuto”, “Treves”; CDD “Colleoni”, CDD “Gabbiano”, le Coop. Sociali “Azione Solidale”, “Fraternità e Amicizia”, “Eta Beta”, “Età Insieme”, “Graffiti”; lo SFA Gabbiano, il Lycée

Stendhal di Milano; la Coop Sociale Santa Rita Onlus; la Coop. Il Cantiere e la coop. La Fenice, l'Associazione Lo Spazio di Bea, l'Associazione "La Fratellanza" di Casnigo e la locale Società di Mutuo Soccorso, il Polo Ovest della Disabilità, il Tavolo per la promozione dell'inclusione sociale di Milano, la cooperativa Liberi Sogni, ANFFAS Onlus di Abbiategrasso

- **221 collaboratori** dell'Associazione: 104 collaboratori retribuiti, 50 volontari in via continuativa nello scorso esercizio, a cui si aggiungono 67 volontari occasionali.

Ad un secondo livello abbiamo quelle **persone fisiche** che hanno interagito con l'Associazione con una certa continuità o intensità, ma con altre modalità e ruoli rispetto ai soggetti indicati nello schema precedente:

2° livello



Soggetti partecipanti alle iniziative culturali in modo saltuario: sono state complessivamente circa 700 persone che hanno fruito in modo non continuativo di nostre iniziative di carattere culturale organizzate nelle nostre sedi o presso i CAM.

Abbonati alla newsletter: a fine anno 2016/17 sono 6.079 le persone che si sono abbonate al nostro servizio di newsletter mensile in cui diamo informazioni riguardo l'attività dell'Associazione e le sue principali iniziative. Essendo i soci circa 3.300, ma non avendo tutti la mail, riteniamo che almeno 3.500 persone non socie si stiano tenendo aggiornate sulle iniziative della nostra Associazione. Da sottolineare l'elevato tasso di apertura delle mail, che si attesta a Maggio 2017 al 25%

Fruitori delle Edizioni La Comune: nell'anno 2016/17 sono stati venduti o omaggiati circa 500 volumi.

**Visitatori del sito:** abbiamo avuto 40.065 visitatori del sito contro i 39.298 visitatori sul sito web dell'Associazione dello scorso anno (+ 10,3%) e i 36.512 visitatori di due anni fa, al quale si è aggiunto un grande lavoro per potenziare la nostra presenza sui social network, in particolare usando il canale di Facebook, con 2 pagine: "La Comune" e "La Casa Comune" seguite da oltre 2.200 followers. Per quanto riguarda il sito il tasso di ritorno dei visitatori è passato dal 13,6% dell'anno scorso al 15,4% di quest'anno.

Ad un altro ed importante livello, indicato qui come terzo livello, abbiamo infine quei **soggetti giuridici** con i quali siamo in relazione e a cui rispondiamo in termini di serietà ed impegno, e quegli Enti con i quali entriamo in contatto in occasione di iniziative:

3° livello



### **Soggetti istituzionali che hanno sostenuto specifici progetti**

- Comune di Milano Settore Servizi per le Persone con Disabilità e per la Salute Mentale
- Comune Milano settore Politiche Sociali e Cultura della Salute Area territorialità
- Comune di Milano Municipio 8
- Comune di Milano Municipio 7
- Comune di Milano Municipio 6
- Regione Lombardia
- Fondazione Cariplo

### **Altri soggetti istituzionali**

Come “altri soggetti istituzionali” con cui interagiamo intendiamo quelli con cui abbiamo avuto incontri al fine di sviluppare progettualità comuni.

In particolare ci riferiamo ai seguenti Enti:

- Università di Milano Bicocca
- Università Cattolica del Sacro Cuore
- Servizi sociali per la Famiglia di Zona 6
- Comune di Cusano Milanino
- Istituto Omnicomprensivo “Stoppani” di Lecco
- Lycee Stendhal di Milano
- Scuola primaria Massaua-Cardarelli a Milano
- Prefettura di Bergamo
- Comune di Alzano Lombardo
- Comune di Ranica
- Comune di Villa di Serio
- Comune di Pradalunga
- Comune di Casnigo

### **Soggetti con cui interagiamo nel corso di iniziative**

Ci riferiamo agli Enti e alle persone con cui abbiamo interagito nelle diverse iniziative da noi organizzate o alle quali abbiamo partecipato.

In questo elenco rientrano: l'Asco San Siro e l'Associazione Commercianti De Angeli-Marghera, Cooperativa Azione Solidale, Cooperativa Liberi Sogni, l'UISP, la FISDIR, l'AICS, il CONI, Arci Milano.

### **Enti con cui abbiamo collaborazioni in corso**

Sono gli Enti no profit con cui abbiamo dei rapporti operativi in corso, che sono: Associazione di amicizia Italo-Giapponese Ochacaffé, l'Associazione di Volontariato Incontriamoci Onlus, Cooperativa Fraternità e Amicizia, Cooperativa Azione Solidale, Cooperativa La Fenice, Cooperativa Il Cantiere, Cooperativa Liberi Sogni, Circolo Fratellanza di Casnigo e Società di Mutuo Soccorso di Casnigo, Lo spazio di Bea, Il Mulino, Familosophy, CSE Santa Rita.

Non vanno dimenticate infine le reti associative di cui facciamo parte:

- il Forum del Terzo Settore di Milano, di cui siamo stati fra i fondatori,
- il Polo Ovest della Disabilità
- la Rete del Comune di Milano degli attori locali che promuovono l'integrazione e l'inclusione dei cittadini di origine straniera.
- la Casa delle Associazioni e del Volontariato di zona 7
- Il Tavolo per minori di Zona 6 a Milano
- la Rete dei Comuni della Bassa Val Seriana a sostegno delle attività per i richiedenti asilo

### **3.2 Identificazione delle aspettative e degli interessi legittimi percepiti o rilevati degli stakeholder**

Date le diverse tipologie degli stakeholder, diversi saranno anche i loro interessi e le loro aspettative rispetto alla nostra Associazione.

Ci sembra che però un aspetto che ritroviamo spesso, o meglio che percepiamo spesso ed in special modo quando si instaurano nuovi rapporti, sia quello dell'affidabilità.

E' su questa richiesta che la Dirigenza dell'Associazione ha voluto prestare particolare attenzione: il rispetto di impegni presi, indipendentemente dalla loro natura e durata, è diventato pertanto l'elemento su cui misurare e valutare anche i collaboratori dell'Associazione che spesso sono il *trait d'union* fra dirigenza e corpo associativo.

Oltre all'affidabilità, l'aspettativa legittima degli stakeholder è quella della professionalità e competenza dell'intervento, in particolare verso i minori, gli anziani, i disabili, ma da questo punto di vista ci sentiamo particolarmente tranquilli sapendo il livello di preparazione dei collaboratori, siano essi retribuiti o volontari.

### **3.3 Impegni e responsabilità assunti nei confronti degli stakeholder dall'organizzazione**

L'impegno assunto è quello di onorare con puntualità, precisione e competenza gli accordi presi.

In particolare nei confronti dei nuovi soci l'impegno morale è quello di inserirli nella compagine sociale facendoli sentire accolti in un ambiente associativo, a tal scopo le newsletter e gli avvisi costantemente affissi in bacheca tendono a ricondurre il socio a quella dimensione "sociale" e non da "utente" che è la premessa per un suo maggiore coinvolgimento nell'attività dell'Associazione.

### **3.4 Attività di coinvolgimento degli stakeholder effettuate nel corso dell'esercizio**

Durante l'esercizio sociale la dirigenza, la segreteria dell'Associazione e i collaboratori coinvolti sono sempre stati a contatto, ognuna con le sue competenze e responsabilità, con le diverse categorie di stakeholder.

La segreteria si è rapportata soprattutto con i soci e gli utenti, gli abbonati alla newsletter, ed in generale con gli stakeholder persone fisiche, mentre la Dirigenza si è rapportata particolarmente con gli stakeholder persone giuridiche.

L'ambiente più silenzioso e raccolto della sede secondaria ha permesso l'effettuarsi di riunioni in modo più consono e ciò ha favorito l'inserimento di molti soci nelle dinamiche progettuali dell'Associazione.

Con le Associazioni con cui abbiamo organizzato attività, e ci riferiamo in particolare ad Azione Solidale, all'Associazione Ochacaffè, alla Cooperativa Liberi Sogni, alla OdV Incontriamoci onlus e alle altre Cooperative con cui abbiamo sviluppato attività a favore dell'inclusione sociale dei soggetti disabili o stranieri, i contatti e il coinvolgimento reciproco è stato molto stretto al fine di sviluppare e promuovere sinergie che si riflettessero positivamente sulle iniziative proposte.

### **3.5 Decisioni ed interventi di miglioramento effettuati dall'organizzazione a seguito del coinvolgimento**

Il coinvolgimento sia dei soci che degli stakeholder ha portato ad una maggior razionalizzazione sia per le attività proposte ai soci, che per quelle proposte agli utenti.

Il planning delle attività sportive recepisce infatti la richiesta espressa da diversi soci di predisporre anche attività analoghe nelle due sedi onde favorire l'interscambiabilità delle attività frequentate.

Analogamente, ma su tutt'altro campo, il coinvolgimento del Comune di Milano e dei Centri Disabili Diurni nella programmazione delle attività motorie verso i portatori di handicap, sia di quelle da svolgere presso le nostre sedi, sia di quelle richieste presso le strutture, sia infine di quelle previste nel progetto "Avventure nello sport", ha permesso la stesura di un planning di attività attento alle esigenze dei Centri in termini di contenuti adatti ai singoli utenti e di disponibilità di loro risorse (accompagnatori, pulmino, ecc.).

Più in generale l'intera programmazione delle attività a favore dei disabili ha visto il coinvolgimento attivo, attraverso appositi momenti di incontro, di numerosi centri che fanno riferimento alle attività proposte dall'Associazione.

Le attività organizzate presso i CAM di Zona 7, monitorate dal Comune di Milano Settore Zona 7 attraverso un apposito Tavolo di confronto, ci hanno permesso di interagire con un'amplia platea di cittadini, di far conoscere la nostra Associazione, di promuovere un effettivo ed attivo coinvolgimento della cittadinanza alle iniziative intraprese.

## **SCHEDA N° 4 – ASSETTO ISTITUZIONALE**

### **4.1 Numero di assemblee**

Nel corso dell'esercizio 2016/2017 si è tenuta, in data 21/11/2016, l'Assemblea ordinaria dei soci per l'approvazione del Bilancio consuntivo e preventivo.

All'Assemblea hanno presenziato 33 soci, il non elevato numero di soci presenti non lo riteniamo segno di disaffezione, poiché va tenuto ben presente che mediamente ciascun socio frequenta la sede un paio di volte alla settimana ed ha modo di interloquire di continuo con la Dirigenza, dato che di fatto in maniera continuativa almeno un consigliere è sempre presente in sede, copia dei Bilanci da porre in votazione erano affissi nelle due sedi.

Quest'attitudine a rapporti informali e diretti fra corpo associativo e Dirigenza è sempre stata una caratteristica dell'Associazione, caratteristica sicuramente molto positiva ma che inevitabilmente si ripercuote su una scarsa presenza ai momenti formali e istituzionali dell'Associazione.

### **4.2 Composizione dell'organo di governo**

L'Associazione è retta da un Consiglio Direttivo che resta in carica 3 anni.

Il Consiglio Direttivo eletto il 26/09/2015 è composto al 31/8/17 dai soci:

Cerisola Micaela, nata il 25/5/1959, professione: libera professionista;

Catinelli Franco, nato il 28/3/1963, professione: massaggiatore

Grondona Eleonora, nata il 05/05/1978, professione: educatore;

L'età media dei consiglieri risulta pertanto di 50 anni, simile ai precedenti Consigli.

Il Consiglio Direttivo ha poi eletto Micaela Cerisola a Presidente e Legale rappresentante e Catinelli Franco a Vicepresidente.

Nel corso dell'anno, nella riunione del Consiglio Direttivo di ogni fine mese, si provvede a monitorare collegialmente l'andamento delle attività, a deliberare quanto necessario al funzionamento dell'attività sociale, e a fare le scelte necessarie allo sviluppo e alla crescita dell'Associazione.

La presenza in sede dei consiglieri è stata praticamente costante, nella parte del bilancio sociale relativa alle ore di volontariato verrà messo in evidenza il totale delle ore che i soci consiglieri hanno dato in favore dell'Associazione nella loro qualità di consiglieri.

Nell'ambito della suddivisione degli incarichi, il Consiglio, in base a quanto previsto dall'art.4 dello Statuto, ha proposto 3 sezioni di interesse ed intervento: sportivo dilettantistica, disabilità, richiedenti asilo.

Anche per lo svolgimento di ogni attività delle diverse sezioni in cui si sono strutturati gli interventi, ogni Consigliere si è avvalso di collaboratori, soci ed esterni, nell'ottica del maggior coinvolgimento possibile dei soci disponibili, in special modo dei soci volontari.

Una tale struttura ha il pregio di coinvolgere i soci in base ai loro interessi e disponibilità, permettendo a chiunque voglia collaborare nella gestione associativa di trovare spazio ed ascolto, nonché di farsi promotore di attività.

### **4.3 Modalità di nomina degli organi di governo**

Come chiaramente espresso in Statuto, il Consiglio Direttivo è eletto ogni 3 anni dall'Assemblea dei Soci.

### **4.4 Numero di incontri tenuti nel periodo oggetto della rendicontazione**

Dal 1/9/2016 al 31/08/2017 il Consiglio Direttivo si è riunito 15 volte e i verbali delle riunioni vanno da pag. 756 a pag. 830 del Libro dei verbali del Consiglio Direttivo.

I verbali del Consiglio sono affissi in bacheca sociale per almeno venti giorni successivi alla riunione.

#### **4.5 Soggetto che ha la rappresentanza legale**

Come da Statuto la rappresentanza legale spetta al Presidente dell'Associazione eletto dal Consiglio Direttivo.

La legale rappresentante dell'Associazione è stata fino al 25/09/2015 la sig.ra Alessandra Viganò, nata a Monza il 8/4/1961, c.f. VGNLSN61D48F704T e dal 26/09/2015 la sig.ra Cerisola Micaela nata a Savona il 25/05/1959, cf CRSMCL59E65I480I

#### **4.6 Deleghe conferite ai componenti dell'organo di governo**

All'interno del Consiglio Direttivo, i Consiglieri si sono suddivisi gli incarichi di coordinamento dei collaboratori a cui sono delegate le attività.

I principali compiti, cui i singoli consiglieri sono stati delegati dal Consiglio ad occuparsi nell'anno 2016/2017 sono stati i seguenti:

Cerisola Micaela - rapporti istituzionali dell'Associazione, amministrazione dell'Associazione e coordinamento dei collaboratori amministrativo-gestionali;

Catinelli Franco - coordinamento attività disabili e attività nella sede secondaria;

Grondona Eleonora - supervisione attività fasce fragili

Tutti gli incarichi sopra previsti sono stati svolti dai consiglieri a titolo gratuito.

#### **4.7 Entità dei compensi, a qualunque titolo, corrisposti ai membri degli organi di governo**

1) I consiglieri hanno svolto il loro mandato a titolo gratuito; tutte le mansioni e gli impegni svolti in qualità di consiglieri sono stati svolti senza nulla percepire;

2) Ai soci, ivi compresi i membri del Consiglio Direttivo, ai quali è stato richiesto di recarsi in missione per conto dell'Associazione è stato corrisposto un rimborso spese sulla base delle spese effettivamente sostenute e correttamente documentate. Non sono stati effettuati rimborsi forfetari, ma esclusivamente rimborsi piè di lista.

3) Fra i collaboratori dell'Associazione che, a norma dell'art. 67, 1° comma, lettera "m" del DPR 917/1986 e successive integrazioni e modificazioni, hanno percepito compensi per l'esercizio diretto di attività sportiva dilettantistiche o per collaborazioni di carattere gestionale amministrativo - anche e in specie all'interno di progettualità co-finanziate da Enti erogatori esterni - nel corso dell'esercizio 2016/2017 figurano anche alcuni consiglieri, in quanto prestano la loro opera in qualità di sportivi dilettanti o collaboratori amministrativo-gestionali.

Fra di essi, e in quella veste, hanno percepito i seguenti compensi nel periodo 01/09/2016-31/08/2017:

CERISOLA MICAELA	8.025,00
CATINELLI FRANCO	6.140,00
GRONDONA ELEONORA	7.650,00

Questi valori trovano la loro spiegazione nel fatto che nel pieno rispetto del Codice Etico sono stati assegnati ad alcuni consiglieri dei compiti gestionali-amministrativi o sportivo-dilettantistici,

La Consigliera Grondona, inoltre, era ed è restata dipendente dell'Associazione, espletando tale funzione in orario serale e al di fuori in modo assoluto dalle sue funzioni di consigliera.

#### **4.9 Composizione dell'organo di controllo**

L'Associazione, come da Statuto, non ha il Collegio dei Sindaci.

#### **4.13 Altri organi**

L'Associazione, come da Statuto, ha il Collegio dei Proibiviri.

#### **4.14 Potere di quest'organo**

Il Collegio dei Proibiviri è l'organo di giustizia dell'Associazione, delegato a dirimere le controversie sociali fra i soci e fra questi ed organi dell'Associazione.

Dalla costituzione dell'Associazione, nel 1987, questo organo non si è mai riunito neppure una volta, ad inequivocabile segno della non litigiosità ed anzi dell'armonia che regna all'interno dell'Associazione.

#### **4.15 Regime di pubblicità esterna dei verbali delle assemblee, delle decisioni degli organi di governo, del presidente e degli organi di controllo**

I verbali delle Assemblee e quelli del Consiglio Direttivo vengono affissi in bacheca nelle due sedi sociali di Milano, Bergamo e in quella di Lecco per almeno 20 giorni dalla data del verbale.

Analogamente ai verbali vengono affisse ulteriori comunicazioni del Presidente o del Consiglio Direttivo.

Il Codice Etico, i Regolamenti interni e lo Statuto sono affissi in bacheca e a disposizione dei soci in numerose copie sul tavolo della Segreteria.

#### **4.16 Regime di pubblicità del Bilancio di esercizio**

Oltre ad essere affisso in bacheca, ampi stralci del Bilancio sono pubblicati sul sito web dell'Associazione.

Il Bilancio economico è disponibile on line sul sito dell'Associazione.

Copia del Bilancio viene inviata agli stakeholder istituzionali: Comune, Regione, Banche e Fondazioni che collaborano nel sostenere i progetti, ai partner di progetto e ai nuovi enti con cui ci relazioniamo.

#### **4.17 Disposizioni e procedure interne in essere per garantire che non si verifichino conflitti di interesse negli organi ed evidenze sulla loro attuazione**

Particolare attenzione è stata posta nel Codice Etico sulla problematica del conflitto di interesse, questo in previsione del fatto che i componenti degli organi associativi spesso ricoprono, per la natura stessa della nostra compagine sociale, anche altri incarichi quali ad esempio quelli di istruttore sportivo.

A tal fine è stato previsto che i membri del Consiglio non solo non partecipino alle delibere riguardanti loro o loro familiari, ma addirittura si allontanino preventivamente dalla sala di riunione onde permettere agli altri consiglieri un sereno dibattito in merito.

Tale procedura è stata puntualmente applicata, ogni qual volta se ne ravvisassero gli estremi, onde garantire obiettività nella delibera.

Di ciò vi è traccia esplicita nei verbali del Consiglio Direttivo.

## **SCHEDA N° 5 – RETI**

### **5.1 Eventuali partecipazione a reti e collaborazioni attive con altre organizzazioni**

L'Associazione ha partecipato attivamente ai Tavoli promossi dal Comune di Milano sia nel Settore Zona 7 che nel Settore Zona 6.

Confermati come l'anno precedente gli appuntamenti con il Consiglio di Zona 7 per la definizione del lavoro svolto nei CAM e nei Centri Anziani in base alle convenzioni sottoscritte; come ogni anno l'Associazione ha preso parte anche agli appuntamenti con le altre associazioni del territorio partecipando ai Tavoli promossi per l'organizzazione della "Casa delle Associazioni di Volontariato" in Zona 7, per la Sagra di Baggio, e per il lavoro svolto a favore dei richiedenti asilo.

Presso il Municipio 6 partecipa costantemente al Tavolo Sport da cui è nata, in collaborazione con tutte le associazioni e società sportive della zona, una proficua collaborazione che ha visto l'organizzazione, per il terzo anno, organizzare e prendere parte all'evento cittadino "Sport sei per tutti".

L'Associazione partecipa in modo stabile alle seguenti reti od organismi:

- Polo Ovest della Disabilità,
- Forum del Terzo Settore di Milano
- Casa delle Associazioni e del Volontariato di zona 7
- Rete del Comune di Milano degli attori locali che promuovono l'integrazione e l'inclusione dei cittadini di origine straniera
- Rete dei Comuni della Bassa Val Seriana che sostengono l'accoglienza diffusa per i richiedenti asilo

L'Associazione ha agito in partenariato con le cooperative sociali "Azione Solidale" e "Liberi Sogni" e con l'Organizzazione di Volontariato Incontriamoci onlus per la realizzazione del progetto "Avventure nello sport" e "Avventure nello sport: secondo tempo" di cui è capofila, finanziati da Regione Lombardia e Fondazione Cariplo; con le cooperative sociali La Fenice e Il Cantiere partecipa al progetto di accoglienza diffusa per richiedenti asilo nella Bassa Val Seriana.

