



# DE BESTUURDER

## VISIE & STRATEGIE

Marketing  
Solutions

2023

# Missie

*De Bestuurder wil,  
als **kennisplatform** over visie en strategie,  
**bestuurders** van vennootschappen,  
verenigingen en overheidsbedrijven,  
**inspireren en informeren**,  
om zo bij te dragen aan een innovatieve,  
**duurzame en welvarende maatschappij.***

# Ons team



**Philip Peeters**  
Uitgever



**Pia De Quint**  
Communitymanager



**Johan Van Geyte**  
Redactie



**Philip Verhaeghe**  
Redactie



**Heleen Driesen**  
Redactie

# Raad van advies



**Anneleen Michiels**



**Jos Deslee**



**Rudy Mattheus**

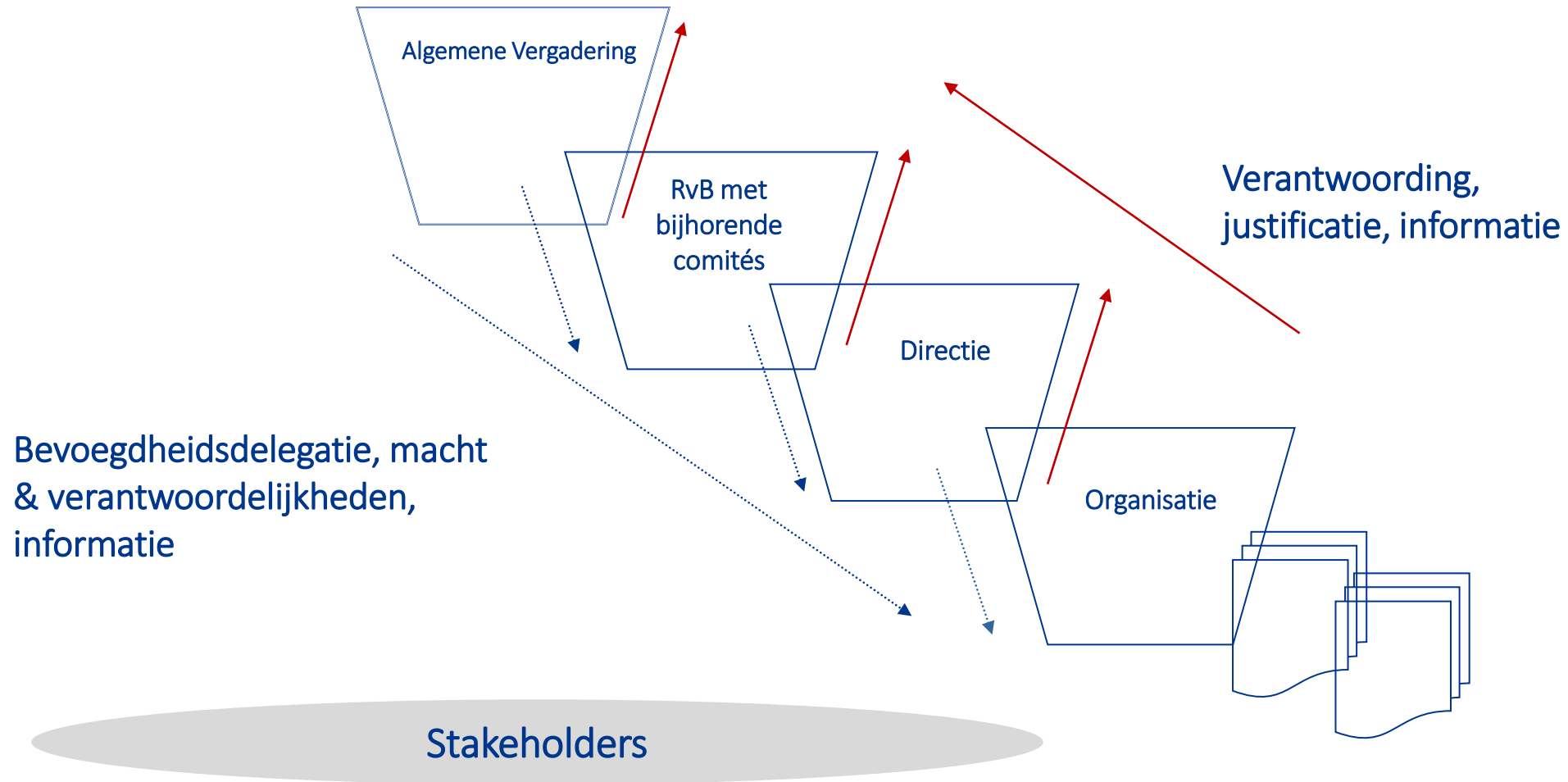


**Michel Vermaerke**



**Laura Lannoo**

# Na AV hoogste beslissingsorgaan





## De Bestuurder

**hét marketingkanaal om bestuursorganen te bereiken**

- **5.000** geabonneerden op de digitale nieuwsbrief
- Kwartaaleditie met een oplage van **4.500 exemplaren**, verdeeld aan abonnees en gedelegeerd bestuurders.
- Gemiddeld **7.500 bezoekers** van de website/maand
- Meer dan **12.000 volgers** via sociale media

Knights-21 bvba  
Van Rompylaan 5, 2820 Bonheiden




Afgehekantoor Leuven Maspost - P928107

## DE BESTUURDER VISIE & STRATEGIE


Driemaandelijkse informatieblad en inspiratiebron voor actieve bestuurders  
Maart 2023 - Editie 01

**3-5**




**Topbestuurder Lieve Creten**  
"Leden van een dynamische raad durven het debat aan en zitten niet in met hun ego"

**6-7**



**Kenny Henderyckx**  
"Ik ben niet de voorzitter die met zijn hamertje op de tafel slaat"

**13**



**Conny Vandendriessche**  
"Please, don't please"

**Beste bestuurder,**


Craag stellen we u de eerste editie van ons nieuwe kwartaal tijdschrift voor. Net als onze website [www.debestuurder.be](http://www.debestuurder.be) focussen we op informatie en inspiratie voor actieve bestuurders van ondernemingen, overheidsbedrijven en verenigingen. Elke editie bevat een compilatie van interviews, artikels, standpunten en andere inzichten rond een hoofdthema. Deze eerste keer is de rode draad "board dynamics". Wij onderzoeken hoe dit kan bijdragen aan het langetermijnsucces van de raad van bestuur en de organisatie zelf.

