

לכבוד

מנהל/ת בית הספר

שלום רב,

הנדון: "מפגשים עם הצלחה" - תכניות מקצועיות במימון הקרן לקידום מקצועי בהסתדרות המורים

הקרן לקידום מקצועי בהסתדרות המורים ממשיכה בפיתוח מפגשי העשרה לרווחת סגלי ההוראה והניהול בבתי הספר ואנו שמחים להציע לבתי ספר חברי הסתדרות המורים תכנית מקצועית ומעשירה לבחירתכם במהלך שנת הלימודים. המפגשים המפורטים בהמשך מוצעים במימון מלא של "הקרן לקידום מקצועי". תכנית "מפגשים להצלחה!" מבוססת על סדרה של 3 מפגשים הכוללים מפגש ייעוצי עם מנהל/ת בית הספר מפגש סדנה עם סגל הניהול בבית הספר ומפגש שלישי ומסכם עם כלל צוות ההוראה – חדר המורים. במהלך המפגשים אנו עושים שימוש בערכת "האופק היומי שלי – משחק להצלחה!".



האופק היומי שלי! – תכנית הדרכה בעזרת כלים מעצימים

א. **מפגשים להצלחת המנהל/ת** – המוקד במפגש הוא בית הספר ובמהלכו נעסוק במיומנויות כתיבת תכניות עבודה רב שנתית, ניסוח חזון ארגוני ובית ספרי, ניהול ומנהיגות בבית הספר, תכניות לגיבוש הצוות והעצמתו, כלים ואסטרטגיות לשיווק בית ספר, עבודה והתמודדות אפקטיבית מול מעגלים נוספים – הורים, וועדים, משרד החינוך ועוד.

- ניהול עצמי ומנהיגות חינוכית במרחב מקצועי משתנה
- המנהל/ת, החזון הבית ספרי ומעגלי ההשפעה
- המנהל/ת כמאמן/ת אישי ומקצועי לסגל ההוראה בבית הספר
- אסטרטגיות לשיווק ומיתוג בית הספר בעידן החדש
- חשיבה, גישה ואסטרטגיה יוזמת ופרואקטיבית בעזרת "האופק היומי שלי"
- רעיונות וכלים לשימוש בערכת "האופק היומי שלי" לקידום והצלחה בעבודת המנהל/ת.

ב. **מפגשים להצלחת המורה** - מפגש זה שם במרכז את הצלחתם של צוותי ההוראה בתפקידם ובשליחותם החינוכית בבית הספר. נתרגל סל כלים ומיומנויות להוראה משמעותית, לרבות עידוד המוטיבציה ותחושת השליחות של המורה, נבחן כלים להתמודדות עם שחיקה ונבחן את האתגרים ותפקיד המורה בימים בהם לכל תלמיד יש גישה לרשת החברתית ולמקורות ידע באינטרנט אשר עשויים לעתים לערר את סמכותו.

- ניהול עצמי של המורה ומנהיגות חינוכית בכיתה בעידן הנוכחי
- חיבור לתחושת השליחות, החזון והעשייה החינוכית של המורה
- התמודדות עם לחץ ושחיקה בהוראה
- המורה כדמות חינוכית משפיעה בכיתה
- חשיבה, גישה ואסטרטגיה יוזמת ופרואקטיבית בעזרת "האופק היומי שלי"
- הוראה יצירתית ורעיונות להעצמת שיטות ההוראה והתלמיד
- רעיונות וכלים לשימוש בערכת "האופק היומי שלי" לקידום והצלחה בעבודת המורה.

מבנה ההנחיה נתון לשיקול מנהל/ת בית הספר בצורה הבאה:

- א. מפגש ראשון יתקיים כיעוץ אישי עם מנהל/ת בית הספר, 4 שעות אקדמאיות
- ב. מפגש שני יתקיים כסדנא בחדר המורים לכלל צוות ההוראה הבית ספרי, 4 שעות אקדמאיות
- ג. מפגש שלישי לבחירת המנהל/ת: ייעוץ אישי נוסף למנהל/ת, סדנא נוספת לסגל המורים בביה"ס, או מפגש ייחודי קבוצתי עם סגל הניהול בבית הספר, 4 שעות אקדמאיות



מהו המשחק "האופק היומי שלי"?