Inoltre in contatto con diverse Associazioni ed Enti, in particolare le collaborazioni maggiormente attive sono state:

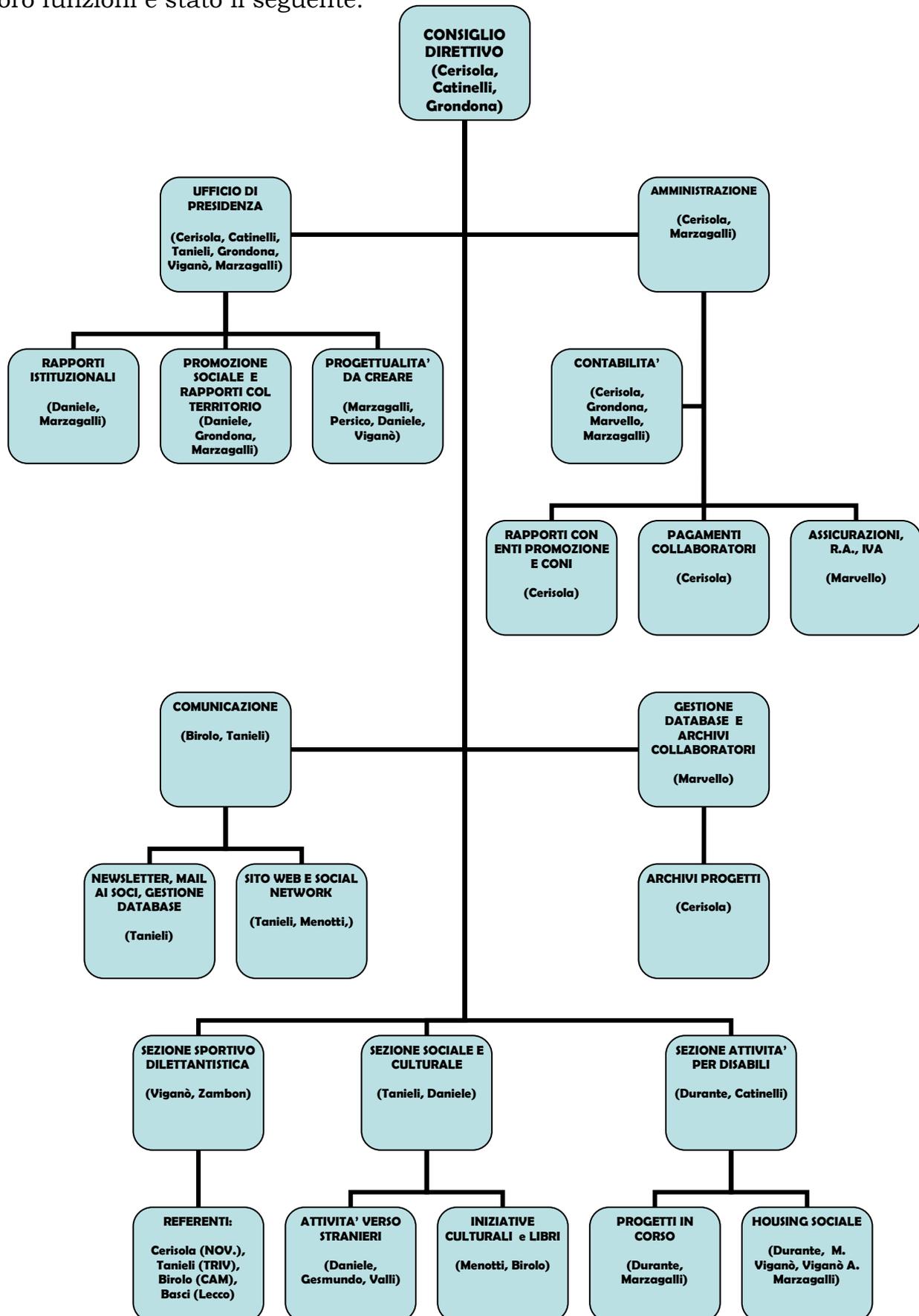
- Associazione di amicizia italo-giapponese Ochacaffè e Il Mulino con la quale organizziamo corsi di lingua e cultura giapponese presso la nostra sede;
- Associazione Lo Spazio di Bea e l'Associazione Familosophy con le quali organizziamo dei corsi presso la loro sede di Milano;

A ciò si aggiungono i rapporti con gli Enti e le Federazioni sportive alle cui iniziative partecipiamo anche nelle fasi preparatorie e organizzative, in particolare citiamo l'A.L.P.A. e l'ASD Non solo Charleston con cui abbiamo rapporti attivi in modo continuativo per l'organizzazione di attività a cui partecipano i nostri soci od organizzate presso le nostre strutture.

## SCHEDA N° 8 – STRUTTURA ORGANIZZATIVA

### 8.1 Presentazione organigramma funzionale con indicazione di eventuali cambiamenti significativi nell'anno della rendicontazione

L'organigramma funzionale dell'esercizio 2016/17 in cui i consiglieri esercitano le loro funzioni è stato il seguente:



## **Chiarimento sulla doppia veste: Associazione Sportiva Dilettantistica (ASD) e Associazione di Promozione Sociale (APS):**

La nostra Associazione è un'Associazione Sportiva Dilettantistica di Promozione Sociale che racchiude quindi in sé le due "anime": quella che tende alla diffusione dello sport e che si ritrova nella parte dell'art. 3 dello Statuto laddove scriviamo: *"Scopo dell'Associazione è il curare il rapporto fra l'equilibrio fisico e quello mentale (...). Scopo dell'Associazione è quindi la promozione di una qualificata ed attiva utilizzazione del tempo al fine di sviluppare e mantenere le migliori condizioni di benessere fisico e mentale per i propri soci(...)* e quella di promozione sociale che trova piena espressione nello stesso articolo statutario *"Scopo dell'Associazione è la promozione, l'integrazione e il sostegno all'interno del tessuto sociale di quanti si trovino in condizioni di difficoltà, siano esse materiali, fisiche o spirituali, attraverso attività di assistenza, aggregazione, solidarietà e sostegno verso i portatori di handicap, gli emarginati, gli anziani, i minori e le fasce giovanili a rischio (...)"*

Difficile quindi scindere nettamente queste due anime, poiché spesso le azioni si concatenano fra loro rimbalzando dall'uno e dall'altra "parte", basti pensare ad esempio alle attività di carattere motorio-espressive per le persone con disabilità, dove il "fare sport" si coniuga con un'azione volta all'inclusione sociale e alla maggior integrazione delle persone con disabilità nel contesto sociale.

Ai fini del Bilancio sociale, riteniamo comunque corretto poter considerare le attività istituzionali suddivisibili come:

- attività tipiche della parte ASD della nostra Associazione: la partecipazione a gare e trofei sportivi, a stage di aggiornamento e pratica sportiva, i corsi di avviamento allo sport da noi organizzati per i nostri soci e i corsi motorio-sportivi in genere, le attività sportive per le persone con disabilità, i progetti cofinanziati da enti terzi in cui il lato motorio o motorio-sportivo sia prevalente, le attività sportive e motorie rivolte alla cittadinanza tramite i CAM e i Centri Anziani;
- attività tipiche della parte APS della nostra Associazione: le iniziative aggregative e culturali, le attività di inclusione sociale verso le persone con disabilità e straniere, quali ad esempio il progetto La Casa Comune, le attività di integrazione sociale verso i minori e stranieri, ecc.;

Mentre per quanto attiene le attività di carattere commerciale, riteniamo importante poterle distinguere fra:

- attività commerciali riferite alla parte ASD della nostra Associazione: la gestione e organizzazione dei corsi sportivi resa in convenzione con il Comune di Milano (dopo il 1/4/2014) per la cittadinanza della zona 7 che fruisce delle strutture zonali dei CAM e dei Centri Anziani; la gestione e l'organizzazione dei corsi sportivi e motorio-espressivi resa in convenzione con il Comune di Milano per le persone con disabilità ospiti dei Centri Disabili Diurni; i corsi sportivi e motorio-sportivi organizzati presso Scuole private o pubbliche verso gli alunni delle stesse in orario curricolare (se svolte dietro corrispettivo);
- attività commerciali riferite alla parte APS della nostra Associazione: la gestione e organizzazione dei corsi culturali (dopo il 1/4/2014) resa in convenzione con il Comune di Milano per la cittadinanza della zona 7 che fruisce delle strutture zonali dei CAM e dei Centri Anziani; la vendita di libri da noi editati; l'organizzazione dietro corrispettivo di iniziative culturali.

## **SCHEDA N° 9 – COMPOSIZIONE DELLA BASE SOCIALE**

### **9.1 numero dei soci e relativa dinamica**

Al 31/8/2017 il numero dei soci iscritti in Libro Soci ammontava a un totale di 3.317 soci totali: 1.684 dei quali frequentano in prevalenza le sedi proprie dell'Associazione mentre 1.633 soci partecipano in prevalenza alle attività da noi organizzate presso i CAM della zona 7.

Se si analizzano i soci delle sedi proprie abbiamo: 1.684 soggetti: 1.676 persone fisiche e 8 persone giuridiche.

Lo scorso anno i soci che facevano prevalente riferimento alle sedi proprie dell'Associazione erano 1.528, sono quindi aumentati di 148 unità, pari al 9,8% in più

Lo scorso anno sui 1.528 soci, 811 erano soci associatisi in quell'anno, mentre dei 1676 soci al 31/08/2017 i "nuovi" sono 956. In altre parole la percentuale di soci – frequentanti in prevalenza le sedi sociali – che resta socio dopo il primo anno, è passata dal 45.5% di tre anni fa, al 46,9% di due anni fa al 43% dello scorso anno.

Si è quindi avuto un netto incremento delle nuove iscrizioni dovute all'apertura della nuova sede di via Trivulzio in sostituzione di quella di via Legioni Romane, chiusa a fine giugno 2016.

Quindi un tasso di turn over in crescita ma falsato da questa nuova apertura; infatti si è invece notato una maggiore fidelizzazione dei soci in via Novara, nostra sede storica.

L'anno prossimo potremo valutare in modo più oggettivo l'andamento della fidelizzazione dei soci. Comunque un significativo tasso di abbandono è sempre comprensibile e fisiologico dato che molti soci, specie bambini, non proseguono spesso le attività sportive intraprese, non essendo queste di norma attività sportive di squadra. Il Consiglio si era già posto l'anno scorso l'obiettivo del di far calare il tasso di abbandono ad un livello fisiologico corretto intorno al 40%, ma riteniamo che saranno necessari alcuni anni di assestamento con la nuova apertura.

### **9.2 Composizione della base sociale: sesso ed età**

L'entrata dei soci che fanno riferimento ai CAM di zona 7 ha comportato già da quattro anni una modifica nella composizione della base sociale, essendo questi soci per la quasi totalità adulti e anziani e in grande maggioranza donne (83%).

#### **Suddivisione dei soci per sesso**

Alla chiusura dell'esercizio 2016/17, la compagine sociale risultava così composta:

Maschi        1.015 (30,6%)  
Femmine      2.294 (69,4%)

2016/17	Sedi proprie	Sedi CAM	Totale soci
maschi	739	276	1.015
femmine	937	1357	2.294
<b>totale</b>	1.676	1633	3.309



Mentre alla chiusura dell'esercizio precedente 2015/16, la percentuale maschile era piu' elevata:

Maschi        1.030 (34,4%)  
 Femmine      1.960 (65,6%)

2015/16	Sedi proprie	Sedi CAM	Totale soci
<b>maschi</b>	742	288	1.030
<b>femmine</b>	780	1.180	1.960
<b>totale</b>	1522	1.468	2.990

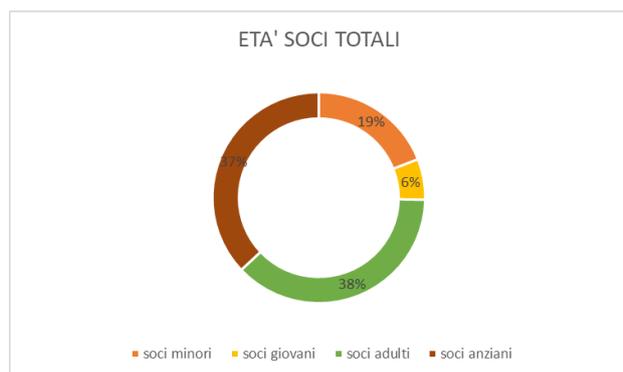
L'apertura della nuova sede di via Trivulzio, che ha una presenza femminile piu' accentuata per l'offerta maggiore di corsi di ginnastica ha favorito la crescita della quota femminile.

anno	Percentuale maschile	Percentuale femminile
2009/10	42,8%	57,20%
2010/11	39,20%	60,80%
2011/12	39,20%	60,80%
2012/13	40,00%	60,00%
2013/14	28,24%	71,76%
2014/15	30,49%	69,51%
2015/16	34,45%	65,55%
2016/17	30,60%	69,40%

## **Età dei soci:**

In riferimento all'età possiamo così suddividere la compagine associativa:

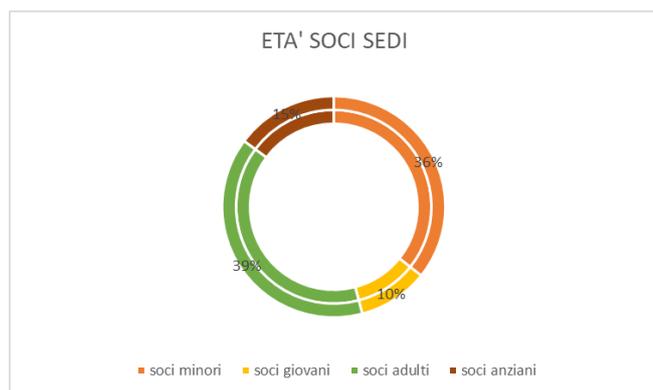
	<b>sedì storiche</b>	<b>sedì cam</b>	<b>totale soci</b>
soci minori:	598 (+108 unità)	33 (+0)	631 (+108)
soci giovani (18/30 anni):	171 (-57 unità)	36 (-21)	207 (- 78)
soci adulti: (30/65 anni):	658 (+79 unità)	589 (+52)	1.247 (+131)
soci anziani: (>65 anni):	249 (+24 unità)	975 (+134)	1.224(+158)



In termini percentuali i minori salgono dal 17% al 19%, i giovani dal 8% al 6%, gli adulti passano dal 37% al 38%, gli anziani calano dal 36% al 34%. Si è quindi registrata una crescita dei bambini, mentre i giovani continuano a calare.

Per quanto riguarda le sedì storiche abbiamo una forte crescita di minori e di adulti per effetto dell'apertura della nuova sede di via Trivulzio.

Nei CAM continua invece la forte crescita dell'età media, target primario di queste strutture.



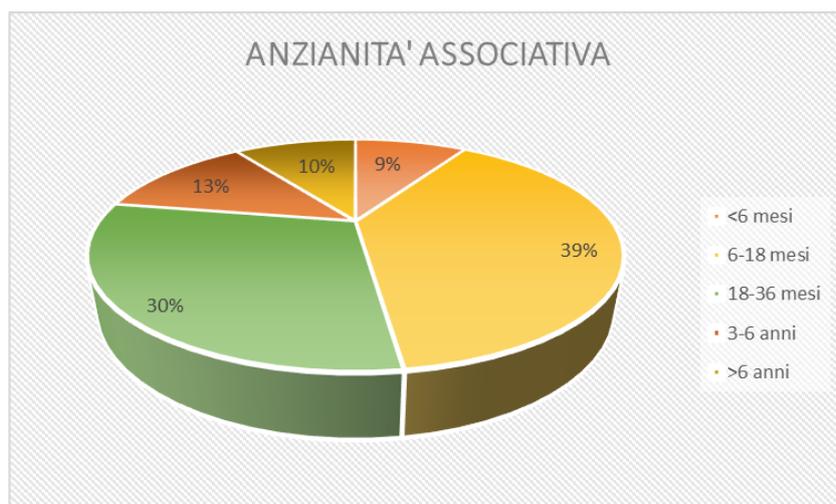
*Da ricordare che, in base alla legge 383/2000, un'Associazione di Promozione Sociale, quale la nostra, è legittimata a svolgere la propria attività istituzionale verso i soci e i loro familiari conviventi, pertanto, negli schemi sopra riportati, quando si fa riferimento a soci minorenni o maggiorenni si intende che il primo membro della famiglia che ha iniziato a frequentare attività sociali è un minorenne o un maggiorenne, ma ciò non esclude che poi il resto della famiglia non partecipi con continuità alle attività sociali. Ovviamente i diritti del minore all'interno dell'Associazione vengono tutelati dall'esercente la patria potestà.*

### 9.3 Anzianità associativa dei soci

Al 31/8/2017 il numero dei soci iscritti in Libro Soci frequentanti in prevalenza le sedi sociali ammontava a 1.676 soci.

Di queste, disaggregando il dato per anzianità sociale, abbiamo:

150 soci (erano 127)	soci da meno di sei mesi	pari al 9% (erano l' 8 %)
652 soci (erano 717)	fra i 6 e i 18 mesi	pari al 39% (erano il 47 %)
500 soci (erano 381)	fra i 18 mesi e i 3 anni	pari al 30% (erano il 25%)
210 soci (erano 174)	fra i 3 e i 6 anni	pari al 12 % (erano l'11%)
164 soci (erano 129)	da oltre 6 anni	pari al 10% (erano l' 8 %)



Rispetto allo scorso anno si conferma un aumento dei soci che complessivamente “vivono” l’Associazione da più anni.

Nel corso degli ultimi due esercizi la percentuale dei soci con un’anzianità sociale inferiore all’anno e mezzo è calata dal 55% al 48%. Questo nonostante l’apertura della nuova sede che ha portato numerosi nuovi soci negli ultimi 18 mesi.

Per quanto riguarda i CAM il dato è poco significativo, dato che comunque le attività sono in essere da pochi anni, alcuni dei soci sono passati a frequentare nel tempo la sede sociale e quindi sono stati ivi classificati, mentre altri possono non aver trovato posto nelle sedi CAM del Comune.

Al contrario però, molti dei soci che svolgono attività di volontariato, provengono da quelle fila, segno che la percezione dell’Associazione è comunque elevata anche fra quei soci.

L’Associazione resta caratterizzata da un considerevole tasso di turn over, dovuto al vivere l’Associazione principalmente come fornitrice di corsi sportivi, specialmente per i bambini e con talune classi giovanili, ma è evidente che l’Associazione negli ultimi anni ha aumentato le quote di soci presenti da più tempo, segno di una diversa concezione dell’Associazione stessa nelle sue due anime: quella sportiva e quella di promozione sociale: siamo infatti passati dal 44% al 52% del corpo associativo che ha un’adesione al sodalizio da oltre 18 mesi.

## SCHEDE N° 10 – PERSONALE RETRIBUITO

### Composizione

#### 10.1 Numero dei lavoratori a fine anno e evoluzione negli ultimi tre anni

Al 31/08/2017 i lavoratori assunti dall'Associazione assommano a 13 unità, contro le 2 unità dello scorso anno. La politica dell'Associazione è infatti stata quella di costruire una struttura stabile, dando anche sicurezza economico-contrattuale a quelli che oltre ad essere dipendenti sono quasi sempre soci dell'Associazione che vivono in prima persona la mission sociale come anche mission di vita. Due lavoratori sono a full time, 11 a part time.

### **10.2 Lavoratori per sesso, età, tipologia contratto**

Maschi: 5 - Femmine: 8

Età: 5 dipendenti sono sotto i 35 anni, 5 fra i 35 e i 49 anni, 3 over 50 anni.

Il contratto è per tutti a tempo indeterminato, 2 full time, 7 con tempo parziale superiore al 50% del full time, 4 con tempo lavorativo inferiore al 50% del full time.

### **10.3 Lavoratori per funzione nell'organizzazione**

Educatori: 4, personale di segreteria: 4, coordinatori: 2, impiegati: 2, operai: 1 (addetto alla manutenzione)

### **Turnover**

**10.4 Tasso di turnover** Nessuno

### **Retribuzione del personale**

#### **10.5 Tipologia di contratto collettivo applicato**

Il CCNL applicato è quello per i soci e i dipendenti delle Associazioni, la categoria contrattuale è in 2 casi A6 (coordinatori), un caso A5, 4 casi A4, 4 casi A3, un caso A1 e un caso B1.

#### **10.7 Benefit previsti**

Non sono previsti benefit, salvo il rimborso del pasto quando il lavoratore è in servizio.

### **Salute e sicurezza**

**10.9 Numero e tasso infortuni sul lavoro** - Non ve ne sono stati.

**10.11 Eventuali sanzioni e contenziosi** - Non ve ne sono in essere.

### **Malattia**

#### **10.12 Giornate medie di malattia nel periodo**

Inferiori ad una al mese in media.

### **Diversità e pari opportunità**

#### **10.18 Numero di donne**

Otto pari al 61% della forza lavoro.

### **Contenziosi in materia di lavoro**

#### **10.20 Numero di contenziosi e loro esito**

Nessuno.

## SCHEDA N° 12 – VOLONTARI

### Composizione e attività svolte

#### **12.1 Numero dei volontari attivi in modo continuativo**

All'interno dell'Associazione i volontari attivi che operano in modo continuativo sono coloro che hanno offerto il proprio impegno, secondo le specifiche competenze, in un lasso di tempo adeguato sia alla tipologia delle mansioni svolte che al tempo atto a svolgere le stesse.

Nello specifico sono stati considerati come volontari che hanno agito "continuativamente" coloro che:

- in campo sportivo-dilettantistico per l'intero anno hanno prestato la loro opera;
- nel campo della disabilità hanno operato all'interno di progetti durante il periodo progettuale in cui l'attività ricadeva;
- in campo culturale, per l'intero anno, hanno aiutato nella didattica, diffusione, nella

organizzazione di eventi, manifestazioni, saggi e convegni.

In campo sportivo l'assistenza ai corsi da parte di atleti e di alcuni campioni ha incentivato gli altri soci nella pratica della disciplina aumentandone il rendimento sia in allenamento che nelle gare sportive. Inoltre gli allievi più "anziani" hanno fornito assistenza continua e pratica durante tutte le lezioni, aiutando così l'insegnante e sperimentandosi in nuovo ruolo.

Nel campo della disabilità, poiché le attività espressive motorie richiedono una specificità di competenze e di formazione da parte dell'equipe conduttrice dei laboratori, i volontari, che hanno partecipato ai corsi, oltre ad avere una preparazione preesistente, hanno partecipato sia agli incontri di formazione e supervisione che ai diversi convegni e seminari tenuti durante l'anno; da quest'anno oltre ai volontari con specifiche competenze, hanno partecipato alle attività tirocinanti delle università milanesi provenienti dalle aree disciplinari psicologiche ed educative.