Ons tijdschrift maakt deel uit van een aantrekkelijk betalend abonnement, waarmee u niet alleen dit kwartaal tijdschrift toegestuurd krijgt, maar ook toegang hebt tot de volledige website, exclusieve evenementen en netwerkmogelijkheden. Wij stellen meteen ook voor dat u zich aanmeldt voor onze maandelijksse newsletter per e-mail "Het laatste nieuws uit de bestuurskamer" en dat u onze LinkedIn-pagina begint te volgen. Elke bestuurder moet er zich immers op organiseren om voortdurend actuele kennis te kunnen verwerven!

Wij wensen u veel leesplezier en hopen dat ons magazine u kan inspireren in uw bestuurdersverantwoordelijkheid. Wij nodigen u alvast uit om hierover uw reacties en voorstellen met ons te delen via [info@debestuurder.be](mailto:info@debestuurder.be).

Philip Feeters, Verantwoordelijke uitgever  
Philip Verhaeghe, Hoofdredacteur

**8-9**












**Debat**

**15**

**Books & Boards**  
Change management in de bestuurskamer










LinkedIn vgl.  
andere  
zakelijke  
platformen

1	 Trends Kanaal Z	19,651	6,713
2	 De Tijd	118,558	3,261
3	 Voka-Vlaams netwerk van ondernemingen	28,728	808
4	 Made in West-Vlaanderen	19,820	365
5	 De Bestuurder	12,011	224
6	 FDMagazine	2,495	185
7	 GUBERNA - Instituut voor Bestuurders/Institut des Adm...	7,574	170
8	 ETION	4,762	82
9	 House of Executives België	1,521	41

# Organische interactie andere platformen

## Organic content metrics

Ranked by total engagements

Page		Total engagements	Total posts
1	 De Tijd	20,261	146
2	 Made in West-Vlaanderen	3,717	76
3	 De Bestuurder	961	29
4	 Voka-Vlaams netwerk van ondernemingen	884	22
5	 Trends Kanaal Z	753	163
6	 GUBERNA - Instituut voor Bestuurders/Institut des Adm...	565	27
7	 FDMagazine	449	32
8	 ETION	288	26
9	 House of Executives België	169	5