הרעיון העומד בבסיס הערכה אשר פותחה על ידי היועץ הארגוני ומנכ"ל חברת "משכוכית ייעוץ והדרכה" ניב שנהב, הוא פשוט ומעצים: בתחילת כל יום נחשוב על החוויות, המטרות והרצונות שנרצה לממש במהלכו. נבחר קלף תמונה וקלף מילה המשקפים זאת בצורה הטובה ביותר, ונכתוב 3 "כוכבים" שנבקש להתמקד בהם במהלך היום. "כוכב" יכול להיות שיעור שאבקש ללמוד, מטרה שארצה להשיג, חלום שארצה להגשים או מטלה פשוטה שאבצע. אתם/ן קובעים/ות מה יהיו 3 הכוכבים היומיים שלכם/ן, בהתאם לאופק היומי שתבחרו וברוח הדברים שתתרגלו.

המארז כולל:

- 31 קלפי תמונות צבעוניות.
- 31 קלפי מילים ותחושות.
- 31 עמודים בפנקס מעוצב הנקרא "פנקס 3 הכוכבים שלי".
- חוט ואטבים, אשר באמצעותם תוכלו לתלות את קלפי התמונה, קלפי המילים ודף שתמלאו מתוך פנקס "3 הכוכבים שלי" במקום ברור ונראה לעין: על לוח השעם במשרד, סמוך ללוח בכיתה או במיקום מרכזי בבית הספר.
- חוברת הסבר ורעיונות לשימוש בערכה בצורה עצמאית, עם מורים או תלמידים, באימון אישי ומקצועי או בעבודה קבוצתית.



המשחק "האופק היומי שלי" יינתן כשי מוערך לבתי ספר המשתתפים בתכנית.

למי המארז "האופק היומי שלי" מתאים?

הגדרת החוויות, היעדים והרצונות שלי באמצעות משחק "האופק היומי שלי" תהיה כלי מצוין לעבודה אישית, עבודה בצוות או בתהליך בכיתה להגדרת מטרות, יעדים ותהליכים משותפים ותעניק ממד חדשני וחיובי לעבודה בבית הספר. השימוש בערכה ובחירה מונחית בממדים חיוביים הינו פיתוח הנשען על מגוון תיאוריות ומחקרים, אשר מצביעים על קשר ברור בין הגדרה בהירה של מטרות ורצונות לבין ההצלחה במימושם; בין מיקוד בדברים החיוביים וב"חצי הכוס המלאה" לבין אושר וחויית חיים טובה יותר; ובין בחירה בהתנהגות יוזמת, פרואקטיבית ומובילה לבין התנהגות מגיבה, ריאקטיבית ומובלת.

התכניות עושות שימוש מתודי מרכזי בערכת "האופק היומי שלי" ובכלים מתודיים חדשים ומקוריים.



דגשים ורישום:

- נציג מטעמנו יצור קשר עם בית הספר לתיאום פגישת הכנה ולהתאמת התכנים במפגשים לצרכים המדויקים בבית הספר.
- מספר המארזים והקצאות לקורסים במימונה המלא של הקרן לקידום מקצועי – מוגבל! מומלץ להקדים ולהירשם.
- התכנים מונחים על ידי חברת "משכוכית ייעוץ והדרכה" אשר מנחה בהצלחה בבתי ספר מעל 5 שנים. ניתן לקרוא עוד על חברת משכוכית באתר www.mash.org.il
- מנהלי בתי ספר ממליצים על התכנית! לקריאת מכתבי המלצה, לחץ/י כאן!

לפרטים נוספים ולשאלות ניתן לפנות לגורמים הבאים:

1. הקרן לקידום מקצועי, הילה קבני, 03-6928270, hila@kkm.org.il
2. חברת "משכוכית - ייעוץ והדרכה", 072-2500344, 050-6666585, info@mash.org.il (ניתן להשאיר הודעה בדואר אלקטרוני או במענה הקולי)

בהצלחה!

שלמה ישי

מנכ"ל

הקרן לקידום מקצועי

העתק:

נחום נחום – מ"מ מנכ"ל הקרן לקידום מקצועי
הילה קבני – רכזת הפרויקט
ניב שנהב – מנכ"ל משכוכית ייעוץ והדרכה