Il numero complessivo dei volontari è stato di 50 persone, ai quali si sono aggiunti altri 67 soci che hanno partecipato – in modo non continuativo - ad un certo numero di attività, per lo più esterne alle sedi, quali manifestazioni sportive, eventi, convegni, incontri culturali curati dall'Associazione, sgravando la stessa da oneri e soprattutto fornendo il loro prezioso aiuto, la loro collaborazione e la loro presenza di sostegno.

#### **12.2 Suddivisione dei volontari per età**

Nella tabella sottostante e nei paragrafi che seguiranno ci si riferirà ai 50 volontari che hanno offerto la propria presenza in modo continuativo.

Tabella 1: si rifà alle classi richieste nella modulistica predisposta dalla Regione Lombardia ai fini del mantenimento dei requisiti per l'iscrizione nei Registri Regionali:

<b>Classi di età</b>	<b>Anno 2016/2017</b>	<b>Uomini</b>	<b>Donne</b>	<b>Anno 2015/2016</b>
----------------------	---------------------------	---------------	--------------	-----------------------

Meno di 30 anni	17	6	11	4 - 8
31/54	19	13	6	13-11
55/64	8	6	3	6 - 5
> 64	6	1	5	1 - 2

Tabella 2: dettaglio fasce d'età

Volontari 14 - 18 anni	0	( erano 2 lo scorso anno)
Volontari 18 - 30 anni	17	( erano 10 lo scorso anno)
Volontari 30- 50 anni	16	( erano 24 lo scorso anno)
Volontari sopra i 50	17	( erano 14 lo scorso anno)

Per quanto riguarda il titolo di studio abbiamo 4 volontari con licenza media (8%), 28 con diploma superiore (56%) e 18 volontari con laurea (36%).

### ***12.3 Suddivisione dei volontari in base al tipo di attività***

Sommando il numero dei volontari sotto elencati si otterrà un diverso numero rispetto al totale dichiarato precedentemente poiché alcuni soci operano in più tipologie di attività.

#### Attività organizzativa generale

In questa area il numero di soci volontari continuativi è di 10 persone.

Si includono in questa fascia coloro che hanno collaborato in modo continuativo alla gestione, organizzazione e cura delle diverse sedi, alla nascita della nuova sede di via Trivulzio e altri soci, che con loro, hanno aiutato nella gestione.

I soci che hanno collaborato non in modo continuativo non vengono qui conteggiati.

#### Attività di carattere progettuale

Oltre ai progetti realizzati e rivolti verso l'area della disabilità, quali i progetti "Avventure nello sport" e "Avventure nello sport 2 tempo", i cui corsi, laboratori e attività si sono tenuti durante l'anno, rientrano in questa area tutte le attività svolte dai volontari per le ipotesi e le stesure di bandi e progettazioni presentati durante l'anno, anche se poi non si sono concretizzati o realizzati.

Vengono inserite in questa classe anche quei volontari che hanno operato al "Progetto di accoglienza diffusa" nell'area bergamasca, come traduttori, intermediatori culturali e accompagnatori. Sono inoltre conteggiati i volontari che hanno operato attivamente e direttamente nei corsi e nei laboratori rivolti ai disabili ed anziani.

Poiché nelle attività rivolte ai disabili e agli anziani, le tipologie d'intervento richiedono delle competenze specifiche, quest'anno hanno partecipato ai laboratori di danza terapia e ai corsi di ginnastica posturale e dolce per anziani, tirocinanti universitari. Il numero di volontari di questa tipologia di attività sociali è di 10 persone. In quest'area vengono inseriti anche tutti i volontari che operano nel progetto "La casa comune", come le studentesse che convivono con le ospiti e che svolgono un ruolo di volontariato quotidiano.

#### Attività verso soci

Nelle attività dirette ai soci, come l'organizzazione di manifestazioni e gare sportive o l'assistenza ai corsi sportivi, hanno operato a titolo gratuito e volontario

continuativo 21 persone. Anche per questa fascia non vengono conteggiati quei soci che hanno collaborato in modo non continuativo.

#### Attività di carattere pubblico e culturali (aperte ai soci e ai non soci)

Gli eventi didattici e culturali e di carattere pubblico organizzati dall'Associazione hanno coinvolto l'operato di 12 persone a cui come sempre bisogna aggiungere un numero cospicuo di soci che hanno collaborato all'organizzazione pratica degli incontri; tali soci non sono conteggiati in questa scheda poiché non continuativi.

#### **12.4 Numero totale di ore volontariato offerte dall'Organizzazione**

Il numero totale delle ore offerte dai volontari è stato di circa ore 6.150 contro le 6.853 dell'anno precedente 2015/16.

Il numero comprende solo le ore svolte dai 50 volontari che hanno operato in modo continuativo e non le ore dedicate dai numerosi soci che hanno prestato il loro operato e aiuto a titolo gratuito in maniera occasionale.

Anche quest'anno si conferma il trend degli anni precedenti che vede una diminuzione delle ore rivolte alle attività coi disabili, poiché richiesta una formazione professionale specifica, ma ha mobilitato e richiamato professionisti delle discipline (arte, teatro, danza, yoga) che volevano sperimentarsi e apprendere una formazione nella disabilità; è aumentato invece il numero delle ore dedicate alle attività progettuali e all'organizzazione di convegni ed eventi culturali.

#### **12.6 Modalità di gestione dei rimborsi spese – criteri e importo complessivo – numero di volontari che ne hanno usufruito**

La modalità con cui l'Associazione eroga i rimborsi spese vengono stabiliti dal Consiglio Direttivo di norma nella riunione antecedente l'avvio dell'anno sociale.

Tali modalità sono identiche per tutti: consiglieri, collaboratori retribuiti, volontari, soci.

I rimborsi vengono effettuati esclusivamente dietro presentazione dei documenti di spesa e per le sole trasferte o missioni autorizzate preventivamente secondo le norme stabilite dal Consiglio Direttivo.

Non sono stati erogati rimborsi di alcun genere se non per questi motivi e con queste modalità.

Essendo stata effettuata una nuova ripartizione delle voci contabili da settembre 2016 non è possibile fare un confronto con gli anni passati.

L'importo dei rimborsi è stato da quest'anno è stato suddiviso contabilmente in:

- 1) rimborsi trasferte personale dipendente: l'ammontare complessivo è stato di € 754,14;
- 2) rimborsi trasferte collaboratori amministrativo gestionali: € 0,00
- 3) rimborsi trasferte collaboratori sportivi: la spesa complessiva è stata pari ad € 9.218,05;
- 4) rimborsi trasferte soci: € 0,00
- 5) rimborsi spese volontari: la somma complessiva è stata di € 2.217,60

#### **Formazione, motivazione, valorizzazione**

#### **12.7 Attività di aggiornamento e formazione realizzate per i volontari, durata e partecipazione**

L'associazione ha fornito ai suoi operatori e volontari diverse direttrici formative e di supervisione quali:

- ❖ Formazione generale esterna
- ❖ Formazione specifica interna
- ❖ Formazione specifica esterna

#### Formazione generale esterna

L'associazione ha partecipato a Convegni specifici e incontri sul territorio dedicati al terzo settore, allo sport e alla disabilità, a cui hanno preso parte tutti quei soci interessati e coinvolti attivamente e direttamente nelle attività dei campi sopra citati.

#### Formazione specifica interna

Sono state organizzate differenti linee di formazione e supervisione.

- 1) Incontri di supervisione per le equipe di operatori ed educatori che lavorano nella disabilità tenuti da un esperto esterno.
- 2) Monitoraggio dei corsi per minori da parte di una pedagoga
- 3) Incontri di gruppo da parte della pedagoga con gli operatori che operano nell'area sportiva per l'infanzia e l'adolescenza.
- 4) Incontri individuali con gli stessi quando se ne è ravvisata la necessità
- 5) Incontri pre e post laboratorio da parte dei conduttori con i volontari e tirocinanti come preparazione e restituzione dell'esperienza.

#### Formazione specifica esterna

Alcuni soci hanno partecipato a momenti formativi e di specializzazione organizzati da Enti di Promozione Sportivi e da Federazioni di specialità o da Strutture sportive private. Inoltre alcuni operatori hanno partecipato ai corsi DAE o antincendio obbligatori per legge.

## **Salute e sicurezza**

### **Salute e sicurezza**

#### **12.9 Tasso di infortuni sul lavoro**

Non ci sono stati infortuni sul lavoro né da parte di volontari né da parte di altri collaboratori.

#### **12.10 Forme di copertura assicurativa attivate per i volontari**

I volontari sono stati assicurati tramite la compagnia assicuratrice Cattolica per infortuni derivanti all'opera da loro prestata.

Inoltre moltissimi volontari sono anche tesserati ad Enti di Promozione Sportiva e godono della copertura assicurativa prevista dall'Ente nell'espletamento delle loro funzioni di carattere sportivo dilettantistico.

#### **12.11 Eventuali sanzioni e contenziosi in materia di salute e sicurezza dei volontari**

Non ci sono state né sanzioni, né sono in corso o sono stati in corso dei contenziosi.

### **SCHEDA N° 13 “RICORSO A CONTRATTI DI OUTSOURCING”**

#### **13.1 Indicazioni degli eventuali soggetti esterni ai quali sono attribuite funzioni e incarichi di particolare rilievo per il perseguimento della missione.**

L'Associazione non ha fatto ricorso ad alcun contratto di outsourcing, né ha attribuito a soggetti esterni delle deleghe su attività di carattere istituzionale o di supporto tali da ripercuotersi sulle modalità con cui si persegue la *mission* sociale.

## **SCHEDA N° 35 “ATTIVITÀ’ SPORTIVA DILETTANTISTICA”**

### **Attività**

**35.1 Breve scheda dell’attività svolta, distinguendo fra attività giovanile e per adulti, indicando per ciascuna attività in numero di atleti e il numero di allenamenti settimanali, il numero di allenatori, il numero di gare svolte nell’anno.**

L’attività sportiva-dilettantistica svolta dalla nostra Associazione si può suddividere in queste 4 macro-categorie:

1. Attività di carattere educativo rivolta a bambini e ragazzi
2. Attività rivolta a giovani
3. Attività amatoriale rivolta ad adulti
4. Attività per la Terza Età

Le cui caratteristiche di svolgimento e attività è interessante esaminarle separatamente per offrire così un miglior quadro d’insieme.

#### Attività rivolta a bambini e ragazzi

A sua volta la si può distinguere per fasce di età: 3-6 anni, 6-11 anni, 11-14 anni, dato che le caratteristiche degli sport proposti e soprattutto delle finalità di questi sono diverse.

Fascia 3-6 anni: sono state organizzate attività propedeutiche quali il giocosport, la psicomotricità, il pre-judo e pre-karate, pre-capoeira, pre-ritmica, pre-danza. Sono stati previsti 20 allenamenti settimanali, contro i 16 dello scorso anno, il numero di atleti partecipanti a questi corsi è stato di 113 (contro i 155 dell’anno precedente e i 142 di due esercizi fa), non sono state svolte ovviamente gare ma solo dei momenti ludici collettivi durante l’anno per presentare l’attività a genitori ed amici.

Fascia 6-11 anni (scuola primarie): gli allenamenti proposti settimanalmente sono stati 27 (contro i 24 dello scorso anno) ed hanno riguardato arti marziali quali judo, karate, aikido, kung-fu, capoeira, spada per giovani, nonché attività relative alle diverse accezioni della danza.

Corsi specifici di karate sono stati dedicati ai minori con disabilità intellettiva.

In totale i minori fra i 6 e gli 11 che hanno preso parte alle nostre attività sono stati 224 contro i 214 dello scorso anno e i 224 dell’anno precedente.

Fascia 11-14 anni (scuola media): gli allenamenti proposti settimanalmente sono 15 contro i 10 dello scorso anno (alcuni dei quali aperti misti con allievi della fascia 6-11 anni) ed hanno riguardato arti marziali quali judo, karate, aikido, capoeira, kung-fu, spada per giovani nonché attività relative alle diverse accezioni della danza.

Gli atleti partecipanti sono 172 (contro i 103 dello scorso esercizio e i 53 di due anni fa), era questa la fascia di età più difficile e su cui l’Associazione si era impegnata ad agire così come scritto nel Bilancio sociale di due anni fa, e dai dati risultanti ha consolidato l’incremento dello scorso esercizio.

Le gare svolte durante l’anno dai bambini e ragazzi sono state 5.

Da segnalare diverse medaglie nelle gare e trofei di Karate.

#### Attività rivolta ai giovani

Intendiamo persone comprese fra i 14 e i 30 anni, a loro sono stati proposti 109 allenamenti settimanali (contro i 120 dello scorso anno).

Hanno preso parte a questi allenamenti 319 (contro i 340 soci dello scorso anno e i 270 soci dell'anno prima), le gare svolte durante l'anno dai giovani sono state ben 12.

#### Attività amatoriale rivolta agli adulti

Ai soci di età compresa fra i 30 e i 65 anni sono stati proposti complessivamente 128 allenamenti settimanali, contro i 167 dello scorso anno; razionalizzando le attività. Ma oltre all'attività relativa ai corsi organizzati sia presso le nostre due sedi milanesi che la palestra di Lecco, la palestra presso lo Spazio di Bea, le palestre dei CAM vanno assolutamente segnalate le innumerevoli attività formative extra-corso a cui hanno preso parte diverse decine di soci.

Si tratta di seminari, stage, allenamenti extra, che si sono susseguiti pressoché ininterrottamente nel corso dell'anno, in particolar modo nei fine settimana, sia nella sede di via Novara che in quella di Via Trivulzio.

Il numero di soci di questa fascia di età che ha preso parte agli allenamenti è difficilmente calcolabile, anche perché diversi soci che frequentano le sedi comunali hanno frequentato anche corsi di carattere non sportivo.

#### Attività per la Terza Età

Alle persone comprese over 65 anni sono stati proposti 18 lezioni settimanali specifiche (ginnastiche dolci, posturali, antalgiche, ecc..) nelle nostre due sedi principali e altri 36 presso sedi pubbliche, oltre alla possibilità di prender parte a quei corsi aperti anche agli infra 65enni quali yoga, ginnastiche preventive, acquagym, taiji quan, balli, ecc...

Anche in questo caso valgono le considerazioni fatte precedentemente sulla numerosità dei soci, che indicativamente sono stati circa 1.300.

**Breve scheda delle manifestazioni sportive organizzate o alle quali si è preso parte, indicando oggetto, luogo e periodo di svolgimento**

Le principali manifestazioni sportive a cui i nostri soci hanno preso parte sono state:

17/12/2016	NEUCHATEL (SVIZZERA)	7° COPE NEUCHATELOISE JIU-JITSU BRESILIEN – Competizione di Brazilian Jiu Jitsu
03/12/2016	TORINO	ITALY NATIONAL PRO JIU JITSU CHAMPIONSHIP – Competizione di Brazilian Jiu Jitsu
21/09/16	MILANO	Festa del quartiere Padre Pio con dimostrazioni
27/09/2016	MILANO	Festa Quartiere Marghera con dimostrazioni
01/10/2016	MONTICHIARI (BS)	T1 BJJ CUP UIJJ – Competizione di Brazilian Jiu Jitsu a scopo benefico
15-16/10/2016	LONDRA	LONDON FALL INTERNATIONAL OPEN IBJJ GI e NO-GI JIU JITSU CHAMPIONSHIP
29/10/2016	CASALE MONFERRATO	CASALE MONFERRATO JIU JITSU CHALLENGE – competizione di Brazilian Jiu Jitsu
27/11/2016	CREMA	STAGE ISI LOMBARDIA CON ESAMI PER CINTURE NERE di Karate Shotokan
27/11/2016	CREMA	2° TROFEO REGIONALE BAMBINI E RAGAZZI
12-13/11/2016	LUCCA	22° TROFEO TOPOLINO – Gara di Karate Shotokan di Kata individuale e a squadre
27/11/2016	CREMA	4° CAMPIONATO REGIONALE LOMBARDIA CINTURE MARRONI
26/11/2016	MILANO	STAGE DI TAI CHI E KUNG FU – c/o l'Associazione La Comune
26/11/2016	MILANO	MILANO CHALLENGE
17-22/01/2017	LISBONA	EUROPEAN JIU JITSU – IBJJF OPEN CHAMPIONSHIP
29/01/2017	CUSANO MILANINO (MI)	1° SESSIONE DI ESAMI DI KARATE SHOTOKAN
12/02/2017	PISTOIA	PISTOIA JIU JITSU CHALLENGE – Competizione di Brazilian Jiu Jitsu
26/02/2017	MILANO	Dimostrazione C/o DECATHLON nella rassegna COMBATDAYS
26/02/2017	MONACO	MUNICH INTERNATIONAL IBJJ JIU-JITSU CHAMPIONSHIP OPEN GI-NO GI 2017
12/03/2017	USMATE VELATE (MI)	Allenamento Collegiale con randori arbitrato di JUDO per le scuole medie
02/04/2017	CREMA	6° CALIMERO CUP – Gara di kata di Karate Shotokan
31/03-01/04/2017	ROMA	ROME INTERNATIONAL OPEN JIU-JITSU IBJJF CHAMPIONSHIP – Gara di Brazilian J.J.
22/04/17	VERCELLI	Primavera del Judo
8-9/04/2017	STAFFEFELDEN (FRANCIA)	STAGE INTERNAZIONALE DI KARATE con i M° Hiroshi Shirai
04-05/03/2017	TORINO	TORINO CHALLENGE GI/NO GI – Competizione di Brazilian Jiu Jitsu
04-05/02/17	MILANO	MITACON – 22° MILANO TATTOO CONVENTION – partecipazione del gruppo di BJJ
06/05/17	BARCELLONA	International open Jiu Jitsu – competizione di Brazilian jiu jitsu
13/05/2017	ZURIGO	Gara BJJ
19/05/17	GAGGIANO	ESAME KARATE SHOTOKAN PASSAGGIO CINTURE MARRONI-NERE
17/6/17	GAGGIANO	TROFEO MIZU TAMAHII DOJO KARATE

Va tenuto presente che molte attività non prevedono un'attività agonistica, se non per atleti di un certo livello.

Alle manifestazioni e alle iniziative sportive sopraelencate si sono aggiunti molti altri momenti di pratica sportiva collettiva e condivisa a cui i soci hanno preso parte senza che la loro adesione transitasse attraverso la segreteria dell'Associazione.

## **Atleti**

### **35.2 Breve scheda del profilo degli atleti (numero, età, variazione rispetto all'anno precedente, provenienza geografica)**

Se definiamo atleti tutti coloro che hanno partecipato all'attività sportiva o motoria, tale numero si avvicina a quello dei soci.

Ad esso bisognerebbe aggiungere gli utenti a cui viene proposta la pratica sportiva a titolo gratuito e bisognerebbe togliere quei soci che non svolgono attività sportiva di alcun tipo, o svolgono una blanda attività motoria.

Non essendo la nostra un'Associazione che fa dell'agonismo e quindi dei risultati raggiunti in gara dagli atleti non ne fa un punto caratterizzante della propria attività, riteniamo poco significativa questa parte di domande prevista dagli schemi sul Bilancio Sociale.

Ciò non toglie che fra i nostri collaboratori annoveriamo Campioni Mondiali (Giorgio D'Alessandro), Europei (Juan Neves) e Italiani (Menotti Flavio, Marzagalli Marco, ecc..) di varie discipline.

Anche quest'anno nelle discipline del Brazilian Jiu Jitsu e nel Karate i nostri atleti hanno raggiunto ottimi risultati e conquistato podi e medaglie, come poi specificato meglio nella scheda 35.15.

del Bilancio sociale.

### **35.3 Breve scheda sugli accertamenti medico-sanitari svolti sugli atleti**

Agli atleti praticanti sport a livello agonistico è stato richiesto il certificato medico per la pratica a livello agonistico, mentre ai praticanti a livello amatoriale è stato richiesto il certificato sportivo non agonistico; in taluni casi è stato sufficiente il certificato medico attestante la buona salute, mentre il Consiglio Direttivo, su indicazioni di specialisti esterni, ha deliberato che alcune attività, fra cui ad esempio lo yoga e i corsi ludici in età prescolare per bambini, non abbiano quel carattere sportivo tale da richiedere accertamenti sanitari preventivi.

### **35.4 Breve scheda della copertura assicurativa garantita agli atleti**

Sono stati tesserati e assicurati tramite l'AICS n° 126 atleti, 46 tramite l'UIISP, 19 tramite l'ACSI, 59 tramite US ACLI e 6 tramite la FISDIR.

Gli altri atleti, che non hanno svolto attività agonistica, e quindi non necessitavano di un tesseramento federale, sono stati assicurati tutti tramite la Reale Mutua Assicuratrice che ci segue da decenni.