Bedrijf op  
basis van  
medewerkers

## Follower demographics ?

Company size ▾

11-50 employees · 1,870 (15.6%)



51-200 employees · 1,564 (13%)



1001-5000 employees · 1,498 (12.5%)



1-10 employees · 1,381 (11.5%)



10,001+ employees · 1,369 (11.4%)



201-500 employees · 961 (8%)



501-1000 employees · 614 (5.1%)



5001-10,000 employees · 521 (4.3%)



Others · 2,233 (18.6%)



# Profil

## Follower demographics ?

Seniority ▾

Senior · 3,497 (29.1%)



Entry · 1,971 (16.4%)



Director · 1,501 (12.5%)



Manager · 1,140 (9.5%)



CXO · 1,071 (8.9%)



Owner · 777 (6.5%)



VP · 687 (5.7%)



Partner · 486 (4%)



Training · 61 (< 1%)



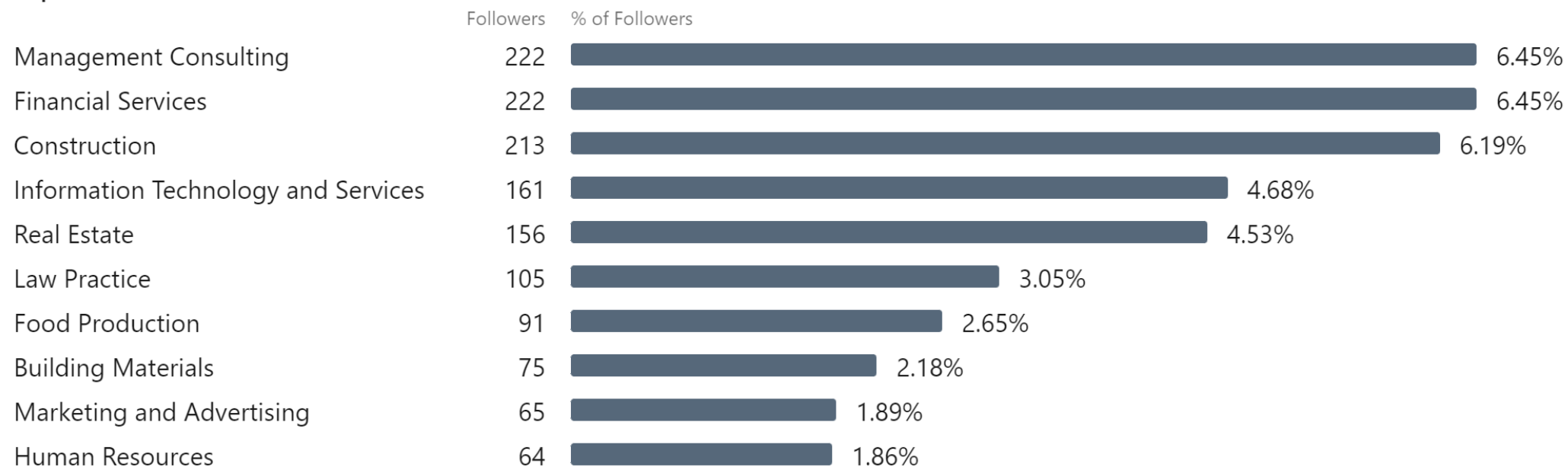
Unpaid · 30 (< 1%)



# Diverse **sectoren**

---

## Top industries





## Boardroom marketing



# Studiedagen







# BESTUUR VAN HET JAAR

DELEN  
PRIVATE BANK

GUBERNA  
INSTITUUT VOOR BESTUURDERS  
INSTITUUT DES ADMINISTRATORS

MOORE

MU

Stella P.

KANAAL  
CANAL Z







103

103

184



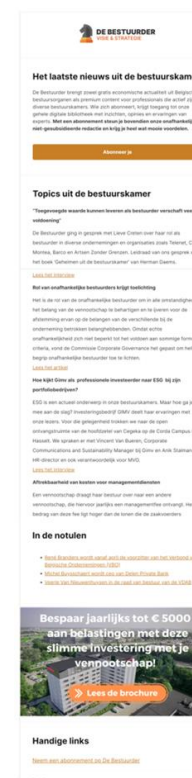
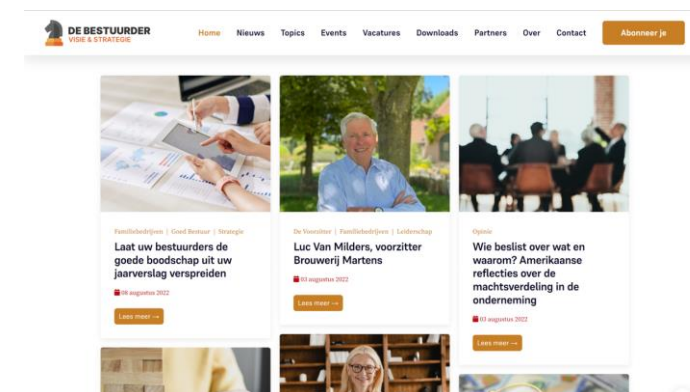
# Mogelijkheden

## Print

- 1/1 pagina: 2.450 euro
- 1/2 pagina: 1.750 euro

## Digital

- IMU website (600 x 500 pixels): 850 euro/week
- Leaderboard (1456 x 180 pixels): 1.150 euro/week
- Content ad (600 x 500 pixels) in nieuwsbrief: 1.250 euro
- Branded article: 2.500 euro
- Pagina dienstverlener: 5.000 euro/jaar
- Ronde tafel: 7.950 euro
- Topic partner: 12.500 euro incl 4 branded articles & dienstverlener



## Aftrekbaarheid van kosten voor managementdiensten

Een vennootschap draagt haar bestuur over naar een andere vennootschap, die hiervoor jaarlijks een managementfee ontvangt. Het bedrag van deze fee ligt hoger dan de lonen die de zaakvoerders voordien ontvingen. Kan de fiscus zomaar het deel van de fee dat hoger ligt dan het vroegere loon van de zaakvoerders weigeren?

[Lees hierover meer op de KBC website](#)



# Mogelijkheden

## Print

- 1/1 pagina: 2.950 euro
- 1/2 pagina: 2.150 euro

## Digital

- IMU website (600 x 500 pixels): 850 euro/week
- Leaderboard (1456 x 180 pixels): 1.150 euro/week
- Content ad (600 x 500 pixels) in nieuwsbrief: 1.250 euro
- Branded article: 2.500 euro
- Pagina dienstverlener: 5.000 euro/jaar
- Ronde tafel: 7.950 euro
- Topic partner: 12.500 euro incl 4 branded articles & dienstverlener

The image displays a website layout for 'DE BESTUURDER' with a focus on the 'Partners' section. The top navigation bar includes 'Home', 'Nieuws', 'Topics', 'Video's', 'Events', 'Vacatures', 'Downloads', 'Partners', 'Over', and 'Contact'. A blue arrow points from the 'Partners' link in the navigation to a grid of partner cards. The grid includes:

- A text block about a board portal: "Een board portal van Diligent maakt het bestuurlijke proces in uw bedrijf of organisatie echt efficiënter. Met zo'n board portal kunnen de leden van de Raad van Bestuur zich focussen op de inhoud. Dat draagt bij aan betere beslissingen, en dus aan een betere governance." with a 'Lees meer' button.
- A card for 'CONSILIO' with the heading 'Consilio Partners' and text: "Consilio Partners heeft jarenlange ervaring op het vlak van bedrijfsvoering. Wij begeleiden ondernemingen op cruciale kantelmomenten en bouwen samen aan de brug naar de uitdagingen van de toekomst." with a 'Lees meer' button.
- A card for 'GUBERNA' with the heading 'Guberna' and text: "GUBERNA wil goed bestuur bevorderen in alle organisaties en baseert zich daarbij op heldere rollen, kwalitatieve besluitvorming, ethiek en integriteit." with a 'Lees meer' button.

Below the grid, a 'Consilio Partners' section features a 'Contactpersoon' card for 'Lies Van Middel' and a 'Strategisch bestuur' section. A 'Corporate governance' section is also visible. A blue arrow points from the 'Partners' section to a photograph of a meeting. Another blue arrow points from the 'Strategisch bestuur' section to an article titled 'Ondernemen met een private equity-partner? Moet kunnen!' dated 01 augustus 2022. A third blue arrow points from the 'Ondernemen met een private equity-partner?' article to a quote from Hans Swinnen: "Maar luister toch ook naar je bijgeregeld bij de keuze van je 'companion de route' die je zal helpen om je bedrijf verder uit te bouwen." Below the quote is a photo of Philippe Cranzac and a caption: "Philippe Cranzac: 'Goed hainwerk, een best wel intensief proces en een evenwichtig akkoord zijn de sleutels tot succes.'" with the sub-heading 'Bestuur en voorzitterschap'.