Inoltre l'Associazione è assicurata per responsabilità civile verso terzi, ivi compresi i soci, ed ogni Insegnante e collaboratore volontario che presti la sua opera in campo sportivo è coperto da un'apposita polizza personale di Responsabilità Civile, stipulata nostro tramite con la Reale Mutua, che si aggiunge alle coperture assicurative previste dalle tessere istruttore degli Enti di Promozione Sportiva rilasciata ai Tecnici e Dirigenti

## Gli allenatori e le risorse disponibili per l'attività

### **35.5 Breve scheda degli allenatori che partecipano all'attività indicando breve profilo, età, titolo di studio, nazionalità, tessera, contratto, retribuzione, anzianità, turnover**

AGOSTINI	FABIO	€4.030,00	45	diploma scuola superiore	R	
ALAGNA	NICOLE	€4.680,00	30	laurea	R	
ARDIRI	ELEONORA	€1.440,00	49	licenza media	R	
ASTRO	FABIO	-	30	diploma scuola superiore	V	N
AVOGARO	CLARA	€6.572,00	60	licenza media	R	
BALLICU	PIETRO ANGELO	€2.250,00	58	diploma scuola superiore	R	
BASCI	GIOVANNI	€7.000,00	46	laurea	R, V	
BECCARI	MARCO	€5.470,00	37	laurea	R	
BELLUZZO	ERIKA	€1.020,00	42	diploma scuola superiore	R	
BELMONDO	ANGELA	€6.320,00	32	diploma scuola superiore	R	
BELTRAMINI	DAVIDE REMO	€4.950,00	43	laurea	R	
BENNARDO	RITA	€5.537,00	28	diploma scuola superiore	R, V	
BIGNOUX	MARIE MAGDALENA JESSICA	€14.262,00	34	diploma scuola superiore	R	
BIROLO	VALENTINA	€6.445,00	32	diploma scuola superiore	R	
BRACCHI	ROSSELLA	€6.540,00	58	diploma scuola superiore	R	
BRKAN	THOMAS	€€ 990,00	60	diploma scuola superiore	N	
CARLINO	IRENE	€2.730,00	52	diploma scuola superiore	R	
CASTIGLIONI	MIRIAM	€1.270,00	42	laurea	R	
CATINELLI	FRANCO	€6.140,00	54	licenza media	R, V	
CHIESA	PAOLA	€4.230,00	66	diploma scuola superiore	R	
CIBECCHINI	CHIARA	€840,00	41	diploma scuola superiore	R	
CIRRITO	CHRISTIAN	-	22	diploma scuola superiore	V	
COLOMBO	ARIEL	-	47	diploma scuola superiore	V	
CUCCU	DALILA	€770,00	22	diploma scuola superiore	R	N
CUSI	CHIARA	€ 3.870,00	21	diploma scuola superiore	R,V	N
CUSMANO	SARA	€ 265,00	38	laurea	R	N
DE CARLI	PIERLUIGI GIUSEPPE	€1.000,00	62	diploma scuola superiore	R	N
DE LORENZIS	SERENA	€2.050,00	40	diploma scuola superiore	R	
DELL'ARA	ANTONELLA	€2.475,00	52	diploma scuola superiore	R	
DI VITTORIO	ERIKA	€12.435,00	37	laurea	R, V	
DURANTE	FRANCESCA	€ 960,00	40	laurea	R, V	N
FABBIANI	ELISA	€ 140,00	32	diploma scuola superiore	R	N
FALCO	SIMONE GIUSEPPE	€ 1.680,00	39	diploma scuola superiore	R	
FASSARI	MARCO		26	diploma scuola superiore	V	

FEDERICI	DANTE MARIA TERENZIO	€ 1.315,00	59	diploma scuola superiore	R	
FERRARI	FARNIA		27	laurea	V	N
IORE	MARCO	€ 3.440,00	40	diploma scuola superiore	R	
FOGLIADINI	KATIA	€ 3.010,00	29	diploma scuola superiore	R	
FUSARO	ALESSANDRO		35	diploma scuola superiore	V	N
GALLI	DEBORA	€ 100,00	27	diploma scuola superiore	R	N
GENOVESE	FRANCESCO		39	diploma scuola superiore	V	N
GERBELLE	ELEONORE GENEVE	€ 2.520,00	38	laurea	R, V	
GIANNINI	FRANCO	€1.020,00	62	diploma scuola superiore	R	
GIOIA	ALESSANDRA	€1.320,00	32	Laurea	R	
GRIFONI	STEFANIA	€7.900,00	52	diploma scuola superiore	R, V	
GRONDONA	ELEONORA	€7.650,00	38	laurea	R	
GUCCIONE	DAVIDE	€ 200,00	22	laurea	R, V	N
GUSSETTI	GIUSEPPE	€ 900,00	43	diploma scuola superiore	R	N
GUTIERREZ	ANDREA VICTORIA LUCIA	€5.165,00	28	diploma scuola superiore	R, V	
IOSCO	ALESSANDRA	-	34	diploma scuola superiore	V	N
IZZO	SIRIO	€6.300,00	30	laurea	R	
JENCEK	ANNA ANGELA	€2.145,00	73	diploma scuola superiore	R	
KOROLKO	VITALIY	€ 725,000	46	diploma scuola superiore	R	N
LA LOGGIA	BARBARA MANUELA	€500,00	35	laurea	R, V	
LEMAIRE	ANNICK	€ 1.280,00	58	laurea	R	N
MAGRINI	VALERIA	€2.690,00	58	laurea	R	
MANZELLI	JUAN MANUEL	€ 720,00	28	diploma scuola superiore	R	N
MARINO	ERIKA	€ 760,00	38	laurea	R	N
MARTUCCI	UBALDO	--	34	diploma scuola superiore	R	N
MARZAGALLI	MARCO RICCARDO	€10.480,00	58	laurea	R	
MASSARO	VERONICA	€620,00	34	laurea	R	N
MENOTTI	FLAVIO	€5.900,00	46	diploma scuola superiore	R	
MESSINA	SALVATORE	€2.500,00	55	diploma scuola superiore	R	
MORETTO	FABIO	-	46	diploma scuola superiore	V	
MORFINI	LUISA	€855,00	59	laurea	R	
NEGRI	ELENA	€2.350,00	47	laurea	R	
NEVES	JUAN EDUARDO	€5.155,00	48	diploma scuola superiore	R	
PANERA	VALENTINA	1.795,00	30	diploma scuola superiore	R, V	
PAPAGNI	ANGELA	€ 1640,00	29	diploma scuola superiore	R	N
PAPALIA	GABRIELE	€900,00	38	laurea	R	N
PARABIAGO	GIOVANNI	€290,00	62	diploma scuola superiore	R,V	
PARLATO	THIAGO	€4.200,00	28	diploma scuola superiore	R	
PASQUALETT	DANIELE		33	diploma scuola superiore	V	N
PAVAO DE OLIVEIRA	GISELLE	€1.620,00	39	laurea	R	

PINO	MATTEA ANNA	€2.105,00	72	diploma scuola superiore	R	
PUGLIESE	LORELLA	€2.220,00	37	laurea	R	
PUGLISI	JESSICA	€1.310,00	22	laurea	R	N
PURICELLI	SARA	€1.350,00	40	laurea	R	N
RAIMONDO	MONICA	€400,00	41	diploma scuola superiore	R	
RE	ANDREA	€6.160,00	59	diploma scuola superiore	R, V	
REINA	MATTIA	€ 1735,00	24	laurea	R	N
RINALDI	RINALDO	€1.570,00	60	diploma scuola superiore	R	
ROVERE	DINO	€4420	56	licenza media	R, V	
RUGGIERO	CARLO	€6.450,00	51	diploma scuola superiore	R, V	
RUSSO	ISABELLA	€1.280,00	52	diploma scuola superiore	R	
RUSSO	SERGIO	-	27	diploma scuola superiore	V	N
RUSSO	MICHELE	€1.620,00	56	licenza media	R	
SABIA	FRANCO	--	50	diploma scuola superiore	V	N
SANA	ADRIANO	€2.390,00	51	licenza media	R	
SERRAU	GLORIA	€100,0	25	laurea	R	N
SHAHEEN	AZEM	€7.150,00	25	licenza media	R	
SIEVE	VALENTINA	€160,00	22	diploma scuola superiore	R	
STEFANELLI	ANDREA	€255,00	41	diploma scuola superiore	R	N
TANIELI	MARIAGRAZIA	€1.600,00	36	diploma scuola superiore	R	N
TARONI	CHIARA	€2.460,00	30	laurea	R	
TOSCANO	CRISTINA	€1065	50	laurea	R	
TOSELLI	ANDREA	€430	39	diploma scuola superiore	R	
UNFER	LUCIA GRAZIELLA	€ 1305,00	49	laurea	R	N
VANO	VALENTINA	€3.640,00	48	diploma scuola superiore	R	
VARIN	VALENTINA	€1.400,00	23	diploma scuola superiore	R	N
VIGANO'	ALESSANDRA	€5.870,00	56	diploma scuola superiore	R, V	
ZAMBON	CHRISTEL	€3.350,00	28	laurea	R, V	
ZANICHELLI	LUCA	-	40	laurea	V	
ZERBELONI	SILVIA	€3.380,00	43	laurea	R	

Legenda contratto:

V = contratto di collaborazione volontaria non retribuita

R = contratto di collaborazione di carattere sportivo dilettantistico a norma dell'art. 67, c.1, lettera 'm' DPR 917/1986

E' possibile che lo stesso soggetto abbia operato nel corso dell'esercizio preso in esame in base a più di un contratto in funzione della prestazione svolta.

Il totale degli allenatori è stato di 104 (contro i 83 elementi dello scorso esercizio e i 95 di due anni fa).

Il turnover è cresciuto per effetto della nuova apertura e nuovi corsi con 33 nuovi insegnanti/allenatori (contro i 26 dello scorso esercizio sociale) e molti nuovi volontari, spesso allievi esperti di discipline che si prestano a titolo volontario a svolgere allenamenti a altri soci o ad affiancare l'insegnante.

L'età media degli allenatori risulta di 41,6 anni (scorso anno 42, contro i 41 anni di media di due anni fa e i 39,5 di 3 anni fa).

Gli allenatori di nazionalità straniera sono stati 6, contro i 5 dello scorso anno.

Il 94% degli allenatori ha il diploma di scuola media superiore o la laurea (contro il 91% dello scorso anno l'89% di due anni fa), in particolar modo 36 allenatori sono laureati (34,6%) e 62 (59,6%) hanno il diploma di scuola media superiore.

### **35.6 Breve scheda degli sponsor**

L'Associazione non ha cercato alcuna sponsorizzazione.

### **35.7 Breve scheda delle strutture utilizzate dall'associazione (palestre, n° posti, mq. coperti, attrezzature, garanzie di sicurezza)**

L'Associazione ha svolto la sua attività di carattere sportivo in via continuativa in diverse strutture:

- palestra propria con sede in via Novara 97 – mq. 280 circa, una sessantina di posti coperti, tatami da mq. 158 e parquet da mq. 55; spogliatoi; l'impianto è a norma della L.626
- sede secondaria di proprietà in via Trivulzio 22 aperta a settembre 2016 – mq. 300 circa, sala parquet mq.55, sala parquet piccola: 32 mq; tatami mq. 109, sala riunioni mq 25 circa, 2 spogliatoi, segreteria, cortile.
- palestra polivalente di Cusano Milanino, via Donizetti 2, presa in affitto per le ore d'uso dal Comune di Cusano Milanino, mq. 370 fra le due sale utilizzate.
- Palestra c/o l'Associazione Lo Spazio di Bea via Tolentino a Milano
- C.A.M. di via delle Betulle 39-Q.re Olmi- in collaborazione con il Comune di Milano Settore Zona 7;
- Palestra di via Manaresi ang. Via Anselmo da Baggio in collaborazione con il Comune di Milano Settore Zona 7;
- C.A.M. di via Forze Armate 318 in collaborazione con ARCI Milano e il Comune di Milano Settore Zona 7;
- I Centri Disabili Diurni del Comune di Milano: "Appennini", "Bernardino", "Cherasco", "De Nicola", "Faravelli", "Ippodromo", "Negri", "Noale", "Pini", "Statuto", "Treves"; Il CSE Santa Rita
- le aule e le palestre degli istituti Lycée Stendhal, della scuola primaria Massaua – Cardarelli di Milano e della scuola Stoppani di Lecco.



**Indici economici specifici dell'attività**



### **35.9 Costo medio per singolo atleta**

Il costo medio diretto per singolo atleta (costo istruttori sportivi / n° atleti) per le attività organizzate dall'associazione risulta di soli € 85,15 contro i 79,70 euro dell'a.s. 2014/15 e € 81,69 di due anni fa.

Ma oltre alle spese per gli allenatori troviamo corretto imputare in questa categoria almeno i costi di trasferta per attività sportive, e quindi arriviamo ad un costo medio diretto di € 87,97 contro € 92,02 dello scorso esercizio e € 85,13 di due anni fa.

Questo però calcolando il solo costo marginale variabile, infatti se a questi volessimo aggiungere i costi relativi alla struttura, alle utenze, al personale di segreteria, alle affiliazioni ed assicurazioni sarebbe necessario calcolare un "pro-quota" scindendo l'attività sportiva dilettantistica da quella di promozione sociale, ma riteniamo che una tale operazione, oltre ad essere soggetta a opinabili stime, non abbia ragion d'essere: la nostra non è un'Associazione Sportiva Dilettantistica che fa "anche" promozione sociale, né è un'Associazione di Promozione Sociale che fa "anche" dell'attività sportiva dilettantistica, ma è un'Associazione che proprio nell'intendere lo sport dilettantistico in chiave di promozione sociale, rendendolo fruibile non solo ai soci ma ad una molteplicità di utenti trova la sua ragion d'essere e la sua significatività sul territorio.

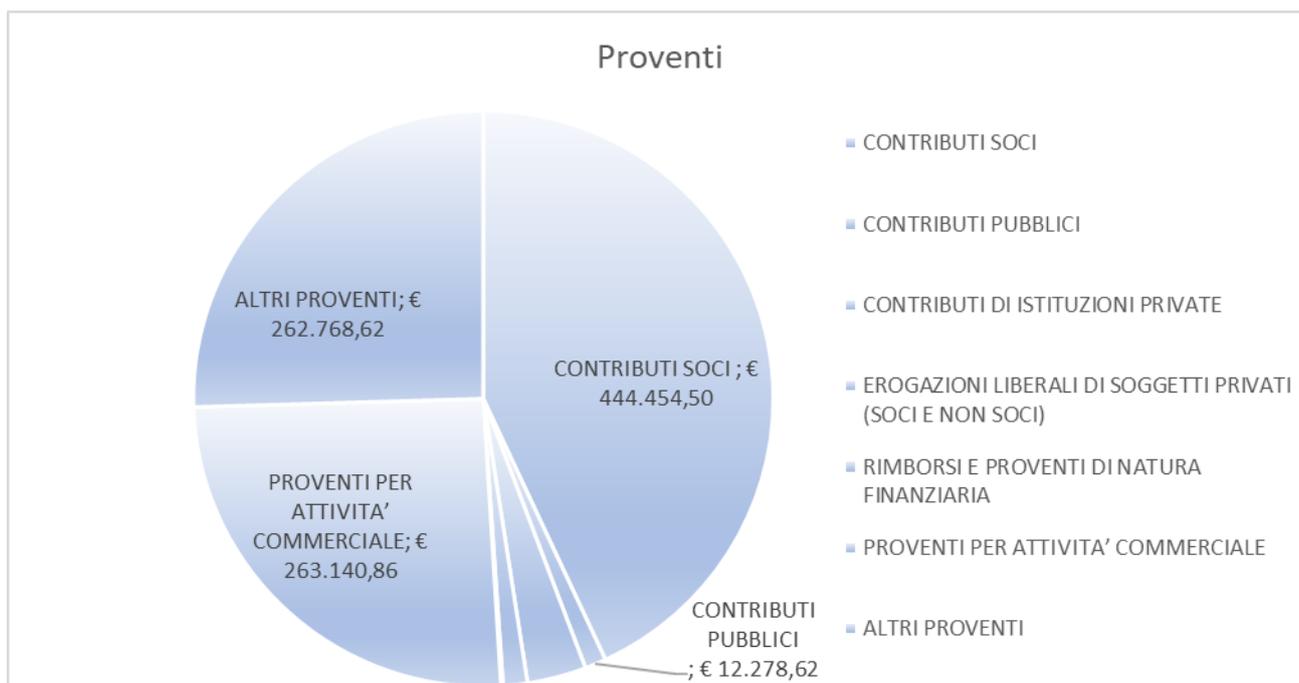
Il costo per l'attività sportiva dilettantistica offerta ai cittadini frequentanti i CAM di Zona 7 e i Centri Anziani, a seguito dell'aggiudicazione del Bando, vengono rendicontati al Comune di Milano.

Nelle spese vengono inseriti sia i costi relativi ai compensi per gli istruttori sportivi, che quelli di carattere gestionale e amministrativo, le spese di comunicazione, le attrezzature, ecc., tutte voci ben distinte all'interno del Bilancio sociale.

**35.10 Modalità di copertura dei costi dell'attività (% finanziamento pubblico, % quote di partecipazione degli atleti; % altro)**

Riteniamo utile soffermarci sul seguente schema complessivo dei proventi:

	2016/17	2015/16	2014/15	diff.
CONTRIBUTI SOCI	€ 444.454,50	363.318,35	340.450,80	81.136,15
CONTRIBUTI PUBBLICI	€ 12.278,62	14.251,73	11.941,20	-1.973,11
CONTRIBUTI DI ISTITUZIONI PRIVATE	€ 33.950,67	71.787,37	61.095,15	-37.836,70
EROGAZIONI LIBERALI DI SOGGETTI PRIVATI (SOCI E NON SOCI)	€ 14.000,00	17.830,00	9.950,00	-3.830,00
RIMBORSI E PROVENTI DI NATURA FINANZIARIA	€ 1.170,36	0	2.028,82	1.170,36
PROVENTI PER ATTIVITA' COMMERCIALE	€ 263.140,86	235.636,18	209.029,41	27.504,68
ALTRI PROVENTI	€ 262.768,62	91.755,14	7.966,74	171.013,48



Ad un confronto con i dati dello scorso esercizio, rilevante appare quindi il consolidarsi di una composizione dei proventi in cui la rilevanza dei proventi è data dai contributi dei soci e gli "altri proventi" ovvero le attività istituzionali svolte in convenzione con gli Enti Pubblici (nel nostro caso Comune di Milano e Prefettura di Bergamo) rappresentino un'altra parte considerevole dei proventi.

Il dato fondamentale resta quello di un'Associazione che si regge in modo prevalente sui propri soci, permettendo così quell'oculata gestione degli oneri variabili, relativa ai collaboratori necessari e alle spese per le attività sportive, commisurati al numero dei soci, alle attività scelte e ai proventi.

La copertura dei costi di carattere sportivo è avvenuta quindi completamente con le quote versate dai soci stessi per la partecipazione all'attività.

Questo ha permesso ovviamente di destinare una parte di queste quote a supportare l'attività di carattere sociale dell'Associazione, come è consuetudine da sempre.

### **35.11 Breve scheda delle quote di partecipazione richieste agli atleti (per diverse categorie di atleti e attività svolta)**

La quota associativa per l'anno considerato è stata di € 12,00 contro quella di € 7,00 dell'anno precedente.

Al fine di permettere però un adeguato introito per la parte di carattere sportivo, il Consiglio ha deliberato un contributo alle attività sportive, per i soci frequentanti sedi non pubbliche, di € 28,00 annuali, ridotti a € 18,00 o a € 8,00 negli ultimi mesi della stagione sportiva, a copertura dei maggiori costi che l'organizzazione della parte sportiva comporta; tali contributi potevano essere ridotti in caso di soci in difficoltà economica o sociale.

I contributi di partecipazione richiesti agli atleti sono state le stesse dell'anno precedente (le indichiamo rispettando le categorie di cui alla scheda n° 35.1)

➤ Attività di carattere educativo rivolta a bambini e ragazzi

La quota di partecipazione richiesta è stata compresa fra i € 235,00 e gli € 255,00 per l'intera durata annuale del corso per le attività a carattere monosettimanale e di € 390,00 per quelle a cadenza plurisettimanale. Quote diverse sono state poste per periodi più brevi.

➤ Attività rivolta a giovani

La quota di partecipazione richiesta è stata compresa fra € 235,00 per l'intera durata annuale del corso per le attività a carattere monosettimanale ed € 390,00 per quelle a cadenza plurisettimanale.

➤ Attività amatoriale rivolta ad adulti

La quota di partecipazione richiesta è stata di € 170,00/290,00 per l'intera durata annuale del corso per le attività a carattere monosettimanale e di € 320,00/420,00 per quelle a cadenza plurisettimanale.

➤ Attività per la Terza Età

La quota di partecipazione richiesta è stata di € 90,00/100,00 per l'intera durata annuale del corso per le attività a carattere monosettimanale e di € 160,00/180,00 per quelle a cadenza plurisettimanale.

Queste quote sono state ridotte quando l'attività ha avuto una durata inferiore, così come sono state ridotte qualora il socio abbia fatto presente delle difficoltà di carattere economico-sociale e il Consigliere preposto le abbia ritenute significative.

### **35.12 Breve scheda dei servizi e del materiale sportivo inclusi nella quota di partecipazione**

Di norma non è stato incluso del materiale sportivo nella quota di partecipazione, sono comunque disponibili a titolo gratuito delle divise per la pratica delle arti marziali a chi le richieda.

Il materiale occorrente per le attività motorie delle persone con disabilità è stato invece di norma a carico dell'Associazione.

## **Soddisfazione e qualità**

### **35.14 Indagini di customer satisfaction sugli atleti e sulle famiglie**

Tale indagine viene svolta ogni due anni.