# Mogelijkheden

## Print

- 1/1 pagina: 2.950 euro
- 1/2 pagina: 2.150 euro

## Digital

- IMU website (600 x 500 pixels): 850 euro/week
- Leaderboard (1456 x 180 pixels): 1.150 euro/week
- Content ad (600 x 500 pixels) in nieuwsbrief: 1.250 euro
- Branded article: 2.500 euro
- Pagina dienstverlener: 5.000 euro/jaar
- Ronde tafel: 7.950 euro
- Topic partner: 12.500 euro incl 4 branded articles & dienstverlener



### Remuneratie

Remuneratie van executives en bestuursleden is een veelzijdig onderwerp en krachtenveld van vele stakeholders. Een remuneratiebeleid hangt af van verschillende types van organisaties en hun financiering.

Lees meer



### Personal finance

Verbeter uw financiële portefeuille met exclusief nieuws over persoonlijke financiën en tips om uw geld te beheren.

Lees meer

The screenshot shows the DE BESTUURDER website interface. At the top, there is a navigation menu with links for Home, Nieuws, Topics, Video's, Events, Vacatures, Downloads, Partners, Over, and Contact. A 'Abonneer je' button is located in the top right corner. The main content area features a large article titled 'Personal Finance' with a sub-headline 'Verbeter uw financiële portefeuille met exclusief nieuws over persoonlijke financiën en tips om uw geld te beheren.' Below the headline is a 'Lees meer' button. To the right of the article is a large image of a jar of coins with a small plant growing out of it. Below the main article, there is a grid of three smaller articles, each with a thumbnail image and a title: 'Aftrekbaarheid van kosten voor managementdiensten', 'Hoeveel bedraagt orfbelasting op de aandelen van uw familiebedrijf?', and 'Zijn de aandelen van uw bedrijf ook van uw partner?'. Each article in the grid has a 'Lees meer' button.

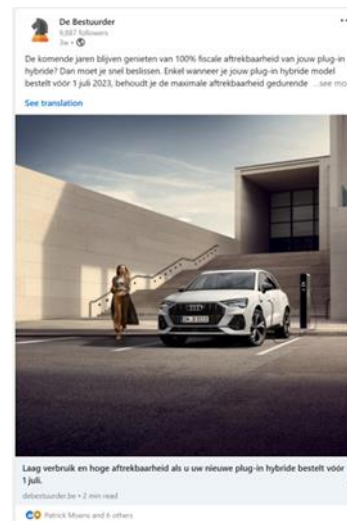
# Mogelijkheden

## Print

- 1/1 pagina: 2.950 euro
- 1/2 pagina: 2.150 euro

## Digital

- IMU website (600 x 500 pixels): 850 euro/week
- Leaderboard (1456 x 180 pixels): 1.150 euro/week
- Content ad (600 x 500 pixels) in nieuwsbrief: 1.250 euro
- Branded article: 2.500 euro
- Pagina dienstverlener: 5.000 euro/jaar
- Ronde tafel: 7.950 euro
- Topic partner: 12.500 euro incl 4 branded articles & dienstverlener



## Laag verbruik en hoge aftrekbaarheid als u uw nieuwe plug-in hybride bestelt vóór 1 juli.



Dit artikel kwam tot stand in samenwerking met Audi Fleet.

U wil de komende jaren blijven genieten van 100% fiscale aftrekbaarheid van uw plug-in hybride? Dan moet u snel beslissen. Enkel wanneer u uw plug-in hybride model bestelt vóór 1 juli 2023, behoudt u de maximale aftrekbaarheid gedurende de volledige looptijd.

Wie de komende jaren fiscaal voordelig wil blijven rijden met zijn plug-in hybride wagen, moet één belangrijke datum in het achterhoofd houden: 1 juli 2023. Wanneer u de plug-in hybride bestelt vóór deze datum, blijft u genieten van een maximale fiscale aftrekbaarheid van de wagen en zijn oplaadkosten gedurende de volledige looptijd. Het blijft dus nog steeds interessant om vóór deze datum een plug-in hybride Audi te bestellen, waarbij de datum van ondertekening van de bestelbonn bepalend is.

### Aftrekpercentage daalt gradueel

Of het na 1 juli 2023 écht veel minder interessant wordt? Bestelt u een plug-in hybride na die datum, dan geniet u in 2023 en 2024 nog een aftrekbaarheid van 100% op de wagen. Dit wordt echter gradueel afgebouwd naar 75% in 2025, 50% in 2026, 25% in 2027 en 0% in 2028.

Om u een idee te geven, vergeleken we de kostprijs van een Audi Q3 45 TFSI e besteld vóór of na 1 juli. Waar de Total Cost of Ownership over 4 jaar € 46.784 bedraagt indien u hem vóór 1 juli bestelt, kost deze wagen u € 59.413 wanneer u de bestelbonn na die datum ondertekent. Een verschil van € 12.629! Snel beslissen loont dus meer dan ooit.

Ontdek de Audi plug-in hybrides

Een reactie achterlaten







...RSCHAP  
...ders, voorzitter  
...artens

Abonnee Televisie. Na de verkoop aan Canal+ en het vervolgavontuur in het eigen familiebedrijf Carestel, richt Van Milders in de schoot van Fortis Bank het consultancy-bedrijf Consilio Partners op, dat vanaf 2007 als een zelfstandige entiteit verdergaat. Daar is hij vandaag nog steeds...

trouwensband op met de opdr...  
Mijn taak binnen Consilio...  
een portefeuille aan...  
samen te spreken...  
ond...

# Executive Package

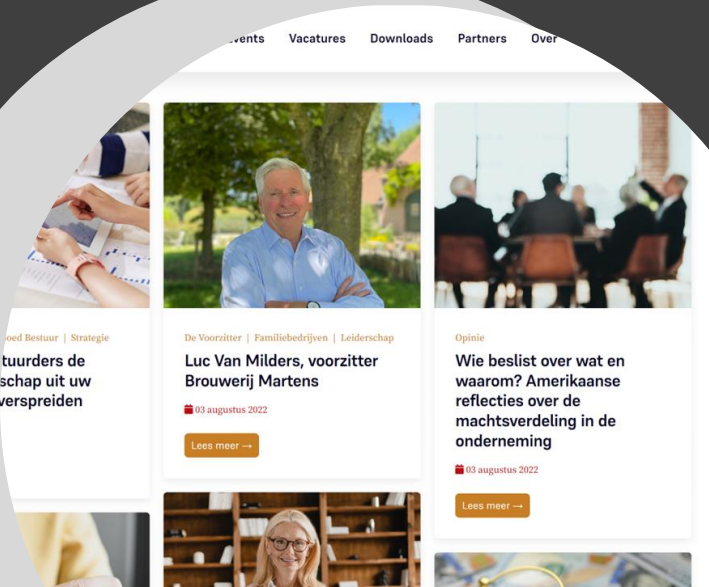
## Print

- 2 x 1/1 pagina
- 2 x 1/1 pagina contentartikel

## Digital

- 4 weken IMU
- 2 weken content ad in nieuwsbrief
- 2 x branded article
- 1 x partnerpagina

Totaal: 19.500 euro  
(25.700 euro mediawaarde)





De dividendpuzzel van familiebedrijven: Annelien Michiels over de uitkeringen van dividenden

FAMILIEBEDRIJVEN 4

Cybersecurity in 2022: De impact van de oorlog in Oekraïne

DIGITALISERING 7-8

Wat kost een externe bestuurder?

REMUNERATIE 12-14

Hoeveel bedraagt er op de aandelen van het bedrijf?

PERSOONLIJK

# Board Package

## Print

- 4 x 1/1 pagina
- 4x 1/1 pagina contentartikel

## Digital

- 8 weken IMU
- 4 weken content ad in nieuwsbrief
- 4 branded article
- 1x ronde tafel of whitepaper
- 1x Partnerpagina

Totaal: 35.000 euro  
(59.350 euro mediawaarde)

Topics Events Vacatures Downloads Partners



Goed Bestuur | Strategie  
Bestuurders de  
aansprakelijkheid uit uw  
hand verspreiden

De Voorzitter | Familiebedrijven | Leiderschap  
**Luc Van Milders, voorzitter  
Brouwerij Martens**

03 augustus 2022

[Lees meer →](#)