### **35.15 Indicatori di qualità oggettiva dell'attività sportiva dilettantistica effettuata (es. principali risultati sportivi raggiunti) e dell'attività educativa svolta**

#### **Risultati sportivi raggiunti:**

Riteniamo che i risultati agonistici di un'attività sportiva dilettantistica svolta, quando questa è prevalentemente di carattere educativo, non siano di per sé caratterizzanti la qualità dell'intervento svolto; segnaliamo però i migliori risultati raggiunti principalmente in Karate e Brazilian Jiu Jitsu:

- 1/10/16: Gara T1 Brazilian Jiu Jitsu – Monti Chiari (BS)  
1° posto Ghioldi Federica adult bianca; 1° posto Ascrizzi Luca Master2 viola; 1° posto Sabia Franco Master2 marrone; 2° posto Colnaghi Luca Adult bianca
- 29/10/16: Gara Brazilian Jiu Jitsu Casale Monferrato: 1° posto Ghioldi Federica adult bianca; 1° posto Ascrizzi Luca, viola, level assoluto Master
- 13/11/2016 – Lucca 22° TROFEO TOPOLINO di Karate Tradizionale  
Dela Rosa Jade - cat. Gialla - 1° posto  
Tozzi Spadoni Ruggero – cat. Arancione - 3° posto  
Cabras Federico – cat. Gialla - 3° posto  
Dela Rosa Jayden – cat. Marrone - 3° posto  
Aielli Lorenzo - cat. Arancione - 1° posto  
Di Monaco Edoardo - cat. Blu - 3° posto  
Macaspac Von Russell – cat. Marrone - 1° posto  
Pallotta Michael – cat. Arancione - 3° posto  
*GARA A SQUADRE*  
Macaspac Von Russell/Dela Rosa Jayden/Di Monaco Edoardo - 1° posto
- 27/11/2016 – Crema - 4° CAMPIONATO REGIONALE Cinture Marroni – Karate Shotokan FIKTA  
Longobardo Laura – 3° posto  
Pojaga Alessandro – 1° posto
- 27/11/2016 – Crema - 2° TROFEO REGIONALE Bambini e Ragazzi – Manifestazione di Karate Shotokan - FIKTA  
Corsello Gabriele - cat. Gialla – 1° posto  
Dela Rosa Jade – cat. Gialla – 2° posto  
Confitto Nicolò – cat. Gialla – 2° posto  
Colombo Claudia – cat. Verde – 2° posto  
Peralta Alfredo – cat. Arancio – 3° posto  
Macaspac Von Russell – cat. Marrone – 1° posto  
Gutierrez Claudia – cat. Marrone – 2° posto  
De Larosa Jayden – cat. Marrone – 2° posto  
Comodini Alessio – cat. Marrone – 2° posto
- 17/12/16 7EME COUPE NEUCHATELOISE JIU-JITSU BRESILIEN

- 15-16/10/2016 – Londra – LONDON FALL INTERNATIONAL OPEN GI-NOGI – IBBJ Jiu-Jitsu Championship  
Gennari Angelo cat. White/Master 2/Male/Light – 3° posto  
Juan Neves black/master/male/light – 1° posto  
Juan Neves black/master/male/open class – 1° posto
- 12/02/2017 PISTOIA JIU JITSU CHALLENGE: partecipanti: Angelo Gennari e Angelov Petar
- 26/02/2017 – Monaco – MUNICH INTERNATIONAL OPEN GI-NOGI – IBBJ Jiu-Jitsu Championship  
Ghioldi Federica cat. White/Adult/Female/Light – 1° posto  
Gennari Angelo cat. Blue/Master 2/Male/Light – 3° posto
- 04-05/03/2017 TORINO JIU JITSU CHALLENGE –Competizione di Brazilian Jiu Jitsu  
Ghioldi Federica – cat. Medio 69 kg - Female – bianca - 2° posto  
Ascrizzi Luca – cat. Master 2 - -76Kg – Male – marrone – 2° posto
- 19/03/2017: STRAMILANO partecipazione di 48 soci
- 31-03-01/04/2017 – Roma - ROME INTERNATIONAL OPEN JIU-JITSU IBJJF CHAMPIONSHIP  
Ghioldi Federica cat. Bianca/Master1/ - 2° posto
- 02/04/2017 - Crema - 6° CALIMERO CUP - Gara individuale per bambini dal 2002 al 2012 di Karate Shotokan  
Dela Rosa Jade Irish – cat. Scimmia – 3° posto  
Di Monaco Edoardo – cat. Ghepardo - 1° posto  
Colombo Chiara – cat. Ghepardo – 4° posto  
Macaspac Von Russell – cat. Drago 1 - 1° posto  
Di Dio Chiara - cat. Drago 2 - 3° posto
- 08-09/04 STAGE KARATE STAFFEFELDEN SENSEI HIROSHI SHIRAI: soci partecipanti: Forti Rametti, Di Dio, Longobardo, Aielli, Ruggiero, Cattaneo, Pirola, Zappone, Turcato, De Larosa
- 22-23/4/2017: stage di KUMITE M° NISHIMURA e STAGE Nazionale Aggiornamenti Tecnici: partecipanti Stefania Grifoni e Carlo Ruggiero
- 06-05-2017 – Barcellona - INTERNATIONAL OPEN JIU-JITSU IBJJF CHAMPIONSHIP  
Neves Juan Eduardo cat. Nera/Master3/- 76Kg. - 3° posto
- 19/05/2017 Esami passaggio cinture nere Stage Nazionale Istituto Shotokan Italia ASD Gaggiano : partecipanti: Macaspac Von Russel, Turcato Lorenzo, De Larosa Jayden, Comodini Alessio, Di Lauro Gaia, Longobardo Laura, Cattaneo Roberto, Gutierrez Claudia, Draghetti Silvia
- 17/06/2017 GAGGIANO (MI) 7°TROFEO MIZU TAMASHII DOJO Tot:15 medaglie:

Gara Kata a squadre: 1° posto squadra CAT.A maschi: Cabras Federico -Tozzi Spadoni Ruggero-Dela Rosa Jade – 3° posto squadra CAT B femmine: Tiburcio Stefanie, Zappone Margherita, Amadio Josephina  
Gare Fukugo: Cintura B/G: 2° posto Cristalli Aurora- 3° POSTO: Albanese Sofia- Cint arancio: 2° posto: Amadio Josephina - Cint Verdi: 1° posto; Aielli Lorenzo, Cint.marrone: 1° posto Gutierrez Claudia, 2° Posto: Forti Rametti Edoardo, 1°posto Macaspac Russel, Gara a squadra: 1 posto Cabras Federico - Tozzi Spadoni Ruggero-Dela Rosa Jade

### ***Risultati dell'attività educativa svolta***

Come già esposto nella precedente edizione del Bilancio Sociale, riteniamo che i risultati raggiunti siano difficilmente misurabili in termini oggettivi, né si può pretendere di farlo, se non a rischio di farlo in modo indeterminato e in qualche misura autoreferenziale.

Dobbiamo però segnalare il gradimento delle famiglie all'opera di monitoraggio svolta dalla pedagoga nelle ore dei corsi per minori.

Tale azione si è concretizzata in circa cento ore di osservazione, in incontri collettivi con gli istruttori, in circa venti colloqui individuali con essi e in una trentina di colloqui individuali con le famiglie.

Sempre in merito all'opera educativa svolta, segnaliamo l'attività nei Centri Disabili Diurni, tali sono i risultati che ci permettiamo di definire "oggettivi" riguardo al nostro impegno e alla nostra attività educativa.

## **SCHEDA N° 36 – “ATTIVITÀ RICREATIVA”**

### **Attività**

**36.1 Breve scheda dell'attività ricreativa svolta indicando contenuto, n° partecipanti, tempi. Breve scheda di eventuali progetti specifici realizzati indicando oggetto e contenuto, n° partecipanti, costo, responsabile, risultati**

L'Associazione si è impegnata, come ogni anno, per organizzare dei momenti di carattere ricreativo.

Molti di questi hanno anche avuto una valenza culturale, quali le visite guidate, altri invece sono stati momenti volti all'aggregazione e socializzazione dei soci.

Questo il riepilogo delle iniziative ricreative svolte:

<b>CONFERENZE, INCONTRI CULTURALI, CORSI SPORTIVI, SEMINARI ESPRESSIVI, GITE CULTURALI ORGANIZZATI A TITOLO GRATUITO DALL'ASSOCIAZIONE NELL'A.S. 2015/16 APERTE ALLA CITTADINANZA</b>		
<b>DATA</b>	<b>TITOLO INIZIATIVA</b>	<b>LUOGO</b>
10/9/2016	lezioni sportive aperte per conoscere i diversi sport – bambini e ragazzi	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22- SEDE DI VIA NOVARA 97
10/9/2016	Inaugurazione Via Trivulzio 22	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
24/9/2016	presentazione corso Pizzica e Tamurriata	SEDE DI VIA NOVARA 97
28/9/2016	Un coro per la memoria fragile. Sonoramente	SEDE CAM
5/10/2016	Presentazione del corso di ceramica per BAMBINI, ingresso gratuito	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
5/10/2016	Corso di cucito creativo	SEDE CAM
6/10/2016	Presentazione del corso di scrittura creativa - ingresso libero	SEDE CAM
6/10/2016	Presentazione del corso di ceramica per ADULTI, ingresso gratuito	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
13/10/2016	Lezione gratuita di DANZA EXPRIMERE	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
18/10/2016	Bagno sonoro con le CAMPANE TIBETANE	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
19/10/2016	Una serata gratuita per conoscere lo Yoga	SEDE CAM
21/10/2016	Incontro gratuito per conoscere la MEDITAZIONE GUIDATA	SEDE CAM
22/10/2016	Un incontro per conoscere il PANCAZZIO CLASSICO	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
27/10/2016	Lezione gratuita di ZUMBA in pausa pranzo	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
29/10/2016	Halloween!! Laboratorio creativo per bambini	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
10/11/2016	Passeggiate con le guardie ecologiche	SEDE CAM
11/11/2016	Laboratorio creativo: I COLORI DELL'AUTUNNO	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
12/11/2016	Degustazione di BIRRE ARTIGIANALI	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
15/11/2016	Matematica per genitori e nonni	SEDE CAM
16/11/2016	L'approccio con il bambino con disturbi neuro-psichiatrici	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
23/11/2016	L'accoglienza nei confronti dei bambini fragili	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
26/11/2016	Stage di PANCAZZIO CLASSICO	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
26/11/2016	Seminario: Lo sport come strumento per l'inclusione sociale dei minori fragili	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
26/11/2016	STAGE Tai Chi Kung Fu	SEDE DI VIA NOVARA 97
29/11/2016	Chakra portatori di armonia, salute e serenità	SEDE CAM
2/12/2016	Incontri sul disegno	sede CAM
2/12/2016	Serata di degustazione birra GUINNESS	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
3/12/2016	Laboratorio creativo ORIGAMI per BAMBINI	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22

14/12/2016	Conoscere gli oli essenziali	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
15/12/2016	Lezioni aperte danza bambini	SEDE DI VIA NOVARA 97
16/12/2016	Serata prenatalizia di DANZA DEL VENTRE	SEDE CAM
17/12/2016	Pancrazio classico	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
17/12/2016	Laboratorio creativo ASPETTANDO IL NATALE per bambini	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
19/12/2016	Lezioni aperte hip hop bambini	SEDE DI VIA NOVARA 97
22/12/2016	saggio/esibizione di Natale dei corsi CAM	SEDE CAM
27/12/2016	In Palestra anche a Natale!!! 2 settimane di corsi gratuiti	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22- SEDE DI VIA NOVARA 97
20/1/2017	Corso di fumetto-inizio corso	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
20/1/2017	Presentazione di pratiche neuromotorie per ginnastica e meditazione	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
21/1/2017	Presentazione del corso: Alleniamo l'attenzione, la calma, la gentilezza	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
27/1/2017	Corso di arabo per ragazzi e adulti	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
27/1/2017	Zumba prove gratuite	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
28/1/2017	Seminario dedicato alle pratiche neuromotorie per ginnastica e meditazione	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
10/2/2017	Incontri a cura della Croce Verde di Baggio - Aprocchio alle difficoltà: Che fare?	SEDE CAM
10/2/2017	Serata di degustazione del vino salentino	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
17/2/2017	Incontri a cura della Croce Verde di Baggio - Le evenienze più significative	SEDE CAM
17/2/2017	Serata: Balli di gruppo!	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
24/2/2017	Incontri a cura della Croce Verde di Baggio - Proviamo a intervenire e facciamo esercizio	SEDE CAM
24/2/2017	Zumba anche tu!	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
28/2/2017	Autostima: la via del successo	SEDE CAM
10/3/2017	Laboratorio di scrittura: l'ispirazione	SEDE CAM
10/3/2017	Serata: Balli di gruppo!	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
14/3/2017	Io penso positivo	SEDE CAM
17/3/2017	Laboratorio di scrittura: la parola	SEDE CAM
17/3/2017	Serata di degustazione birra GUINNESS	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
19/3/2017	Stramilano con La Comune	TUTTE LE SEDI
21/3/2017	Il bagno di vapore praticato in casa, secondo l'Ortodossia Lezaeta/Costacurta	SEDE CAM
24/3/2017	Laboratorio di scrittura: la narrazione	SEDE CAM
25/3/2017	Sabato sportivo bambini-genitori	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
28/3/2017	Le radici della rabbia	SEDE CAM
31/3/2017	Laboratorio di scrittura: la sperimentazione	SEDE CAM
4/4/2017	Chakra portatori di armonia, salute e serenità	SEDE CAM
5/4/2017	Corso di balli di gruppo-prove aperte nuovo corso	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
11/4/2017	alimentazione e nutrizione:idrotermofangoterapia nell'autogestione della salute	SEDE CAM
12/4/2017	Assistenza alla compilazione della dichiarazione dei redditi 2017	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22

20/4/2017	Incontri alla scoperta del Giappone - La lingua giapponese	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
2/5/2017	Prima lezione di Massaggio infantile	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
3/5/2017	alimentazione e nutrizione: e stili di vita secondo la nuova dietetica	SEDE CAM
4/5/2017	Incontri alla scoperta del Giappone - Itinerari insoliti del Giappone	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
5/5/2017	Conoscere il terreno per la coltivazione dell'orto; lavorazioni e concimazioni ecologiche;...	SEDE CAM
5/5/2017	Orto che passione!	SEDE CAM
8/5/2017	Corso di fumetto- 2 sessione	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
8/5/2017	Yoga meditativo presentazione nuovo corso	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
9/5/2017	Chakra portatori di armonia salute e serenità	SEDE CAM
12/5/2017	I più comuni ortaggi primaverili - estivi: descrizione e tecniche colturali nell'orto e sul balcone	SEDE CAM
16/5/2017	La corretta alimentazione in menopausa	SEDE CAM
18/5/2017	Alla scoperta del Giappone	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
18/5/2017	Incontri alla scoperta del Giappone - Haiku	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
19/5/2017	I più comuni ortaggi autunno- invernali: descrizione e tecniche colturali nell'orto e sul balcone.	SEDE CAM
21/5/2017	Saggio corsi di Danza	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22- SEDE DI VIA NOVARA 97
23/5/2017	Alimentazione e nutrizione. Stile di vita secondo la Nuova Dietetica di Luigi Costacurta	SEDE CAM
24/5/2017	Assistenza alla compilazione della dichiarazione dei redditi 2017	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
26/5/2017	La difesa da malattie e parassiti in un orto biologico;	SEDE CAM
27/5/2017	Sabato sportivo bambini-genitori	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
20/4/2017	Incontri alla scoperta del Giappone - La lingua giapponese	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
2/5/2017	Prima lezione di Massaggio infantile	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
3/5/2017	alimentazione e nutrizione: e stili di vita secondo la nuova dietetica	SEDE CAM
4/5/2017	Incontri alla scoperta del Giappone - Itinerari insoliti del Giappone	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
5/5/2017	Conoscere il terreno per la coltivazione dell'orto; lavorazioni e concimazioni ecologiche;...	SEDE CAM
5/5/2017	Orto che passione!	SEDE CAM
8/5/2017	Corso di fumetto- 2 sessione	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
8/5/2017	Yoga meditativo presentazione nuovo corso	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
9/5/2017	Chakra portatori di armonia salute e serenità	SEDE CAM
12/5/2017	I più comuni ortaggi primaverili - estivi: descrizione e tecniche colturali nell'orto e sul balcone	SEDE CAM
16/5/2017	La corretta alimentazione in menopausa	SEDE CAM

18/5/2017	Alla scoperta del Giappone	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
18/5/2017	Incontri alla scoperta del Giappone - Haiku	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
19/5/2017	I più comuni ortaggi autunno- invernali: descrizione e tecniche colturali nell'orto e sul balcone.	SEDE CAM
21/5/2017	Saggio corsi di Danza	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22- SEDE DI VIA NOVARA 97
23/5/2017	Alimentazione e nutrizione. Stile di vita secondo la Nuova Dietetica di Luigi Costacurta	SEDE CAM
24/5/2017	Assistenza alla compilazione della dichiarazione dei redditi 2017	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
26/5/2017	La difesa da malattie e parassiti in un orto biologico;	SEDE CAM
27/5/2017	Sabato sportivo bambini-genitori	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
29/5/2017	Yoga gentile-presentazione nuovo corso	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
18/5/2017	Incontri alla scoperta del Giappone - Haiku	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
19/5/2017	I più comuni ortaggi autunno- invernali: descrizione e tecniche colturali nell'orto e sul balcone.	SEDE CAM
21/5/2017	Saggio corsi di Danza	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22- SEDE DI VIA NOVARA 97
23/5/2017	Alimentazione e nutrizione. Stile di vita secondo la Nuova Dietetica di Luigi Costacurta	SEDE CAM
24/5/2017	Assistenza alla compilazione della dichiarazione dei redditi 2017	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
26/5/2017	La difesa da malattie e parassiti in un orto biologico;	SEDE CAM
27/5/2017	Sabato sportivo bambini-genitori	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
29/5/2017	Yoga gentile-presentazione nuovo corso	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
5/6/2017	PROVE GRATUITE BAMBINI RAGAZZI di giugno!!	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22- SEDE DI VIA NOVARA 97
8/6/2017	Presentazione del libro "Vento traverso"	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
10/6/2017	Presentazione del nuovo corso Body-flying	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22
20/6/17	Presentazione del nuovo corso Body-flying	SEDE DI VIA TRIVULZIO 22

Si tratta quindi di oltre 100 iniziative realizzate nel corso dell'anno, alla quale hanno partecipato complessivamente all'incirca 2.000 persone.

### **36.2 Breve scheda del profilo dei partecipanti (numero, età, variazione rispetto all'anno precedente, provenienza geografica)**

Essendo le iniziative promosse in questo esercizio rivolte alla genericità dei soci e della cittadinanza e non mirate a specifiche tipologie perde di significato la valutazione e l'analisi sui dati richiesti dalla scheda.

## **Le risorse disponibili per l'attività**

### **36.3 Breve scheda del personale addetto al funzionamento e all'organizzazione delle attività ricreative**

Il personale che se ne è occupato comprende dei volontari (membri del Consiglio Direttivo, soci e collaboratori che hanno operato in questi frangenti come volontari) o personale terzo che è stato retribuito per la prestazione occasionale effettuata.

### **36.4 Breve scheda degli eventuali sponsor delle attività ricreative**

L'Associazione non ha avuto né cercato alcuna sponsorizzazione.

## **Indici economici specifici dell'attività**

### **36.7 Costo medio per singolo partecipante**

La spesa complessiva di tutta l'attività ricreativa a carico dell'Associazione è stata molto modesta, essendosi limitata alle spese di generi alimentari per i diversi momenti conviviali organizzati dai gruppi di soci, mentre le sommerogate ai terzi sono state rendicontate all'interno dei progetti a cui si riferivano e hanno di fatto afferrito alle attività culturali proposte presso i CAM della zona 7.

Appare superfluo segnalare che in tutti questi eventi i soci hanno anche provveduto a portare loro stessi generi alimentari e quanto necessario per la miglior riuscita degli eventi stessi.

### **36.8 Modalità di copertura dei costi dell'attività (% finanziamento pubblico, % quote di partecipazione dei partecipanti, % altro)**

I costi delle attività di carattere ricreativo a carico dell'Associazione e senza un contributo esterno che sono stati imputati all'esercizio sono oggettivamente irrilevanti e sono state di fatto coperti con le quote di partecipazione all'attività sociale più in generale, non essendo stata mai richiesta una quota di partecipazione specifica per l'Associazione.

### **36.9 Breve scheda delle quote di partecipazione richieste ai partecipanti**

Come già detto i partecipanti hanno pagato per conto proprio le spese vive di partecipazione alle attività esterne, che quindi non rientrano nel Bilancio dell'Associazione, mentre l'Associazione ha contribuito alle spese per i rinfreschi e i momenti aggregativi e ricreativi interni.

## SCHEDA N° 38 “DIMENSIONE ECONOMICA”

**Stato Patrimoniale e rendiconto economico sulla base del modello previsto nelle “Linee guida e schemi per la redazione del Bilancio di Esercizio”**

### 38.1 e 38.2 Bilancio di esercizio

**Bilancio redatto dal Consiglio Direttivo  
secondo gli schemi contabili interni:**

## STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA'

Cassa	€ 548,12
Banche c/c	€ 43.903,31
<b>Totale liquidità</b>	<b>€ 44.451,13</b>
Crediti diversi	€ 4.681,23
Crediti per convenzioni Comune di Milano	€ 30.184,76
Crediti per convenzioni Prefettura Bergamo	€ 24.723,30
Crediti contributi Comune di Milano	€ 5.000,00
Crediti contributi Fondazione Cariplo	€ 78.000,00
Crediti verso Capofila ATI/ATS	€ 40.390,00
<b>Totale crediti a breve</b>	<b>€ 182.979,29</b>
Cauzioni	€ 15.726,41
<b>Totale crediti a medio termine</b>	<b>€ 15.726,41</b>
Beni immobili	€ 400.000,00
Beni strumentali	€ 3.761,66
Ristrutturazioni pluriennali	€ 154.966,67
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>€ 558.728,33</b>
<b>Rimanenze finali pubblicazioni</b>	<b>€ 6.786,01</b>
<b>Fatture da emettere</b>	<b>€ 36.221,79</b>
<b>Ratei attivi</b>	<b>€ 2.730,66</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>€ 847.623,92</b>

## **PASSIVITA'**

Fondo di dotazione	€ 52.000,00
Riserve fondi accantonati	€ 3.421,79
<b>Totale patrimonio sociale e riserve</b>	<b>€ 55.421,79</b>
Debiti verso soci	€ 62.243,30
Debiti verso dipendenti	€ 13.120,93
Debito verso partner di progetti	€ 36.269,56
Debiti verso fornitori	€ 6.102,55
Debito verso Erario	€ 5.488,55
Debiti verso Istituti previdenziali	€ 165,87
Altri debiti	€ 7.736,80
Anticipazioni bancarie su fatture	€ 25.882,30
Anticipazioni bancarie su progetti	€ 83.000,00
Assegni emessi e non ancora incassati	€ 3.050,00
<b>Totale debiti a breve</b>	<b>€ 243.059,86</b>
Fondo TFR dipendenti	€ 14.143,16
Mutuo immobile – Banca Prossima	€ 453.395,01
<b>Totale debiti a medio-lungo termine</b>	<b>€ 467.538,17</b>
<b>Risconti passivi soci</b>	<b>€ 15.468,00</b>
<b>Risconti passivi contributi progetti pluriennali</b>	<b>€ 14.037,00</b>
<b>Ratei passivi</b>	<b>€ 1.624,00</b>
<b>Fatture e ricevute da ricevere</b>	<b>€ 41.555,00</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>€ 838.703,82</b>
<b>Avanzo di gestione</b>	<b>€ 8.920,10</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>€ 847.623,92</b>