Opinie

**Wie beslist over wat en  
waarom? Amerikaanse  
reflecties over de  
machtsverdeling in de  
onderneming**

03 augustus 2022

[Lees meer →](#)

# Promotie whitepaper

- 1x branded met achtergrondinformatie over de whitepaper: 2.500 euro
- 4 weken IMU met visual = 3.400 euro
- 2x newsletter ad = 2.500 euro
- Mediawaarde: 8.400 euro
- Budget: 7.500 euro excl. redactie whitepaper



## Whitepaper: Starten met een raad van bestuur

In deze whitepaper geven we je graag een leidraad voor het starten van een raad van bestuur. Het is geen volledig stappenplan, maar het helpt ondernemers die meer informatie wensen over de werking ervan.

Download de inhoud gratis via het formulier hieronder.



## Download gratis deze whitepaper

Jouw e-mail

Bijv. naam@bedrijf.be

Gratis downloaden

# Sponsor Books & Boards

- 1 x branded article
- Inhoudelijke bijdrage event
- Introductie bij gastsprekers
- 5 gasten
- Logo op eventcommunicatie
- Sponsor eventtopic op De Bestuurder
- Pagina Dienstverlener
- Mediapakket

15.000 euro







# Onderwerpen events

- Goed bestuur in de zorg
- ESG
- Digitalisering in de bestuurskamer
- Risk management
- Goed bestuur in overheidsbedrijven
- Bestuur van familiebedrijven

# Z EXTRA

De Bestuurder TV  
tijdens de herfstvakantie  
van maandag-vrijdag  
van maandag tot vrijdag



DE BESTUURDER  
RUBRIEK

Home Nieuws Topics Video's Events Vacatures Downloads Partners Over Contact

Abonneren

Aflevering 5: "Het divers speelveld van bestuurders" met Thomas Leynen



Met de steun van



kanal Z Rubrieken



Z-Extra: Week van de Bedrijfsoverdracht 14/11/22  
Jaarlijks stelt VLAIO opvolging en overdracht bij bedrijven in de kijker met de Week van de Bedrijfsoverdracht. Maar...



Z-Extra Trends in vermogensbeheer: Duurzame investeringen 04/11/22  
In de laatste aflevering van deze reeks over trends in vermogensbeheer praten we over duurzame investeringen. Er zijn vele vormen van duurzaam beleggen, met focus op de ESG-criteria of op de impact van een investering, bijvoorbeeld.



Z-Extra De Bestuurder 04/11/22

# De Bestuurder TV

- Samenwerking met Kanaal Z
- 5 afleveringen online & op televisie
- Business branding
- 25.000 euro



# Z-Bestuurder

- Op stap met een CEO, bestuurder of voorzitter
- Traject onderweg en terug naar raad van bestuur
- Gesprek over rol, uitdagingen en toekomstvisie
- Integratie sponsor
- 8 afleveringen op De Bestuurder.
- 8 weken IMU op De Bestuurder
- 8 weken IMU in nieuwsbrief De Bestuurder
- 4 x 1/1 printpagina in themanummer
- 12 x 5' billboards op video's
- Topicpartner
- Partnerpagina De Bestuurder
- Uitbreiding met Kanaal Z mogelijk
  
- Budget:
- 62.500 euro excl. Kanaal Z / 100.000 euro incl. Kanaal Z



# Passagiers voor Z-Bestuurder ...

- Ibrahim Ouassari (Proximus)
- Conny Vandendriessche (House of HR)
- Françoise Chombar (Melexis)
- Jef Colruyt (Colruyt Group)
- Trees Paelinck (Fairtrade Belgium)
- ...



Nieuw in 2024!

Board Essentials



- i.s.m. Antwerp Management School
- Opleiding 4 dagen
- 4 proffen
- 8 topbestuurders

Nieuw in 2024!

## Governance Tables



- Chairs: Lieve Creten (public), Jos Deslee (family) & Michel De Coster (ned)
- 8 deelnemers
- 4x per jaar
- 1 expert/sessie

Nieuw in 2024!

Goed bestuur in de zorg



- Co-governance
- Ziekenhuizen
- Cases
- Debat
- 17/5





**DE BESTUURDER**  
VISIE & STRATEGIE

# Meer informatie

- Philip Peeters, uitgever
- [info@debestuurder.be](mailto:info@debestuurder.be)
- 0032 472 92 83 36
- [www.debestuurder.be](http://www.debestuurder.be)