## CONTO ECONOMICO

### ONERI

#### **ONERI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI**

Acquisto di beni e merci	€ 16.290,47
Spese per servizi non diversam. classificati	€ 10.432,20
Spese per servizi elettrici	€ 12.266,49
Spese per servizi telefonici	€ 3.363,14
Spese per servizi di riscaldamento	€ 8.544,79
Spese per servizi assicurativi	€ 7.105,63
Spese per servizi di professionisti	€ 20.754,35
Spese per affiliazioni a Enti Prom. Sportiva	€ 5.074,00
Spese per servizi idrici	€ 118,56
Godimento beni di terzi	€ 52.559,28
Spese condominiali beni di proprietà	€ 1.883,64
Personale dipendente e assimilato	€ 126.149,57
Trasferite personale dipendente	€ 754,14
Accantonamento TFR	€ 8.535,05
Altre spese personale dipendente	€ 1.400,00
Personale autonomo e collaboratori n.d.c.	€ 330,00
Rimborsi a collaboratori sportivo-dilettanti	€ 281.886,00
Trasferite a collaboratori sportivo-dilettanti	€ 9.218,05
Rimborsi a collaboratori amm.-gestionali	€ 60.794,00
Collaboratori occasionali in Rit. Acconto	€ 19.850,00
Rimborso spese a soci volontari	€ 2.217,60
Arrotondamenti passivi	€ 46,80
Imposte e tasse	€ 6.880,13
Sanzioni e altri oneri amministrativi	€ 175,22
<b>Totale</b>	<b>€ 656.629,11</b>

#### **ONERI PER RACCOLTA FONDI**

Oneri promozionali per raccolta fondi	€ 1.700,35
---------------------------------------	------------

#### **ONERI PER ATTIVITA' COMMERCIALE**

Acquisto di beni e merci	€ 65.581,05
Spese per servizi	€ 72.736,61
Godimento beni di terzi	€ 24.249,91
Personale dipendente	€ 47.229,47
TFR personale dipendente	€ 3.657,88
Personale autonomo	€ 9.888,22
Oneri diversi di gestione	€ 9.961,44
Imposte e tasse	€ 766,03
Ammortamenti	€ 17.035,37
Rimanenze iniziali libri	€ 6.112,10
<b>Totale</b>	<b>€ 257.218,08</b>

**ONERI FINANZIARI**

Spese bancarie correnti	€ 4.248,67
Interessi su anticipazioni	€ 3.774,13
Interessi su mutuo	€ 14.415,25
<b>Totale</b>	<b>€ 22.438,05</b>

**ONERI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE**

Acquisto di beni e merci	€ 11.157,81
Spese per servizi	€ 2.892,56
Oneri diversi di gestione	€ 2.360,80
Imposte e tasse	€ 305,30
Ammortamenti	€ 68.141,47
<b>Totale</b>	<b>€ 84.857,94</b>

**TOTALE ONERI** € 1.022.843,53

**Avanzo di gestione** € 8.920,10

**TOTALE A PAREGGIO** € 1.031.763,63

## **PROVENTI**

### **PROVENTI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI**

Quote associative	€ 39.216,00
Contributi soci per attività sociali	€ 405.238,50
Proventi da convenzioni con Comune Milano	€ 203.665,74
Proventi da convenzione con Pref. Bergamo	€ 32.200,00
<b>Totale</b>	<b>€ 680.320,14</b>

### **PROVENTI DA RACCOLTA FONDI**

Erogazioni liberali	€ 14.000,00
---------------------	-------------

### **PROVENTI DA CONTRIBUTI**

Contributi da Comune di Milano	€ 11.363,43
Contributi 5 per mille	€ 915,19
Contributi da Fondazione Cariplo	€ 33.950,67
<b>Totale</b>	<b>€ 46.229,29</b>

### **ALTRI PROVENTI**

IVA ex DPR 633/72	€ 26.902,88
Rimborsi assicurativi	€ 1.170,36
<b>Totale</b>	<b>€ 28.073,24</b>

### **PROVENTI DA ATTIVITA' COMMERCIALE**

Proventi da cessione di beni	€ 5.008,60
Proventi da cessione di servizi	€ 251.346,25
Rimanenze finali pubblicazioni	€ 6.786,01
<b>Totale</b>	<b>€ 263.140,86</b>

**TOTALE PROVENTI** € 1.031.763,63

**Oneri e proventi secondo gli schemi dell'Agenzia delle onlus**

<b><u>ONERI</u></b>	<b>Anno 2016/17</b>	<b>Anno 2015/16</b>	<b>Anno 2014/15</b>	<b>Anno 2013/14</b>	<b>anno 2012/13</b>	<b>anno 2011/12</b>
<b>ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI</b>						
Acquisti di beni e merci	16.290,47	53.729,66	36.117,88	53.783,06	5.139,95	7.182,76
Acquisto di servizi	67.379,13	38.752,27	32.344,60	39.708,15	23.529,63	68.000,48
Godimento beni di terzi	52.599,28	79.679,23	64.318,50	53.760,55	51.127,93	44.444,51
Personale dipendente e assimilato	136.838,76	52.618,39	18.436,63	13.994,10	0	0
Personale autonomo e collaboratori	362.860,00	231.989,84	224.173,56	360.100,25	190.756,27	131.252,80
Assicurazione volontari ex art.30	280,03	86,10	223,41	1.117,00	n.p.	n.p.
Rimborso spese volontari ex art. 30	11.436,65	1.953,49	4.950,85	716,95	0	0
Oneri diversi di gestione comprese imposte	8.985,79	23.323,56	23.000,32	22.372,25	7.234,25	6.855,75
Altri oneri tipici L.383/2000	0	1.050,46	0	300,7	0	0
Progetti rendicontati con proprie voci di costo	0	0	0	0,00	96.719,44	
<b>ONERI PROMOZIONALI E DI RACCOLTA FONDI</b>						
Attività ordinarie di promozione	1.700,35	4.785,94	1.237,75	500	1.403,59	1.467,56
<b>ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIE</b>						
Oneri da attività commerciali	257.218,08	211.479,00	201.186,36	84.464,73	19.888,93	19.250,01
<b>ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>						
oneri finanziari e patrimoniali	22.438,05	5.069,43	3.626,02	966,12	368,86	356,65
<b>ONERI STRAORDINARI</b>						
Da altre attività	0	200,00	0	175	2.282,12	0
<b>ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>						
Acquisti di beni e merci	11.157,81	10.255,05	2.457,57	5.828,18	7.931,64	4.151,20
Acquisto di servizi	2.892,56	29.944,04	12.759,22	19.931,45	5.847,69	2.574,86
Personale dipendente e assimilato	0	37.342,53	0	0	34.573,11	31.755,40
Ammortamenti	68.141,47	9.567,44	793,8	0	4.797,02	4.643,60
Altri oneri di gestione comprese le imposte	2.666,10	0,00	897,5	10.116,32	14.016,88	8.708,25
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>1.022.843,53</b>	<b>791.826,43</b>	<b>636.425,95</b>	<b>674.217,26</b>	<b>465.617,31</b>	<b>330.643,83</b>

<b><u>PROVENTI</u></b>	<b>Anno 2016/17</b>	<b>Anno 2015/16</b>	<b>Anno 2014/15</b>	<b>Anno 2013/14</b>	<b>anno 2012/13</b>	<b>anno 2011/12</b>
<b>PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>						
Da contributi su progetti	33.950,67	149.841,30	62.801,70	121.377,82	54.082,41	10.132,59
Da soci e associati	444.454,50	363.318,35	340.450,80	331.426,68	305.900,00	272.959,00
Da non soci	263.938,98	25.341,81	0,00	96.337,39	55.312,96	1.080,00
<b>PROVENTI DA RACCOLTA FONDI</b>						
5 per 1000	915,19	1.605,13	0,00	2.398,19	1.288,77	1.825,07
Erogazioni liberali	14.000,00	17.830,00	9.950,00	9.620,00	4.400,00	10.940,00
Contributi	11.363,45	1.000,00	10.234,65	4.606,28	6.160,00	100
<b>PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE</b>						
Da gestioni commerciali	263.140,86	235.636,18	209.029,41	98.866,08	36.514,63	24.155,58
Da soci e associati	0	0	0	0	0	0
Altri proventi e ricavi	0		7966,74	0	0	8.567,99
<b>PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>						
Da rapporti bancari	0	0	1866,53	98,7	3,32	327,03
rimborsi	0	0,00	162,29	5.076,00	2.544,52	820
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>1.031.763,63</b>	<b>794.572,77</b>	<b>642.462,12</b>	<b>680.856,54</b>	<b>466.206,61</b>	<b>330.907,26</b>

Come già illustrato nei precedenti Bilanci sociali, risulta talvolta poco significativo il raffronto per le diverse annualità della sovrastante tabella, a causa della differente classificazione a cui siamo stati costretti a causa delle modifiche di carattere contrattualistico sopraggiunte per alcune attività che svolgiamo a favore di Enti Pubblici.

**Bilancio preventivo**  
*dell'Associazione Sportiva Dilettantistica  
di Promozione Sociale La Comune*

**Bilancio preventivo esercizio 01/09/2017 – 31/08/2018**

**Bilancio preventivo**

**Esercizio 01/09/2017 - 31/08/2018**

Oneri per attività tipiche istituzionali	€ 710.000,00
Oneri per la raccolta fondi	€ 2.000,00
Oneri per l'attività commerciale	€ 185.000,00
Oneri finanziari	€ 22.000,00
Oneri di supporto generale	€ 90.000,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>€ 1.009.000,00</b>

Proventi per attività istituzionali	€ 720.000,00
Proventi da raccolta fondi	€ 25.000,00
Proventi da contributi	€ 51.037,00
Altri proventi	€ 29.000,00
Proventi da attività commerciali	€ 190.000,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>€ 1.015.037,00</b>

Avanzo di esercizio previsto: € 6.037,00

**Nota Integrativa al bilancio economico  
dell'Associazione Sportiva Dilettantistica  
di Promozione Sociale  
La Comune**

**Criteria adottati per la redazione del bilancio d'esercizio 2016/17:**

E' stato adottato, come sempre, il principio di competenza con l'annualità dell'esercizio sociale 1/09 - 31/08 come previsto dallo Statuto.

Il bilancio è stato redatto dal Consiglio Direttivo con la collaborazione di alcuni soci.

Il Bilancio economico vede i seguenti saldi:  
(in parentesi i dati dell'esercizio precedente)

Attività	€ 847.623,92	(977.818,91)
Passività	€ 838.703,82	(975.072,57)

Oneri	€ 1.022.843,53	(791.826,43)
Proventi	€ 1.031.763,63	(794.572,77)

Avanzo di esercizio € 8.920,10 (2.746,34)

Di cui:

Oneri per attività considerata di carattere commerciale € 257.218,08  
(211.479,00)

Proventi per attività considerata di carattere commerciale € 263.140,86  
(235.636,18)

## Variazioni delle voci dell'Attivo rispetto all'esercizio precedente:

**Disponibilità liquide:** i valori disponibili in cassa (€ 548,12) e sul c/c bancario in essere presso la Banca Popolare di Milano Ag.38, presso CheBanca e presso Banca Prossima sono complessivamente pari ad € 44.451,43 (contro € 26.859,93 dello scorso anno).

Va segnalato che una serie di pagamenti da parte di Enti Pubblici, oltre € 50.000,00) sono pervenuti nel mese di agosto. In via prudenziale, non potendo essere certi dei pagamenti, il Consiglio aveva provveduto prima della pausa estiva a richiedere ai soci disponibili dei prestiti infruttiferi per esigenze di liquidità, peraltro in larga parte rimborsati prima della chiusura del bilancio.

### **Crediti:**

Dalla tabella qui di seguito si evince la variazione dei crediti rispetto all'esercizio precedente:

	Al 31/08/2017	Al 31/08/2016	Al 31/08/2015
Crediti verso clienti	45.071,23	67.552,07	17.537,15
Crediti verso Enti Pubblici e Fondazioni	137.908,06	199.335,66	109.127,95
Altri crediti	15.726,41	16.211,41	18.641,42
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>15.726,41</i>	<i>15.627,41</i>	<i>15.217,41</i>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>198.705,70</b>	<b>283.099,14</b>	<b>145.308,52</b>
<i>di cui oltre l'esercizio successivo</i>	<i>15.726,41</i>	<i>15.627,41</i>	<i>15.217,41</i>

I crediti verso clienti riguardano 6 fatture per servizi resi a terzi (per un totale di € 3.362,62) e 2 note di debito emesse nei confronti della Capofila dell'ATI (€ 40.390,00) con la quale stiamo realizzando il progetto di accoglienza diffusa per richiedenti asilo e protezione internazionale.

I crediti verso Enti Pubblici e Fondazioni riguardano i contributi di Fondazione Cariplo per il progetto "Avventure nello Sport" (€ 30.000,00) e "Avventure nello Sport: secondo tempo" (€ 48.000,00), e quello del Comune di Milano per il progetto "OSA per noi" (€ 5.000,00).

Abbiamo ancora da incassare le ft. 17/E, 18/E, 22/E emesse nei confronti del Comune di Milano per attività istituzionali (attività nei CAM, nei Centri Disabili Diurni, nelle scuole) per complessivi € 30.184,76, e le fatture 14/E, 20/E, 21/E emesse nei confronti della Prefettura di Bergamo per complessivi € 24.723,30.

Negli altri crediti ritroviamo le cauzioni degli immobili in locazione (5 appartamenti per richiedenti asilo, un appartamento per persone con disabilità, la sede sociale di via Novara 97).

I **crediti a breve** ammontano pertanto a € 182.979,29

### **Immobilizzazioni:**

L'Associazione possiede un immobile di via Trivulzio 22, iscritto all'attivo di bilancio per € 400.000,00 che è stato il valore di acquisto.

Le spese per le ristrutturazioni iniziali vengono portate in ammortamento in tre rate negli esercizi 2016/17, 2017/18 e 2018/19. Pertanto risulta iscritta nelle voci attive del bilancio la somma di € 154.966,67 pari a quanto ancora da ammortizzare di dette spese.

Gli altri beni ammortizzabili sono stati iscritti in bilancio per il loro valore al netto degli ammortamenti e risultano pertanto di € 3.761,66, si tratta di defibrillatori e di un parquet flottante removibile.

Totale valore dei beni: € 558.728,33 (erano nel precedente esercizio € 613.942,17 in quanto le spese pluriennali di ristrutturazione non erano state ammortizzate)

**Rimanenze:** la rimanenza è costituita da libri editati dall'Associazione ed in magazzino alla data di chiusura del Bilancio.

Il loro valore è stato determinato in base al costo dei volumi stessi, ed è risultato pari ad € 6.786,01 in aumento rispetto ad € 6.112,10 delle giacenze dello scorso anno.

**Altre voci attive:**

Fra le poste compare la voce **fatture da emettere** relativa alle prestazioni in regime di convenzione con il Comune di Milano per il progetto "La Casa Comune" del bimestre luglio/agosto 2017, quella relativa alle prestazioni a favore dei richiedenti asilo nel mese di agosto (fattura alla Prefettura per alcuni appartamenti e nota di debito al Capofila per altri). Il totale delle fatture da emettere, relative ad attività svolte nell'a.s. 2016/17, è pari a € 36.289,79.

Lo scorso esercizio erano pari a € 6.414,18.

I **ratei attivi** ammontanti ad € 2.730,66 si riferiscono a canoni di affitto pagati anticipatamente e ricadenti nel perimetro di bilancio 2017/18, lo scorso esercizio erano pari a € 2.730,66.

Il **totale delle attività** ammonta a € 847.623,92 rispetto al totale delle attività dello scorso anno che era di € 977.818,91.

### **Variazioni delle voci del Passivo rispetto all'esercizio precedente:**

Il **Patrimonio netto**, ovvero il Fondo per il riconoscimento per la personalità giuridica, è pari ad € 52.000,00. A cui si aggiunge il fondo di riserva costituito da avanzi di gestione precedenti e non utilizzati di € 3.421,79.

Lo scorso esercizio era di € 52.000,00 e non vi era un fondo avanzo di gestione.

La situazione dei **debiti** dell'Associazione è la seguente:

	Al 31/08/2016	Al 31/08/2016	Al 31/08/2015
Debiti verso soci	62.243,30	109.950,00	20.000,00
<i>di cui oltre l'esercizio successivo</i>	<i>37.000,00</i>	<i>80.000,00</i>	
Debiti verso banche	565.327,31	537.279,41	22.000,00
<i>di cui oltre l'esercizio successivo</i>	<i>426.812,79</i>	<i>474.837,50</i>	
Debiti verso fornitori e partner di progetto	42.372,11	53.787,21	12.330,56
Debiti tributari	5.654,42	6.693,11	259,53
Debiti verso i dipendenti	13.120,93	11.246,26	0,00
Altri debiti	7.736,80	0,00	5.000,00
TFR	14.143,16		
Totale debiti	710.598,03	718.955,99	59.590,09
<i>di cui oltre l'esercizio successivo</i>	<i>477.962,95</i>	<i>554.837,50</i>	<i>0,00</i>

Il totale dei debiti a breve risulta pertanto di **€ 232.635,08** ed è confrontabile con i crediti a breve che sono pari ad € 182.979,29 e con le disponibilità liquide che sono pari a € 44.451,43

I **debiti verso soci**, pari a € 62.243,30 si riferiscono per € 843,30 ad un rimborso spese di un volontario, per € 4.100,00 ad anticipazioni effettuate per esigenze di liquidità durante i mesi estivi, e per € 57.300,00 ai prestiti infruttiferi effettuati da 7 soci per l'acquisto della sede di via Trivulzio 22 e ancora da rimborsare, di questi pensiamo che € 37.000,00 verranno rimborsati nell'esercizio 2018/19. Il totale debiti dello scorso esercizio era di € 109.950,00 segno che quasi la metà delle anticipazioni ricevute tramite prestiti infruttiferi da parte di numerosi soci per l'acquisto e la ristrutturazione della sede di via Trivulzio 22 a Milano sono state restituite.

I **debiti verso banche** vanno così suddivisi: € 453.395,01 è la quota del mutuo quindicennale che residua, € 25.882,30 sono le anticipazioni bancarie su fatture scontate, € 83.000,00 sono i contributi su progetti finanziati da Enti erogatori anticipati da Banca Prossima, e € 3.050,00 sono gli assegni emessi a fine agosto e non ancora incassati dai beneficiari alla data di chiusura del bilancio.

Lo scorso esercizio l'esposizione verso le banche era pari leggermente inferiore, ma va considerato che la giacenza di liquidità al 31/08 compensa questa differenza.

I **debiti verso fornitori e partner di progetto** sono così da suddividere: € 5.818,80 per due fatture ricevute da professionisti e da saldare, € 283,75 per fatture di utenze da saldare, € 36.269,56 sono invece la quota parte dei partner di progetto (una cooperativa sociale e una organizzazione di volontariato) di cui siamo capofila in progetti cofinanziati da Enti erogatori.

Lo scorso esercizio i debiti verso fornitori e partner di progetto erano pari a € 53.787,21

I **debiti tributari** si riferiscono al modulo F24 da versarsi a metà settembre e riferito ai contributi a favore dei dipendenti del mese di agosto, alla quota IVA da versare relativa alle fatture emesse dopo il 1° giugno (pari a € 5.316,55), alle ritenute di acconto da versare al 15/9.

Lo scorso esercizio erano pari a € 6.693,11.

I **debiti verso i dipendenti** si riferiscono alle competenze del mese di agosto, gli **altri debiti** comprendono i ratei di ferie e permessi non goduti, mentre il **TFR** ammonta ad € 14.143,16.

#### **Composizione dei ratei e risconti passivi:**

I **risconti passivi** sono pari a € 15.468,00 (erano € 11.340,00 lo scorso esercizio) e sono riferiti ai contributi di frequenza versati nell'a.s. 2016/17 ma riferiti al periodo 2017/18, i **risconti passivi su contributi pluriennali** (€ 14.037,00) si riferiscono ai contributi sui progetti deliberati da Fondazione Cariplo per progetti il cui periodo di realizzazione cade nell'a.s. 2017/18.

Le **fatture da ricevere**, pari a € 16.500,00 si riferiscono alla fattura della Co.Ri.Ber per il saldo lavori effettuati nella sede di via Trivulzio 22, mentre le **ricevute da ricevere** si riferiscono ai saldi che l'Associazione deve ai collaboratori per le attività sportivo-dilettantistiche svolte nell'a.s. 2016/17.

## Nota relativa agli oneri

La suddivisione degli oneri adottata per la prima volta per redigere il Bilancio ricalca quella richiestaci dagli Enti pubblici a cui dobbiamo consegnarlo, abbiamo quindi valutato di adottare questa forma anziché, come gli scorsi anni, scomporre e poi riclassificare le varie poste.

Siamo certi che questa formulazione porta ad una maggior chiarezza, anche se, in modo particolare per gli oneri, rende difficile il confronto con l'anno precedente.

A tal fine ci preme però sottolineare che non vi sono particolari oneri che ne hanno mutato la composizione generale e che la principale modifica consiste nel non imputare gli oneri ai singoli progetti, ma a presentarli nella loro forma originaria.

La rendicontazione dei singoli progetti avviene poi in forma separata, al di fuori delle registrazioni dell'Associazione che portano alla redazione del Bilancio.

Gli oneri sono stati pertanto divisi in 5 categorie generali:

Oneri per attività tipiche istituzionali	€ 656.629,11
Oneri per la raccolta fondi	€ 1.700,35
Oneri per l'attività commerciale	€ 257.218,08
Oneri finanziari	€ 22.438,05
Oneri di supporto generale	€ 84.857,94

Per un totale di € 1.022.843,53

All'interno della categoria degli **oneri per le attività istituzionali**, che rappresentano il 64,2% degli oneri complessivi, la voce prevalente è quella relativa al personale (€ 281.886,00 per il personale sportivo-dilettantistico, € 60.794,00 per il personale di supporto gestionale-amministrativo, € 126.149,57 per il personale dipendente, € 19.850,00 per le collaborazioni a ritenuta d'acconto).

I collaboratori sportivi-dilettantisti sono stati complessivamente 87 e i collaboratori amministrativo-gestionali sono stati 11.

I dipendenti dell'Associazione, alla data del 31/08/2017, sono complessivamente 14 di cui solo 2 a full time, mentre gli altri hanno un contratto a part time.

Tutti hanno un contratto a tempo indeterminato, salvo un dipendente che è stato assunto come educatore part time in sostituzione di una maternità, sono infatti due le dipendenti in maternità (una full time e una part time).

Le collaborazioni a ritenuta d'acconto si riferiscono per la maggior parte a collaborazioni occasionali per i corsi di arte, lingua e informatica che abbiamo realizzato presso i Centri di Aggregazione Multifunzionale del Comune di Milano.

Le altre voci che rientrano negli oneri istituzionali riguardano acquisti di beni e merci, le spese per le utenze, ecc..

Gli **oneri per la raccolta fondi** sono stati limitati.

Gli oneri per le attività commerciali, pari al 25,1% degli oneri complessivi, sono composti dalle spese che si sono rese necessarie per le attività svolte in ATI con la coop. La Fenice per l'assistenza ai richiedenti asilo e protezione internazionale, quindi spese per i beni e i servizi in prevalenza, e per il personale educativo necessario.

Negli oneri di carattere commerciale è stato inserito un pro-quota del 20% degli oneri di supporto generale, dato che gli stessi si sono riflessi anche in attività riconducibili alle attività considerate di carattere commerciale.

Gli **oneri per le attività finanziarie** sono costituiti prevalentemente dagli interessi sul mutuo per la sede di via Trivulzio 22 a Milano, mentre gli **oneri di supporto generale** sono costituiti per oltre l'80% dagli ammortamenti, essendo più agevole ricondurre le altre spese alle attività istituzionali o a quelle considerate commerciali.

### **Nota relativa ai proventi**

Analogamente a quanto avvenuto per gli oneri, anche i proventi sono stati classificati 5 categorie:

	<b>anno 2016/2017</b>	<b>anno 2015/2016</b>	<b>diff. %</b>
Proventi per attività istituzionali	€ 680.320,24	€ 363.318,35	+ 87,25
Proventi da raccolta fondi	€ 14.000,00	€ 19.435,13	-27,97
Proventi da contributi	€ 46.229,29	€ 150.841,30	- 69,35
Altri proventi	€ 28.073,24	€ 25.341,81	+ 10,78
Proventi da attività commerciali	€ 263.140,86	€ 235.636,18	+ 11,67
	<b>€ 1.031.763,63</b>	<b>€ 794.572,77</b>	<b>+ 29,85</b>

Il totale di € 1.031.763,63 ha superato il preventivo che era di € 931.109,57.

I **proventi per attività istituzionali** sono costituiti da € 444.499,50 (pari al 43,1% dei proventi complessivi) da contributi dei 3.269 soci.

Rientrano poi in tali proventi, ex art.143 TUIR, i proventi derivanti da convenzioni con Enti Pubblici per attività di carattere istituzionale, in particolare si tratta dei proventi derivanti dalle 4 convenzioni in essere, 3 con il Comune di Milano e una con la Prefettura di Bergamo. Il forte incremento è dovuto in larga parte all'aumento di questi ultimi proventi, anche se il corpo associativo si è incrementato.

I **proventi per la raccolta fondi** sono stati pari a € 14.000,00 e sono costituiti da erogazioni di 6 persone fisiche (€ 7.000,00) e da un'erogazione di un'azienda (€ 8.000,00) a sostegno delle nostre attività. Il calo rispetto allo scorso anno non lo riteniamo significativo.

Nei **proventi da contributi** rientrano sia i contributi ricevuti dal Comune di Milano e dal Municipio 7, che i contributi ricevuti da Fondazione Cariplo per specifici progetti. Rispetto allo scorso anno la voce si è ridimensionata, non avendo avuto progetti co-finanziati di rilevante importo.

Negli **altri proventi** troviamo la parte IVA che in base alla L.398/91 resta all'Associazione e, in misura inferiore, i rimborsi avuti dalle Compagnie assicurative.

La voce è aumentata di circa il 10%, in linea con l'aumento delle attività commerciali.

Infine i **proventi per le attività commerciali** sono stati pari a 263.140,86 e per la maggior parte si è trattato di cessione di servizi, in ATI con la coop. Sociale La Fenice, mentre una parte inferiore, pari a € 11.794,61 è riconducibile alle attività editoriali.

L'aumento rispetto allo scorso esercizio è stato del 11,67%.

### **Nota integrativa relativa alle attività commerciali poste in essere:**

Innanzitutto preme sottolineare che tutte le operazioni commerciali poste in essere sono delle attività riconducibili alla *mission* sociale.

Si tratta infatti di:

- prestazioni erogate a soggetti con disabilità seguiti da Cooperative sociali o altri Enti;
- attività sportive organizzate a favore di terzi;
- prestazioni di sostegno all'integrazione sociale consistenti in attività a favore di richiedenti asilo e protezione internazionale all'interno di una ATI avente come capofila la coop. sociale La Fenice;
- cessione di nostre pubblicazioni a terzi.

Il totale dei proventi di carattere commerciale ammonta a € 263.140,86 contro € 235.636,18 dello scorso anno. L'incremento è stato pertanto di € 27.504,68 di poco maggiore del 10%.

Gli oneri direttamente imputabili alla realizzazione delle attività commerciali ammontano ad € 257.218,08 contro € 211.499,00 dello scorso esercizio.

Abbiamo quindi il seguente Bilancio separato per le attività commerciali poste in essere dall'Associazione:

<b>Bilancio delle attività commerciali connesse</b>		
	anno 2016/17	anno 2015/16
Proventi	€ 263.140,86	€ 235.636,18
Oneri	€ 257.218,08	€ 211.479,00
Margine derivante dalle attività commerciali connesse	€ 5.922,58	€ 24.157,18

Il margine di € 5.922,58 così determinato ha contribuito in modo significativo alla realizzazione del margine complessivo di esercizio, supportando sensibilmente le attività sociali, in cui invece c'è un avanzo di € 2.997,52 mentre lo scorso esercizio vi era un disavanzo di € 21.410,84 nelle attività istituzionali, dovuto alle maggiori spese resesi necessarie per il cambio della sede, che era stato supportato integralmente dall'avanzo derivante dalle attività commerciali.

L'avanzo di esercizio 2016/2017 risulta pertanto di € 8.920,10 superiore a quello preventivato di € 2.997,47 e ben superiore al precedente che era di € 2.746,34.

A nostro parere quindi il Bilancio allegato, con la dovizia di voci ivi contenute, è stato redatto con chiarezza e precisione e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione, nonché i proventi e gli oneri dell'esercizio 1/9/2016 – 31/8/2017.

- **Metodologia adottata per la ripartizione dei costi fra le aree gestionali individuate nel Rendiconto Gestionale:**

Sono stati considerati:

- Oneri di attività tipiche: i costi sostenuti relativi all'organizzazione e alla gestione delle attività delle sezioni di interesse ed intervento tipiche dell'associazione: sezione sportivo-dilettantistica, sezione culturale, sezione progetti di promozione sociale, sezione disabilità.
- Oneri promozionali e di raccolta fondi: i costi per la pubblicità e la promozione dell'immagine e dell'operato dell'Associazione.
- Oneri di attività accessorie: abbiamo qui raggruppato le spese per la pubblicazione e la promozione delle attività editoriali poste in essere.
- Oneri finanziari: sono le spese relative alla tenuta del c/c bancario.
- Oneri di supporto generale: sono tutti i costi imputabili all'esistenza stessa dell'Associazione indipendentemente dalle attività poste in essere, in tale voce abbiamo fatto rientrare solo gli oneri di stretta ed esclusiva pertinenza, ritenendo pertanto che gli oneri per i godimenti di beni di terzi (affitti delle sedi) siano da far ricadere esclusivamente sulle voci relativi agli oneri per le attività tipiche.

**Compensi erogati agli Amministratori:**

I membri del Consiglio Direttivo hanno operato a titolo gratuito per quanto riguarda tutte le funzioni derivanti dalla loro carica di consigliere dell'Associazione; nessun compenso, diretto o indiretto, è stato loro erogato per tali funzioni.

**Nota sui compensi in generale erogati a soci per attività lavorative**

La prevalenza di attività prestate in forma libera, gratuita e volontaria, come previsto dall'art.18, comma 1, della L.383/2000, è stata pienamente rispettata: il valore delle prestazioni erogate dai soci in forma libera, gratuita e volontaria per le attività di promozione sociale è stato superiore a quello erogato dietro compenso derivante da regolare contratto.

Inoltre, a norma dell'art. 90, commi 1, 17 e 18, lett. d), della L.289/2002, i compensi erogati ai soci per attività sportive dirette o per collaborazioni gestionali amministrative ex lett. m) dell'articolo 67, comma 1, del TUIR e successive modificazioni ed integrazioni, sono stati proporzionalmente inferiori a quelli erogati per mansioni simili o assimilabili a soggetti non soci.

**Dettaglio dei rimborsi spesa percepiti dagli Amministratori:**

I rimborsi spesa ai consiglieri, così come ai soci, sono stati esclusivamente a piè di lista e hanno quindi riguardato solo spese vive da loro anticipate in occasioni di trasferte sociali.

**IVA:**

L'Associazione opera in regime IVA ex Legge 398/91, pertanto non è concesso detrarre l'IVA sugli acquisti effettuati, che risulta sempre indetraibile, mentre sulle operazioni commerciali poste in essere si ha diritto a trattenere il 50% dell'IVA in via forfettaria.

### 38.4 Descrivere la provenienza e il peso specifico delle fonti dei ricavi e dei proventi dell'esercizio

Le fonti principali dei proventi dell'Associazione sono sempre le quote versate dai soci che sono ulteriormente aumentate del 6.72% rispetto allo scorso anno (dove erano aumentate del 2,7% rispetto al precedente).

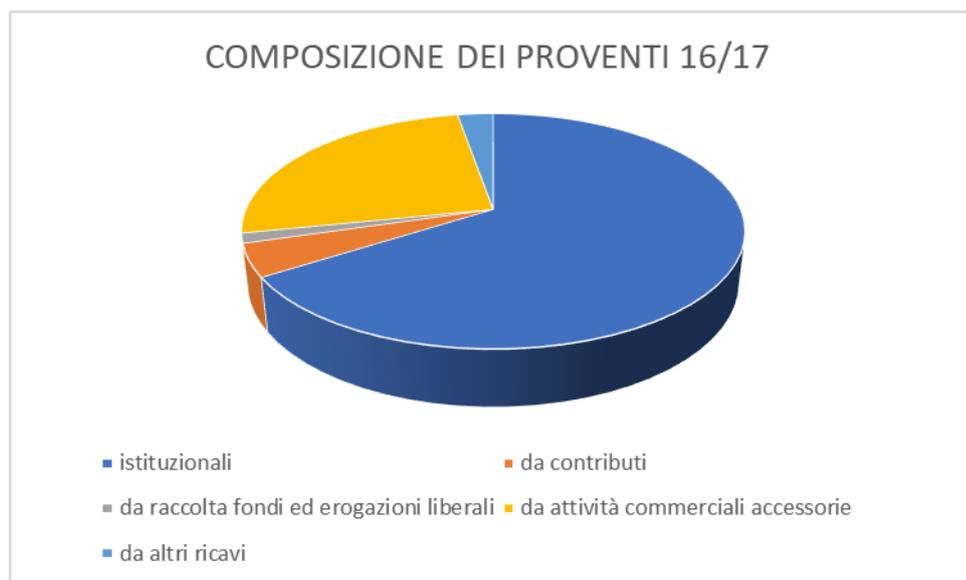
Riteniamo estremamente importante questo dato che dimostra come l'associazione sia vitale e partecipata, nonostante le difficoltà congiunturali che colpiscono una base associativa di carattere popolare quale la nostra.

Le entrate per la raccolta fondi e le erogazioni liberali sono aumentate considerevolmente, così come i contributi di terzi, in particolare Fondazioni che co-finanziano i nostri progetti sociali.

Le attività commerciali, anche per effetto della risoluzione dell'Agenzia delle Entrate ad un interpello posto dal Comune di Milano che ha posto i gestori dei CAM, quali noi, nelle condizioni di dover emettere una fattura per le prestazioni rese in convenzione, si sono incrementate notevolmente.

Negli "altri ricavi" troviamo i rimborsi, la parte di IVA che non dobbiamo versare per effetto della L.398/91, gli interessi attivi, ecc.

FONTI DEI PROVENTI	Anno		anno 2015/2016		anno 2014/2015	
	2016/2017					
Istituzionali (soci+convenzioni)	680.320,24	65,9%	363.318,35	45,75%	340.450,80	52,99%
da contributi	46.229,29	4,5%	150.841,30	18,98%	73.036,35	11,37%
da raccolta fondi ed erogazioni liberali	14.000,00	1,4%	19.435,13	2,45%	9.950,00	1,55%
da attività commerciali accessorie	263.140,86	25,5%	235.636,18	29,66%	209.029,41	32,54%
da altri ricavi	28.073,24	2,7%	25.341,81	3,19%	9.995,56	1,56%



### ENTRATE 2015/16



- istituzionali
- da raccolta fondi ed erogazioni liberali
- da altri ricavi
- da contributi
- da attività commerciali accessorie

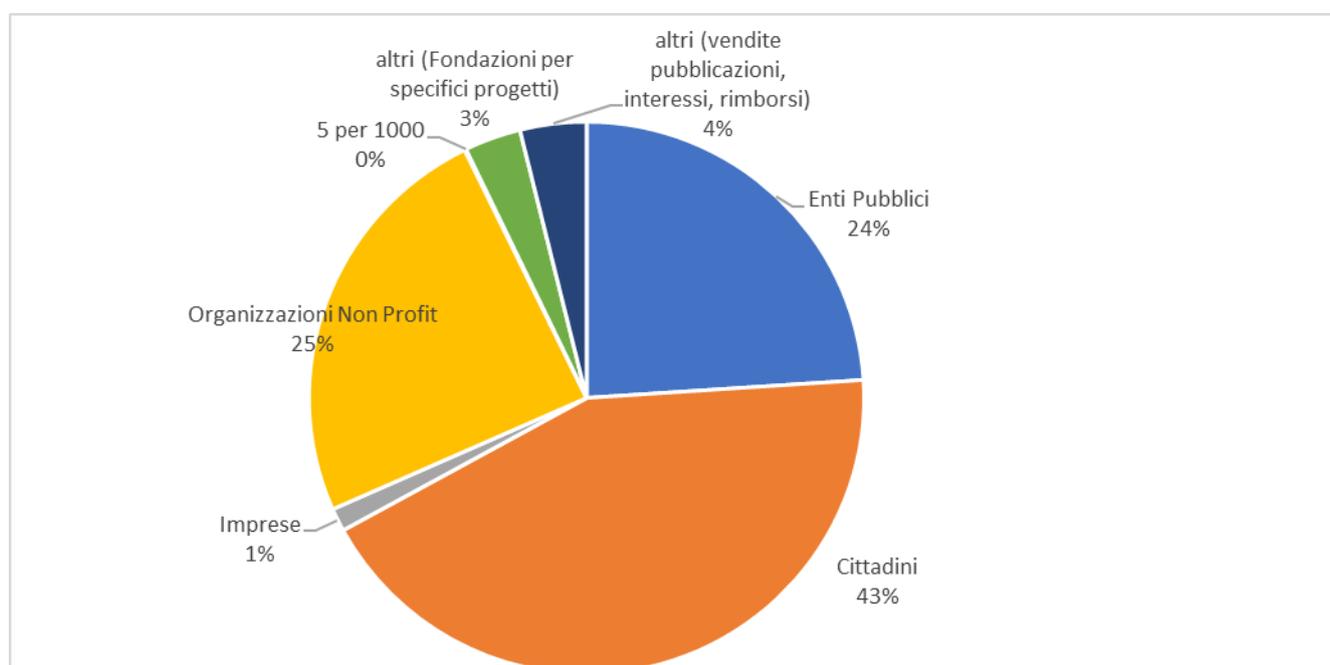
### ENTRATE 2014/15



- istituzionali
- da raccolta fondi ed erogazioni liberali
- da altri ricavi
- da contributi
- da attività commerciali accessorie

## **Prospetto delle entrate per tipologia di finanziatori**

<b>soggetto:</b>	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Enti Pubblici	247.229,17	229.878,75	202.246,73	238.993,64
Cittadini	450.454,50	367.469,35	340.218,80	331.539,68
Imprese	8.000,00	13.679,00	15.399,36	8.584,54
Organizzazioni Non Profit	251.346,25	66.413,33	8.871,93	9.604,73
5 per 1000	915,19	1.605,13	0	2.398,19
altri (Fondazioni per specifici progetti)	33.950,67	71.781,37	59.448,30	67.586,70
altri (vendite pubblicazioni, interessi, rimborsi)	39.867,85	43.745,84	16.277,00	22.149,06



### **38.5 Indicare almeno 5 soggetti a livello aggregato che contribuiscono maggiormente alla determinazione del totale dei proventi**

I soggetti che in ordine decrescente hanno contribuito alla formazione dei proventi sono stati i seguenti:

- Comune di Milano € 215.029,17
- Fondazione Cariplo € 33.950,67
- Coop. Soc. La Fenice € 225.593,33
- Graphidea srl € 8.000,00
- Finizio Maurizio € 6.504,00

In dettaglio:

- Comune di Milano: nell'ambito della convenzione per le attività svolte nei Centri Disabili Diurni, per l'attività svolta ai CAM / CSRC di Zona 7, per le attività del progetto "La Casa Comune", il Comune di Milano ci ha riconosciuto la somma di € 215.029,17

- Fondazione Cariplo: i contributi per i progetti finanziati dalla Fondazione e inerenti attività svolta nell'esercizio in oggetto sono stati pari ad € 33.950,67
- le attività istituzionali in ATI con la Coop. La Fenice, inerenti il progetto di accoglienza e sostegno di richiedenti asilo, ha portato proventi per la competenza dell'esercizio pari ad € 225.593,33
- - Fra le erogazioni liberali ricevute la più alta è stata quella della Graphidea s.r.l. che ha fatto una donazione di € 8.000,00 a sostegno delle attività sociali.
- Finizio Maurizio ha sostenuto il progetto "La Casa Comune" contribuendo per € 6.504,00.

### **Relazioni di finanziamento/contrattuali con la Pubblica Amministrazione**

#### **38.7 Breve descrizione della tipologia delle convenzioni e dei contratti, durata media, ecc.**

L'Associazione ha in essere 3 convenzioni con il Comune di Milano:

- Gestione dei CAM del Settore Municipio 7
- Attività motorie e motorio-espressive nei Centri Disabili Diurni
- Gestione della "Casa Comune" - progetto abitativo per persone con disabilità

La prima convenzione ha scadenza 31/08/2017 prorogata al 31/12/2017, la seconda è scaduta con il termine dell'anno scolastico e verrà rinnovata – in base alle esigenze dei CDD durante l'autunno, ed anche la terza è soggetta a tacito rinnovo.

L'associazione inoltre partecipa alla ATI con la Cooperativa sociale La Fenice come capofila, relativamente al sostegno a richiedenti asilo e protezione umanitaria in collaborazione con la Prefettura di Bergamo, nell'ambito di un accordo scaduto lo scorso luglio e tacitamente rinnovato nelle more della convenzione da stipularsi a seguito dell'aggiudicazione della gara di appalto a cui abbiamo partecipato.

L'Associazione ha inoltre stipulato una convenzione diretta con la Prefettura di Bergamo per l'accoglienza di richiedenti asilo e protezione internazionale in due appartamenti in provincia di Bergamo.

Inoltre l'Associazione si è aggiudicata la gara di appalto per il servizio corsistico per ginnastica anziani del Comune di Cesano Boscone che inizierà con il nuovo anno sociale 2017/18.

#### **38.8 Indicazione dei contenziosi in essere tra l'Associazione e la Pubblica Amministrazione**

Non vi sono contenziosi in atto.

#### **38.9 – 38.10**

#### **Totale dei proventi di raccolta fondi e loro correlazione ai relativi oneri**

Come già indicato, la raccolta fondi non è un canale privilegiato dall'Associazione per garantire sostenibilità del proprio operato.

#### PROVENTI DA RACCOLTA FONDI

	2016/17	2015/16	2014/15
5 per 1000	915,19	1.605,13	0
Erogazioni liberali	14.000,00	17.830,00	9.950,00
Contributi	11.363,43	1.000,00	10.234,65

Le erogazioni liberali sono pervenute da 6 persone fisiche, 1 aziende e 1 Ente no profit. I contributi sono stati erogati dal Comune di Milano a sostegno di specifici

progetti, quale contributo per la dotazione di defibrillatori e come contributo a fondo perduto per lo svolgimento di attività sportive per minori.

**38.11 Rapporto fra oneri per raccolta fondi e oneri complessivi**

Il rapporto fra oneri per la raccolta fondi e oneri complessivi è pari allo 0,16 %, mentre il rapporto fra oneri e proventi della raccolta fondi è stato del 12,1%.

## **SCHEDA N° 39 “DIMENSIONE AMBIENTALE”**

### **Politica, obiettivi e struttura organizzativa**

#### **39.1 Strategie, politiche e obiettivi in relazione all’impatto ambientale dell’Organizzazione Non Profit**

L’Associazione opera con un ridotto impatto ambientale date le sue caratteristiche.

#### **39.4 Spese e investimenti rilevanti in relazione alla gestione del proprio impatto ambientale**

Nel corso dell’esercizio l’Associazione non ha avuto rilevanti spese in tal senso.

#### **39.6 Incidenza dei costi che deriva da materiali riciclati sul totale costi**

Il quesito, ancorché obbligatorio, non riveste alcuna importanza per la scrivente Associazione, il cui consumo di materiali è decisamente scarso. Inutile sarebbe considerare in tale scheda l’utilizzo di carta da stampante riciclata anziché bianca, dato comunque lo scarso peso di tale voce.

#### **39.8 Iniziative volte a ridurre i consumi di acqua**

In tutte le docce sono già installati da tempo dei soffioni atti a ridurre la quantità d’acqua erogata.

#### **39.10 Iniziative volte a ridurre i consumi di energia**

L’Associazione ha sostituito numerose lampadine con quelle a risparmio energetico.

#### **39.11 Iniziative volte a ridurre l’impatto dei trasporti**

L’Associazione non ha svolto particolari campagne in tal senso.

#### **39.12 Iniziative volte a ridurre l’impatto dei rifiuti**

L’Associazione non ha svolto particolari campagne in tal senso.

#### **39.13 Iniziative volte allo smaltimento dei rifiuti**

L’Associazione attua di già la raccolta differenziata, provvedendo a portare direttamente in discarica il materiale, quando ciò necessita.

## **SCHEDA N. 40 - “OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO E QUESTIONARIO DI VALUTAZIONE”**

### **Obiettivi di miglioramento**

#### **40.1 Fornire un quadro di insieme degli obiettivi di miglioramento dell'attività dell'organizzazione**

Come abbiamo precedentemente segnalato, riteniamo che l'a.s. 2017/18 debba essere un anno dedicato da un lato al consolidamento delle attività e dall'altro ad una riorganizzazione associativa anche a causa delle modifiche legislative intercorse.

In particolare riteniamo che le sfide siano:

- un consolidamento delle attività sportive e sociali dell'Associazione
- una riorganizzazione dell'Associazione alla luce delle modifiche legislative

#### **40.2 Questionario allegato per raccogliere i giudizi sul Bilancio Sociale ed eventualmente anche sull'operato dell'organizzazione. In alternativa, indicazione di quali altri strumenti verranno utilizzati per raccogliere i giudizi sul Bilancio Sociale.**

L'Associazione ritiene di non inserire nella presente edizione del Bilancio sociale l'indagine di customer satisfaction.

## **CONCLUSIONI**

Le schede guida compilate rispondono allo schema indicato nelle Linee Guida, infatti tali Linee prevedono delle sezioni obbligatorie (dette schede comuni) e delle sezioni facoltative da stabilire in base alle caratteristiche precipue dell'Organizzazione (schede specifiche) che hanno lo scopo di rendere maggiormente intelligibile e trasparente il proprio operato nei confronti degli stakeholder.

Le **schede comuni** a tutte le Organizzazioni Non Profit sono:

### Informazioni generali

Scheda n. 1 - Introduzione e nota metodologica

Scheda n. 2 - Identità dell'Organizzazione Non Profit

Scheda n. 3 - Mappa e coinvolgimento degli stakeholder nella gestione

Scheda n. 40 - Obiettivi di miglioramento e questionario di valutazione

### Caratteristiche istituzionali e organizzative

Scheda n. 4 - Assetto istituzionale

Scheda n. 5 - Reti

Scheda n. 8 - Struttura organizzativa

Scheda n. 10 - Personale dipendente

Scheda n. 13 - Ricorso a contratti di outsourcing

### Dimensione economica e ambientale

Scheda n. 38 - Dimensione economica

Scheda n. 39 - Dimensione ambientale

Le **schede specifiche** sono quelle che l'Organizzazione Non Profit deve selezionare in base alle proprie caratteristiche distintive. In particolare, le schede specifiche devono essere scelte dalla singola Organizzazione Non Profit in funzione:

- delle proprie caratteristiche istituzionali ed organizzative;
- degli ambiti di intervento e delle specifiche attività svolte.

Le schede specifiche, tra cui l'Organizzazione deve scegliere, sono:

(in grassetto quelle da noi scelte in quanto pertinenti le attività sociali)

### Certificazione/attestazione esterna del bilancio di esercizio

Scheda n. 6 - Certificazione/attestazione esterna del bilancio di esercizio

### Caratteristiche istituzionali e organizzative

Scheda n. 7 - Composizione del gruppo di appartenenza organizzative

**Scheda n. 9** - Composizione della base sociale

### Personale retribuito o volontario

**Scheda n. 10** - Personale retribuito

Scheda n. 11 -Lavoratori svantaggiati

**Scheda n. 12** - Volontari

### Finanziamento progetti e gestione patrimoniale

Scheda n. 14 - Finanziamento di progetti di terzi

Scheda n. 15 - Gestione patrimoniale

### Raccolta e distribuzione di beni

Scheda n. 16 - Raccolta e distribuzioni beni

Sanità, ricerca scientifica

Scheda n. 17 - Attività di ricerca scientifica

Scheda n. 18 - Attività ospedaliera, sanitaria e socio-sanitaria

Assistenza, disagio e Famiglia

Scheda n. 19 - Attività di recupero tossicodipendenti

Scheda n. 20 - Attività di assistenza anziani

Scheda n. 21 - Attività di assistenza minori

Scheda n. 22 - Attività di assistenza ai disabili

Scheda n. 23 - Progetti con il carcere

Scheda n. 26 - Attività a sostegno del progetto-famiglia

Ambiente e calamita naturali

Scheda n. 24 - Soccorso in calamita naturale e protezione civile

Scheda n. 37 - Tutela ambientale

Scuola, cultura e tempo libero

Scheda n. 25 - Attività scolastica

Scheda n. 30 - Recupero beni artistici

Scheda n. 31 - Musei

Scheda n. 32 - Biblioteche

Scheda n. 33 - Teatro

Scheda n. 34 - Orchestre

**Scheda n. 35** - Attività sportiva dilettantistica

**Scheda n. 36** - Attività ricreativa

Integrazione lavorativa

Scheda n. 27 - Attività di integrazione lavorativa

Cooperazione internazionale e Diritti umani

Scheda n. 28 - Cooperazione internazionale

Scheda n. 29 - Diritti umani

---

Analogamente a quanto previsto dal GRI, che autorizza l'organizzazione a dichiarare all'interno del proprio Bilancio Sociale il livello di applicazione delle Linee Guida definito in base allo schema riportato a pag. 18 delle Linee Guida stesse, **la scrivente Associazione dichiara che il proprio Bilancio Sociale è classificabile a livello A.**

In fede  
Il Consiglio Direttivo  
dell'Associazione Sportiva Dilettantistica di  
Promozione Sociale  
La Comune

**INDICE**

**SCHEMA PER LA VERIFICA DELLA COMPLETEZZA**

**E PER IL RACCORDO DELLE INFORMAZIONI RIPORTATE NEL  
BILANCIO SOCIALE DELL'ORGANIZZAZIONE NON PROFIT  
RISPETTO AL MODELLO DELL'AGENZIA PER LE ONLUS**

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
<b>1</b>	<b>SI</b>	<b>1.1</b>	Dichiarazione del vertice	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>3</b>
		<b>1.2</b>	Arco temporale	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>4</b>
		<b>1.3</b>	N. di edizioni del Bilancio Sociale	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>4</b>
		<b>1.4</b>	Processo seguito nell'elaborazione del Bilancio Sociale	<b>V</b>	<b>si</b>	<b>4</b>
		<b>1.5</b>	Perimetro del bilancio	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>5</b>
		<b>1.6</b>	Dichiarazione e motivazione di non inclusioni	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>5</b>
		<b>1.7</b>	Cambiamenti significativi di perimetro o metodi di misurazione	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>5</b>
		<b>1.8</b>	Eventuali attestazioni esterne	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>1.9</b>	Contatti e indirizzi utili	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>5</b>

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
<b>2</b>	<b>SI</b>	<b>2.1</b>	Nome organizzazione	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>6</b>
		<b>2.2</b>	Indirizzo sede legale	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>6</b>
		<b>2.3</b>	Luogo della principale sede	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>6</b>
		<b>2.4</b>	Altre sedi secondarie	<b>V</b>	<b>si</b>	<b>6</b>
		<b>2.5</b>	Forma giuridica	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>6</b>
		<b>2.6</b>	Configurazione fiscale	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>7</b>
		<b>2.7</b>	Breve storia	<b>V</b>	<b>si</b>	<b>7</b>
		<b>2.8</b>	Dimensione dell'organizzazione	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>11</b>
		<b>2.9</b>	Paesi in cui opera l'Organizzazione Non Profit	<b>V</b>	<b>si</b>	<b>12</b>
		<b>2.10</b>	Riconoscimenti/premi ricevuti	<b>V</b>	<b>si</b>	<b>12</b>
		<b>2.11</b>	Missione, finalità, valori e principi dell'ente	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>12</b>
		<b>2.12</b>	Indicazione oggetto sociale	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>15</b>
		<b>2.13</b>	Settore e dei beni o servizi prodotti	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>16</b>
		<b>2.14</b>	Tipologia di mercati/utenza servita	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>18</b>
		<b>2.15</b>	Codici di condotta, principi e carte sviluppati da enti/associazioni esterne	<b>V</b>	<b>si</b>	<b>19</b>
		<b>2.16</b>	Indicazione di obiettivi e strategie di medio-lungo termine	<b>V</b>	<b>si</b>	<b>19</b>

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
<b>3</b>	<b>SI</b>	<b>3.1</b>	Elenco stakeholder	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>22</b>
		<b>3.2</b>	Aspettative e interessi legittimi stakeholder	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>26</b>
		<b>3.3</b>	Impegni e responsabilità nei confronti degli stakeholder	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>26</b>
		<b>3.4</b>	Attività di coinvolgimento stakeholder	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>26</b>
		<b>3.5</b>	Modifiche e cambiamenti sopraggiunti	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>27</b>

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
<b>4</b>	<b>SI</b>	<b>4.1</b>	N. di assemblee e partecipazione	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>28</b>
		<b>4.2</b>	Composizione organo/i di governo	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>28</b>
		<b>4.3</b>	Modalità di nomina organo/i di governo	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>28</b>
		<b>4.4</b>	N. di incontri tenuti nel periodo	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>29</b>
		<b>4.5</b>	Soggetto rappresentanza legale	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>29</b>
		<b>4.6</b>	Deleghe dell'organo di governo	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>29</b>
		<b>4.7</b>	Entità dei compensi ai membri degli organi di governo	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>29</b>
		<b>4.8</b>	Percentuale persone degli organi che donano all'ente e il valore donazioni	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>4.9</b>	Composizione altri organi	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>30</b>
		<b>4.10</b>	Numero incontri	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>4.11</b>	Questioni affrontate	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>4.12</b>	Compensi	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>4.13</b>	Altri organi	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>30</b>
		<b>4.14</b>	Poteri	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>30</b>
		<b>4.15</b>	Regime di pubblicità verbali	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>30</b>
		<b>4.16</b>	Regime di pubblicità bilancio di esercizio	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>30</b>
		<b>4.17</b>	Disposizioni contro conflitti di interesse	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>30</b>

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
<b>5</b>	<b>SI</b>	<b>5.1</b>	Partecipazioni a reti e collaborazioni con altre organizzazioni	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>31</b>

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
<b>8</b>	<b>SI</b>	<b>8.1</b>	Organigramma funzionale	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>32</b>
		<b>8.2</b>	Struttura dirigenziale	<b>V</b>	<b>no</b>	

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
<b>9</b>	<b>SI</b>	<b>9.1</b>	N. dei soci/associati	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>34</b>
		<b>9.2</b>	Composizione della base sociale	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>34</b>
		<b>9.3</b>	Anzianità associativa	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>37</b>

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
<b>10</b>	<b>SI</b>	<b>10.1</b>	N. lavoratori	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>38</b>
		<b>10.2</b>	Lavoratori per sesso, età, tipologia contratto.	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>38</b>
		<b>10.3</b>	Lavoratori per funzione nell'organizzazione	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>38</b>
		<b>10.4</b>	Tasso di turnover	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>38</b>
		<b>10.5</b>	Tipologia di contratti collettivi applicati	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>38</b>
		<b>10.6</b>	Compensi corrisposti per prestazioni di lavoro non regolate da contratto di lavoro dipendente	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>10.7</b>	Benefit previsti	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>38</b>
		<b>10.8</b>	Costo aziendale massimo e minimo	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>10.9</b>	N. e tasso di infortuni sul lavoro	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>38</b>
		<b>10.10</b>	Accordi formali con i sindacati	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>10.11</b>	Eventuali sanzioni e contenziosi	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>38</b>
		<b>10.12</b>	Giornate medie di malattia nel periodo	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>38</b>
		<b>10.13</b>	Lavoratori e % sul totale che ha partecipato ad attività formative/di aggiornamento	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>10.14</b>	Ore medie di formazione	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>10.15</b>	Indagini soddisfazione del personale	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>10.16</b>	Iniziative per favorire la motivazione	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>10.17</b>	Politiche aziendali per favorire le pari opportunità	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>10.18</b>	N. di donne	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>38</b>
		<b>10.19</b>	Percentuale di donne/uomini per categorie contrattuali	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>10.20</b>	N. di contenziosi e loro esiti	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>38</b>

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
		<b>12.1</b>	N. volontari attivi in modo continuativo nell'ultimo anno	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>39</b>
		<b>12.2</b>	Suddivisione dei volontari continuativi per età	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>39</b>
		<b>12.3</b>	Suddivisione volontari continuativi in base al	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>40</b>

<b>12</b>	<b>SI</b>		tipo di impiego presso l'Organizzazione Non Profit			
		<b>12.4</b>	N. totale di ore di volontariato offerte all'Organizzazione Non Profit	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>41</b>
		<b>12.5</b>	N. totale dei volontari continuativi che sono entrati e usciti nel periodo e tasso di turnover	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>12.6</b>	Descrivere le modalità di gestione dei rimborsi spese riconosciuti ai volontari, specificando i criteri, l'importo complessivo ed il numero dei volontari che ne hanno usufruito	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>41</b>
		<b>12.7</b>	Attività di aggiornamento e formazione realizzate per i volontari, indicando durata e partecipazione.	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>42</b>
		<b>12.8</b>	Indagini per rilevare la motivazione e la soddisfazione del volontariato e relativi risultati	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>12.9</b>	N. e tasso di infortuni sul lavoro specificando il tipo di infortuni	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>43</b>
		<b>12.10</b>	Forme di copertura assicurativa attivate	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>43</b>
		<b>12.11</b>	Eventuali sanzioni e contenziosi in materia di salute e sicurezza	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>43</b>

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
<b>13</b>	<b>SI</b>	<b>13.1</b>	Indicazione degli eventuali soggetti esterni ai quali sono attribuite funzioni e incarichi di particolare rilievo per il perseguimento della missione e la qualità del servizio, precisando gli ambiti di responsabilità e le modalità di controllo.	<b>E</b>	<b>si</b>	<b>43</b>

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
<b>35</b>	<b>SI</b>	<b>35.1</b>	Breve scheda dell'attività sportiva svolta indicando per ciascuna attività: n. squadre, n. atleti complessivi e per squadra, n. allenamenti settimanali per squadra, n. ore di allenamenti settimanali per squadra, n. allenatori, n. gare svolte nell'anno per squadra, campionato di partecipazione	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>44</b>
		<b>35.2</b>	Breve scheda del profilo degli atleti	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>47</b>
		<b>35.3</b>	Breve scheda degli accertamenti medico-sanitari svolti sugli atleti	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>47</b>
		<b>35.4</b>	Breve scheda della copertura assicurativa garantita agli atleti	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>47</b>
		<b>35.5</b>	Breve scheda degli allenatori che partecipano all'attività indicando breve profilo, età, titolo di studio, nazionalità, tesserino, contratto, retribuzione, anzianità, turnover	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>48</b>

		<b>35.6</b>	Breve scheda degli sponsor dell'attività indicando l'importo totale delle sponsorizzazioni ricevute e la destinazione delle stesse	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>51</b>
		<b>35.7</b>	Breve scheda delle strutture utilizzate dall'associazione sportiva	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>51</b>
		<b>35.8</b>	Breve scheda degli investimenti effettuati	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>35.9</b>	Costo medio per singolo atleta	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>52</b>
		<b>35.10</b>	Modalità di copertura dei costi dell'attività	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>53</b>
		<b>35.11</b>	Breve scheda delle quote di partecipazione richieste agli atleti	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>54</b>
		<b>35.12</b>	Breve scheda dei servizi e del materiale sportivo inclusi nella quota di partecipazione	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>54</b>
		<b>35.13</b>	Breve scheda dei servizi e del materiale non inclusi nella quota di partecipazione	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>35.14</b>	Indagini di customer satisfaction sugli atleti e sulle famiglie	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>55</b>
		<b>35.15</b>	Indicatori di qualità oggettiva dell'attività sportiva dilettantistica effettuata e dell'attività educativa	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>55</b>

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
<b>36</b>	<b>SI</b>	<b>36.1</b>	Breve scheda dell'attività ricreativa svolta indicando contenuto, n. partecipanti, orari settimanali	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>58</b>
		<b>36.2</b>	Breve scheda del profilo dei partecipanti	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>61</b>
		<b>36.3</b>	Breve scheda del personale addetto al funzionamento e all'organizzazione dell'attività: breve profilo, età, titolo di studio, nazionalità, contratto, retribuzione, anzianità, turnover	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>62</b>
		<b>36.4</b>	Breve scheda degli eventuali sponsor dell'attività indicando l'importo totale delle sponsorizzazioni ricevute e la destinazione delle stesse	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>62</b>
		<b>36.5</b>	Breve scheda delle strutture utilizzate per lo svolgimento dell'attività	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>36.6</b>	Breve scheda degli investimenti effettuati	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>36.7</b>	Costo medio per singolo partecipante	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>62</b>
		<b>36.8</b>	Modalità di copertura dei costi dell'attività	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>62</b>
		<b>36.9</b>	Breve scheda delle quote di partecipazione richieste ai partecipanti	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>62</b>
		<b>36.10</b>	Breve scheda dei servizi e del materiale inclusi nella quota di partecipazione	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>36.11</b>	Breve scheda dei servizi e del materiale non inclusi nella quota di partecipazione	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>36.12</b>	Indagini di customer satisfaction sui partecipanti	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>36.13</b>	Indicatori di qualità oggettiva dell'attività svolta	<b>V</b>	<b>no</b>	

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
<b>38</b>	<b>SI</b>	<b>38.1</b>	Riportare il prospetto di Stato Patrimoniale e Rendiconto degli incassi, dei pagamenti e patrimoniale, salvo che nel medesimo fascicolo del Bilancio Sociale sia contenuto anche il Bilancio di Esercizio	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>63</b>
		<b>38.2</b>	Qualora il bilancio di esercizio non sia coerente con il modello previsto nelle "Linee guida e schemi per la redazione del bilancio di esercizio" dell'Agenzia per le Onlus fornire la relativa motivazione	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>63</b>
		<b>38.3</b>	Per le Organizzazioni Non Profit che svolgono rilevante attività produttiva riportare lo schema del Valore Aggiunto	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>38.4</b>	Descrivere la provenienza e il peso specifico delle fonti dei ricavi e dei proventi dell'esercizio distinguendo almeno le erogazioni liberali, le convenzioni e i contratti	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>81</b>
		<b>38.5</b>	Indicare almeno 5 soggetti (a livello aggregato) che contribuiscono maggiormente alla determinazione del totale dei proventi e ricavi, indicando il valore aggregato per ciascuno	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>83</b>
		<b>38.6</b>	Breve descrizione degli oneri delle gestioni	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>84</b>
		<b>38.7</b>	Breve descrizione dei contratti	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>84</b>
		<b>38.8</b>	Indicazione dei contenziosi in essere tra Organizzazioni Non Profit e Pubblica Amministrazione	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>84</b>
		<b>38.9</b>	Totale degli oneri della raccolta fondi (inclusi i costi di struttura riferiti alla raccolta) al 31/12 e all'anno precedente	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>84</b>
		<b>38.10</b>	"Totale dei proventi correlati per competenza alle attività di raccolta" (e quindi correlati ai relativi oneri)	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>84</b>
		<b>38.11</b>	Rapporto tra "Totale degli oneri generati dalle attività di raccolta fondi" (inclusi i costi di struttura riferiti alla raccolta fondi) e "Totale degli oneri gestionali dell'anno"	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>85</b>
		<b>38.12</b>	Riportare una breve scheda della destinazione dei fondi raccolti indicando le eventuali incoerenze con gli impegni e le dichiarazioni assunte in sede di raccolta	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>85</b>
		<b>38.13</b>	Nel caso in cui non sia stato possibile riportare tali impegni darne adeguata giustificazione indicando l'utilizzo effettuato	<b>E</b>	<b>no</b>	

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
		<b>39.1</b>	Strategie, politiche e obiettivi in relazione all'impatto ambientale dell'Organizzazione Non Profit	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>86</b>
		<b>39.2</b>	Adesione dell' Organizzazione Non Profit a policy/iniziative di sostenibilità (ad es., Global	<b>V</b>	<b>no</b>	

<b>39</b>	<b>SI</b>		Compact) e/o a standard ambientali (ad es., ISO14001)			
		<b>39.3</b>	Figure operanti in materia di tutela ambientale	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>39.4</b>	Spese e investimenti rilevanti nell'esercizio in relazione alla gestione del proprio impatto ambientale	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>86</b>
		<b>39.5</b>	Quantità delle materie/materiali utilizzati e costo totale	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>39.6</b>	Incidenza dei costi dei materiali utilizzati che deriva da materiale riciclato sul totale dei costi dei materiali	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>86</b>
		<b>39.7</b>	Prelievo (consumo) totale di acqua	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>39.8</b>	Iniziative volte a ridurre i consumi di acqua	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>86</b>
		<b>39.9</b>	Consumo diretto di energia suddiviso per fonte energetica	<b>V</b>	<b>no</b>	
		<b>39.10</b>	Iniziative volte a ridurre i consumi di energia e/o a introdurre fonti di energia rinnovabile	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>86</b>
		<b>39.11</b>	Iniziative volte a ridurre l'impatto dei trasporti	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>86</b>
		<b>39.12</b>	Iniziative volte a ridurre l'impatto dei rifiuti	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>86</b>
		<b>39.13</b>	Iniziative volte allo smaltimento dei rifiuti	<b>E</b>	<b>sì</b>	<b>86</b>
		<b>39.14</b>	Descrivere le iniziative intraprese dall'organizzazione nell'anno che tengano in considerazione gli impatti ambientali dei beni prodotti e/o dei servizi offerti	<b>V</b>	<b>no</b>	

Scheda N.	Applicabile	Cod.	Informazione	Tipo informazioni	Presenza nel Bilancio Sociale	Pagina del Bilancio Sociale
<b>40</b>	<b>SI</b>	<b>40.1</b>	Fornire un quadro di insieme degli obiettivi di miglioramento dell'attività dell'organizzazione.	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>87</b>
		<b>40.2</b>	Questionario allegato per raccogliere i giudizi sul Bilancio Sociale ed eventualmente anche sull'operato dell'organizzazione	<b>V</b>	<b>sì</b>	<b>87</b>
		<b>40.3</b>	Indicazione dei risultati emersi dal questionario o da altri strumenti utilizzati per la valutazione dell'edizione precedente del bilancio sociale	<b>V</b>	<b>no</b>	